

В диссертационный совет
Д 212.354.24 при ФГБОУ ВО «СПб ГЭУ»
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д.21

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, доцента Коршуновой Елены Михайловны на диссертацию Корниловой Светланы Викторовна на тему «Обеспечение эффективности инвестиционно-строительных проектов в условиях возрастающей неопределенности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)

1. Актуальность диссертационного исследования

Обеспечение эффективности инвестиционно-строительных проектов в современных экономических условиях, дополненных возрастающей неопределенностью, приобретает особую значимость.

Для решения задачи обеспечения повышения эффективности инвестиционно-строительных проектов автор предлагает использовать методы совершенствования организационно-экономического механизма, позволяющие повысить интегральную коммерческую эффективность, анализ цифровых условий реализации инвестиционно-строительных проектов, организации взаимодействия частного и общественного секторов, управления проектными рисками на основе гибкого реагирования и др.

Все вышеперечисленные аспекты в совокупности определяют актуальность и значимость выбранной Корниловой С.В. темы диссертационного исследования, а само исследование, посвященное данной теме, несомненно, представляет теоретический и практический интерес.

2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационное исследование проведено в полном соответствии с поставленной темой. Цель исследования достигается через разработку теоретических, методических и практических аспектов выбранной темы, которые формируют инструментальную и методическую базы обеспечения эффективности инвестиционно-строительных проектов в условиях быстрых изменений внешних параметров.

Достижение цели работы через решение адекватно поставленных задач ведет к поиску подходов, позволяющих учитывать действие выявленных факторов протекания современного инвестиционно-строительного процесса. Как результат, проводится планомерная выработка комплексного научного подхода, включающего принципы и методы экономического управления инвестиционно-строительными проектами, обеспечивающие эффективность их реализации.

Работа имеет общий объем 211 страниц, включает введение, три главы, заключение, библиографический список литературы (208 наименований) и два приложения.

Раскрытие темы исследования закономерно начинается с анализа современных макро- (с. 13-16) и мезоэкономических условий (с. 17-22) протекания инвестиционно-строительных процессов, формирующих основы для выработки научного подхода к обеспечению эффективности проектов строительства. Далее автор переходит к развитию теоретических основ исследуемой проблематики. В частности, делается уточнение понятия инвестиционно-строительного проекта с позиций ориентированности на целеустановку эффективности полного жизненного цикла (с. 23-25, 34), для чего рассматриваются подходы к понятию инвестиционно-строительного процесса (с. 26-28) и в особенности его субъектная компонента (с. 29-33). Также заслуживает внимания расширение подхода к понятию эффективности экономической системы (и в частности, инвестиционно-

строительного проекта) в условиях возрастающей неопределенности (с. 35-43), дополняющее существующую дефиницию условием требования адаптивного использования ресурсов, что обеспечивает гибкость для целей возможной модификации управленческих решений (с. 38). Особенности объектной области инвестиционно-строительных проектов отражены в предложенной классификации эффектов их реализации с включением таких признаков, как субъекты получения и связь с экономической сферой (с. 43-44), а также в моделях эффектов строительных проектов как долгосрочных предприятий полного жизненного цикла (с. 45-58), что позволило определить систему специфических факторов формирования эффектов и управленческих механизмов их регулирования в обеспечение эффективности инвестиционно-строительных проектов (с. 59).

Во второй главе идет разработка предложений по совершенствованию механизмов обеспечения эффективности инвестиционно-строительных проектов в условиях возрастающей неопределенности, начинающаяся со статистического подтверждения тезиса о прямой корреляции между силой взаимодействия субъектов инвестиционно-строительного процесса и эффективностью строительного сектора (с. 67-74). После этого обозначаются базовые механизмы обеспечения взаимодействия участников проекта, включающие рыночную, организационную и государственную составляющие (с. 75-76). Раскрытие рыночного механизма происходит через разработку методических основ экономического *IPD*-партнерства, включающих дифференциацию субъектов, входящих в *IPD*-контракт, в корреляции с их затратами и результатами (с. 76-82). Анализируется также *BIM*-подход в качестве цифровой основы *IPD*-партнерства (с. 83-91). Организационный механизм, обеспечивающий снижение существенных транзакционных издержек отрасли (с. 92-94), автор логично предлагает реализовывать на основе концепции девелопмента (с. 95-104), уже существующую методологическую основу которой дополняет методикой выбора эффективной модели девелопмента в зависимости от факторов цели

владения объектом строительства и характеристики профильности актива (с. 102-104). Также автор обосновывает необходимость государственного регулирования (прямого или косвенного) при реализации крупных и значимых проектов (КЗИСП), разрабатывая требуемый для этого алгоритм анализа и отбора КЗИСП с учетом соответствия достигаемых общественных эффектов приоритетам государственных стратегий (с. 108-110).

В заключительной главе исследования разрабатываются методы управления рисками для обеспечения эффективности инвестиционно-строительных проектов. Автор уточняет понятия неопределенность, риск, их взаимосвязь (с. 124-126), после чего исследует факторы развития строительной деятельности. На основе ежеквартального обследования деловой активности строительных организаций на предмет соответствия их видовым характеристикам и потенциальной возможности внутреннего регулирования, делается справедливый вывод о приоритете истинного типа неопределенности (с. 127-142), определяющим направление развития методов управления рисками в данной сфере в обеспечение адаптивной составляющей эффективности (с. 143-147). Реализация разработок автора позволяет предложить классификацию методов управления рисками инвестиционно-строительных проектов, содержащую классификационные признаки по отношению к риску и по реакции на реализацию рисков, а также обосновать их развитие в направлении учета принципа гибкого реагирования в рамках концепции активного управления (с. 147-148). Это предложение позволяет автору логичным образом включить принципы концепции реальных опционов в подходы к обеспечению эффективности инвестиционно-строительных проектов (с. 149-153) и предложить алгоритм анализа и оценки эффективности строительного проекта, включающий учет адаптивности (с. 153-155), что в условиях возрастающей неопределенности истинного типа является, несомненно, важным. Завершается работа формированием модели проекта создания частного индустриального парка в Ленинградской области, включающей выработанные в ходе исследования

принципы, методы и инструменты обеспечения эффективности крупного и значимого инвестиционно-строительного проекта (с. 156-167).

Обоснованность и достоверность основных результатов и выводов выполненного диссертационного исследования подтверждается корректностью применяемых методов и используемой аргументации; логической последовательностью изложения материала и основных выводов работы, полученными результатами статистического анализа и расчетов. Обоснованность выдвигаемых положений подтверждена апробацией основных результатов исследования в опубликованных работах автора и на научных конференциях, а также внедрением предлагаемых подходов в практику инвестиционно-строительного процесса. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций следует признать высокой.

3. Научная новизна и значимость полученных результатов

Научная новизна исследования Корниловой С.В. заключается в развитии теоретико-методических основ обеспечения эффективности инвестиционно-строительных проектов, как в части трансформации принципов, установлении, так и в дополнении новыми подходами и методами, учитывающими современные условия возрастающей неопределенности, а также специфические эффекты инвестиционно-строительных проектов.

В качестве наиболее значимых результатов диссертационного исследования Корниловой С. В., обладающих научной новизной, следует отметить следующие:

1. Разработка графических моделей формирования локального и глобального максимумов экономического эффекта отдельной стадии инвестиционно-строительного проекта, а также полного и интегрального коммерческого эффектов реализации КЗИСП (с. 45-48, 52-57).

2. Разработка методической основы экономического *IPD*-партнерства, рассматриваемого как рыночный механизм максимизации интегрального коммерческого эффекта инвестиционно-строительного проекта посредством

дифференциации субъектов, входящих в *IPD*-контракт, в корреляции с их затратами и результатами в рамках инвестиционно-строительного процесса (с. 77-82).

3. Формирование логической модели условий эффективного внедрения *ВМ*-подхода в инвестиционно-строительный процесс, как полноценной цифровой основы успешной реализации *IPD*-партнерства (с. 83-89).

4. Развитие теоретических основ оптимизации транзакционных издержек строительной деятельности, включающих потери вследствие «внутренних» экстернальных эффектов, наличие которых смещает оптимум организационных транзакций в сторону увеличения (с. 93-95).

5. Разработка методики выбора модели девелопмента, как организационного механизма эффективного преобразования объектов недвижимости в форме инвестиционно-строительных проектов, в зависимости от сочетания параметров профильности актива и цели владения объектом строительства (с. 102-104).

6. Совершенствование государственного механизма интернализации экстерналий в обеспечение полной эффективности КЗИСП в части разработки теоретико-методических основ анализа и отбора для реализации инвестиционно-строительных проектов с учетом соответствия достигаемых общественных эффектов приоритетам государственных стратегий (с. 106-110).

7. Разработка алгоритма анализа и оценки инвестиционно-строительного проекта на основе принципов гибкого реагирования в обеспечение его эффективности в условиях возрастающей неопределенности истинного типа (с. 149-155).

Практическая значимость исследования заключается в том, что его результаты с высокой степенью вероятности будут востребованы в практике управления масштабными инвестиционно-строительными проектами для организации экономического, организационного и внешнего регулирования их реализации, направленных на обеспечение эффективности. Помимо этого,

результаты исследования могут быть использованы при подготовке учебных программ и курсов менеджмента и экономики строительства в системе высшего и послевузовского профессионального образования.

4. Дискуссионные положения и замечания по диссертационному исследованию

Наряду с научными и практическими достоинствами исследования следует отметить следующие замечания:

1. Классификация методов управления рисками инвестиционно-строительных проектов, на наш взгляд, дополняет существующую классификацию и требует дальнейшей апробации (с. 144-148).

2. В п. 1.1 (с. 13-22) автор совершенно правильно начинает исследование с анализа макроэкономических условий функционирования инвестиционно-строительного комплекса в России. Однако, по нашему мнению, данный анализ представлен весьма сжато, области исследованы фрагментарно, что затрудняет выводы относительно полной характеристики внешней среды протекания инвестиционно-строительных процессов.

3. Говоря об эффективности инвестиционно-строительного проекта в п. 1.3 (с. 34-43), автор практически не уделяет внимание показателям эффективности. Вместе с тем методики расчета показателей эффективности проектов, которые практически не исследованы в работе, также приобретают особенности в условиях возрастающей неопределенности.

4. В п. 1.4 (с. 52-56) в качестве дополнительных эффектов КЗИСП автор рассматривает общественные эффекты, которые дифференцирует на мультипликативный и экстернальный эффекты (рис. 1.14, с. 55). Осталось непонятным, каким образом (на основании каких критериев) производится это разграничение.

5. В п. 2.1 на с. 68-71 производятся качественный и количественный анализы силы взаимодействия между субъектами инвестиционно-строительного процесса, которая, безусловно, должна оказывать влияние на эффективность строительной деятельности. Однако не ясно, почему из поля

зрения выпали такие ключевые субъекты, как, например, заказчики и инвесторы инвестиционно-строительных проектов.

6. Несколько нарушены структурные соотношения в тексте. Например, п. 3.2 (с. 142-148) и п. 3.3 (с. 149-155) имеют объем всего 6.5 стр. каждый. По нашему мнению, не следовало выделять их в отдельные параграфы.

Следует отметить, что сделанные замечания не изменяют общего впечатления от диссертационного исследования Корниловой С.В. и не снижают положительную оценку научной новизны результатов работы.

5. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении научных степеней

Кандидатская диссертация Корниловой С.В. представляет собой законченную научно-квалифицированную работу, в которой содержится разработка и совершенствование методов обеспечения эффективности инвестиционно-строительных проектов в условиях возрастающей неопределенности. Диссертация и ее результаты соответствуют Паспорту номенклатуры специальностей научных работников Минобрнауки РФ, установленным для научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство), в частности пункту 1.3.76. Развитие методологии управления и организации инвестиционного проектирования в строительстве; пункту 1.3.77. Теоретические, методологические и методические основы определения эффективности инвестиционных проектов в строительстве; пункту 1.3.78. Развитие теории и методологии управления рисками инвестиционных проектов в строительстве.

Автореферат в полной мере раскрывает основные результаты и выводы диссертационного исследования. Опубликованные Корниловой С.В. девять работ, общим объемом 5.7 п.л. (в том числе авторских 4.2 п.л.) отражают основное содержание диссертации. Пять статей опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК. В целом

диссертация на тему «Обеспечение эффективности инвестиционно-строительных проектов в условиях возрастающей неопределенности» является завершенной научной-исследовательской работой, которая по форме, содержанию, актуальности, новым результатам удовлетворяет требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013г., а ее автор, Корнилова Светлана Викторовна, заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)».

Официальный оппонент

профессор кафедры экономики
строительства и ЖКХ
ФГБОУ ВО

«Санкт-Петербургский государственный
архитектурно-строительный университет»,
д. э. н., доцент,
специальность защищенной диссертации:
08.00.05-Экономика и управление
народным хозяйством

Елена Михайловна Коршунова



Подпись Коршуновой Е.М.
ЗАВЕРЯЮ
Начальник управления кадров
ФГБОУ ВО СПбГАСУ
«30» марта 2021 г.

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный
архитектурно-строительный университет»
190005, Санкт-Петербург,
2-я Красноармейская ул., д. 4.
Телефон: +7-911-033-75-10
Электронный адрес: ekorsh@yandex.ru
«30» 03 2021г.

*в отзовом
ознакомлена
С.В. Корнилова*