

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента на диссертационную работу Мельникова  
Виталия Викторовича на тему «Стратегическое планирование социально-  
экономического развития макрорегиона на основе системы  
сбалансированных показателей (на примере Северо-Кавказского  
федерального округа)», представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: региональная экономика**

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования.**

Актуальность темы диссертационного исследования заключается в том, что существующие сегодня приоритеты модернизации и цифровизации национальной экономики требуют особого внимания к проблеме стратегического планирования, прежде всего, на уровне макрорегионов как связующих звеньев процесса перехода государственной экономической политики в региональную.

Результаты исследования позволяют заключить возможности и целесообразности использования такого эффективного корпоративного инструмента стратегирования как система сбалансированных показателей в процессе стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона.

Система сбалансированных показателей выступает достаточно универсальной методикой представления стратегии развития, поэтому такая система, разработанная для Северо-Кавказского федерального округа может быть адаптирована в целях использования и в других макрорегионах России.

Процесс апробации позволил официальному оппоненту сделать вывод о том, что предлагаемая методика проблемного мониторинга эффективности реализации стратегии социально-экономического развития макрорегиона позволяет не только эффективно осуществлять систематическую оценку степени достижения стратегических целей социально-экономического развития

макрорегиона, но и позволяет переводить полученные значения в конкретный набор оперативных управленческих решений.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.**

Выводы и рекомендации, сделанные в диссертационной работе обоснованы логикой исследования и корректностью обработки аналитических и статистических данных. Они находят подтверждение в применении системной методологии и положений процессного подхода при изучении проблем стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона. Выводы, представленные в работе, базируются на общенаучных, статистических, расчетных, сравнительных методах исследования.

В ходе диссертационного исследования применены такие методы как ретроспективно-исторический, динамический, логический, системный, статистический, сравнительный и SWOT-анализ и синтез, абстрагирование, метод аналогий, метод экспертных оценок.

Научная гипотеза исследования, сформулированная автором на базе предположения о том, что проблемы повышения скоординированности, согласованности и связанности стратегий различных уровней управления, повышения их прозрачности, проблемной релевантности и результативности возможно устранить при помощи совершенствования методики мониторинга эффективности процесса стратегического планирования социально-экономического развития региона (в том числе на уровне макрорегиона) посредством использования идей концепции системы сбалансированных показателей, получила свое подтверждение в результате исследования.

Диссертация Мельникова В.В. является качественно спланированным, структурированным и выполненным на высоком уровне научным исследованием.

### **3. Новизна и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций.**

К наиболее существенным результатам, полученным в ходе диссертационного исследования, официальный оппонент считает возможным отнести следующие:

- предложена авторская трактовка дефиниции «стратегическое планирование социально-экономического развития макрорегиона», сформулированная на основе процессного подхода, а также положений действующего законодательства, что позволило расширить понимание сущности стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона и привести в соответствие используемый терминологический аппарат и исследуемую методику стратегического планирования;
- сформирован перечень основных стратегических целей социально-экономического развития макрорегиона (на примере Северо-Кавказского федерального округа), определенных на основании результатов анализа текущего состояния и перспектив социально-экономического развития макрорегиона, сопоставления с целями вышестоящих уровней управления и приведения в соответствие с действующими методическими рекомендациями Министерства экономического развития РФ, что послужило основой для построения сбалансированной системы стратегического целеполагания;
- предложена структурно-функциональная схема взаимодействия субъектов макрорегионального стратегирования (на примере Северо-Кавказского федерального округа) с учетом перечня основных стратегических целей социально-экономического развития макрорегиона и особенностей сложившейся структуры отечественной системы государственного управления, что позволяет повысить уровень координации и согласованности их действий;
- составлена карта проблемного поля макрорегионального стратегирования на основе изучения структуры и качества документов стратегического планирования в разрезе систем целеполагания и мониторинга эффективности, с применением метода экспертных оценок, позволяющая

систематизировать ключевые проблемы его развития и подтверждающая предположение о необходимости поиска и внедрения более эффективной методики мониторинга эффективности реализации стратегии социально-экономического развития макрорегиона;

- разработана методика проблемного мониторинга эффективности реализации стратегии социально-экономического развития макрорегиона (на примере Северо-Кавказского федерального округа), основанная на идеях концепции системы сбалансированных показателей, включающая карту стратегического целеполагания, комплекс ключевых показателей эффективности, схему их расчета и представления, позволяющая устранить ключевые проблемы в области целеполагания, мониторинга эффективности, а также взаимодействия субъектов макрорегионального стратегирования, что позволит оптимизировать процесс стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона.

Достоверность положений диссертации соискателя основывается на теоретической и методологической базе исследований российских и зарубежных авторов в области стратегического планирования регионального развития, широком использовании официальных статистических данных, а также нормативных документов, регламентирующих процессы стратегического планирования социально-экономического развития макрорегиона.

#### **4. Замечания и рекомендации по диссертационной работе.**

Несмотря на несомненную теоретическую и практическую ценность диссертационной работы, официальный оппонент считает необходимым выделить ряд замечаний и дискуссионных положений.

1. Требуется пояснения момент выбора стратегических целей для исследуемого макрорегиона. Только ли на результатах изучения текущего состояния развития СКФО они определены?

2. Автор справедливо предлагает осуществить взаимоувязку стратегических целей различных уровней управления, но, согласно

графическому материалу, содержащемуся в исследовании (например, рисунок 3.3) подобной взаимоувязки не наблюдается. Процесс прекращается на уровне макрорегиона.

3. По тексту диссертации соискатель ученой степени оперирует понятием «стратегический план», а фактически осуществлён анализ действующих стратегий, а не стратегических планов. Это различные документы согласно действующему законодательству о стратегическом планировании.

Вышеуказанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают значимость и ценность научного исследования соискателя.

Материалы диссертации могут быть использованы при содержательном наполнении дисциплин, посвященных региональному стратегированию, что также подтверждено актом внедрения результатов исследования в образовательный процесс ФГБОУ ВО «Пятигорский государственный университет».

#### **5. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.**

Диссертационная работа Мельникова В.В. является самостоятельным законченным научным исследованием, в котором систематизированы теоретические аспекты и практические особенности процесса макрорегионального стратегического планирования, предлагается эффективный способ совершенствования методики стратегического планирования на основе системы сбалансированных показателей.

Основные результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, были изложены в докладах на конференциях, опубликованы в виде научных статей и монографий и корректно отражены в автореферате.

Диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также паспорту специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:

Региональная экономика (п. 3.1. «Развитие теории пространственной и региональной экономики; методы и инструментарий пространственных экономических исследований; проблемы региональных экономических измерений; пространственная эконометрика; системная диагностика региональных проблем и ситуаций»; п. 3.14. «Проблемы устойчивого сбалансированного развития регионов; мониторинг экономического и социального развития регионов»; п. 3.15. «Инструменты разработки перспектив развития пространственных социально-экономических систем. Прогнозирование, форсайт, индикативное планирование, программы, бюджетное планирование, ориентированное на результат, целевые программы, стратегические планы»; п. 3.17. «Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и механизмы управления. Методическое обоснование и разработка организационных схем и механизмов управления экономикой регионов; оценка их эффективности»).

Мельников В.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

### *Официальный оппонент*

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления экономическими и социальными процессами в кино- и телеиндустрии федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный институт кино и телевидения»

  
Эдуард Николаевич Кроливецкий

Контактные данные официального оппонента.

Почтовый адрес: 191119, г. Санкт-Петербург, ул. Правды, 13

Контактный телефон: +7812-315-72-85

Адрес электронной почты: cdp@qukit.ru

