

В диссертационный совет Д 212.354.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента доктора экономических наук, доцента**

**Михайлюка Михаила Владимировича**

на диссертационную работу Аитовой Ксении Алексеевны на тему «Управление издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

### **Актуальность темы исследования**

Рост внешнеторгового оборота происходит постоянно. Меняются границы, участники, структура товаропотока, появляются новые центры и технологии торговли, но суть остается прежней – необходимо так построить цепи поставок, чтобы они позволяли с наименьшими издержками обеспечить движение материального потока определенного количества и с соответствующими качественными параметрами от производителя до конечного потребителя.

В 2010-х гг. активное развитие внутреннего рынка привело к его насыщению в отраслевых сегментах, рыночная устойчивость которых в перспективе будет определяться возможностями именно форсированного развития экспорта. Сокращение потребительской базы рынка, на котором реально-располагаемые денежные доходы населения практически не растут с 2013 г. и слабо коррелированы с ростом экономики при снижении доли предпринимательских доходов в ВВП почти до 5% в 2020 г. против 15% в 2000 г. создает расширенные предпосылки для реализации именно экспортного потенциала страны. Важным компонентом обеспечения конкурентоспособности последнего является сокращение издержек по всей цепочке создания стоимости.

Все это создает особый экономически релевантный эмпирический базис и

предпосылки для управления издержками в цепях поставок внешнеторговых грузов, **актуальность которого** в его логистическом аспекте трудно переоценить. При этом современные цифровые технологии позволяют по-новому применять отдельные методы и модели теории логистики, искать пути снижения транзитного времени от грузоотправителя до грузополучателя за счет снижения времени на совершение обязательных операций. Следует отметить, что при формировании цепей поставок внешнеторговых грузов такими обязательными являются таможенные и таможенно-логистические операции. При этом, на наш взгляд, операционная взаимосвязь таможенных и таможенно-логистических операций определяется единством их функциональной ниши в цепях поставок внешнеторговых грузов, что достаточно наглядно и убедительно продемонстрировано автором в настоящем диссертационном исследовании.

#### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, можно считать **обоснованными**. Это подтверждается логикой работы, правильно сформулированными целью и задачами, объектом и предметом исследования, выбранным инструментарием.

Поставленная цель в работе связана с разработкой эффективных управленческих решений на основе минимизации логистических издержек и была реализована по следующим направлениям:

- проведена декомпозиция логистических издержек для определения возможных направлений оптимизации в цепях поставок внешнеторговых грузов;
- определены параметры модели общих логистических издержек и возможности ее оптимизации за счет использования инструментария вариативного моделирования;
- определены роль и значимость применения современных таможенно-логистических технологий, в том числе на основе индикаторов экспортных и

импортных операций.

Весь комплекс полученных автором выводов содержательно сгруппирован в единую концептуальную линию научно-практического обоснования направлений и инструментов управления издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов, под которую Аитова К.А. подводит теоретический базис современных фундаментальных и прикладных исследований, подходов и моделей оптимизационного управления издержками. Отличительной особенностью диссертации является расчетно-численная оценка эффектов оптимизации издержек в цепях поставок внешнеторговых грузов, а также алгоритмирование процесса моделирования ТЛЮ в цепях поставок внешнеторговых грузов.

Степень **достоверности** положений и выводов подтверждается тем, что при решении поставленных задач автор опирался на результаты научно-практических исследований ведущих ученых, статистические данные из официальных источников и собранных лично в процессе написания диссертационной работы. Полученные результаты были изложены в 12 научных работах, в том числе в 4, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

#### **Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

**Научная новизна** диссертационного исследования связана с расширением и развитием инструментально-методического базиса современной теории логистики в разрезе управления логистическими издержками в цепях поставок внешнеторговых грузов с учетом операционных возможностей оптимизации, которые открывает применение современных таможенно-логистических технологий.

Среди наиболее значимых результатов, обладающих научной новизной, выделим следующие:

- выполненная декомпозиция общих логистических издержек (рис. 1.23, с. 44) отражает особенности внешнеторговых цепей поставок, необходимость дифференцированного учета издержек в иностранной и российской валюте, различный уровень тарифов на совершение операций при хранении и транспортировке, возможность использования современных таможенно-логистических технологий. Отдельно отметим, что автор эмпирически вскрывает, разворачивает и научно обосновывает взаимосвязь затрат на совершение таможенных операций, хранение и транспортировку (с. 45 – 46) и в дальнейшем развивает указанное положение в последующих разделах диссертационного исследования;

- применение вариативного моделирования основывается на взаимном выборе отдельных элементов и переборе конфигураций цепей поставок внешнеторговых грузов (рис. 2.19, с. 87). При этом особое внимание автором уделено применению современных таможенно-логистических технологий, что обусловлено с одной стороны темой диссертационного исследования, а с другой актуальностью их использования в рамках оптимизации времени совершения отдельных таможенно-логистических операций. Так в работе доказано, что технология «Прямая выгрузка на транзит» (с. 113 – 117) позволяет сократить время нахождения товара в порту с более чем 27 часов до почти 3 часов и это с учетом необходимости обязательного совершения таможенных операций по помещению товара под соответствующую таможенную процедуру;

- доказано, что управленческие решения по формированию конфигурации цепи поставок внешнеторговых грузов должны быть основаны на выборе базисных условий поставки (с. 68 – 73). Автором отмечается, что в зависимости от базисных условий поставки меняются состав и размер логистических издержек (с. 74). Выполнен глубокий анализ по обоснованию данного положения путем определения порядка формирования контрактной цены и, следовательно, таможенной стоимости (рис. 2.11 и 2.12), а также доказано, что оптимизация логистических операций до таможенной границы позволяет

уменьшить таможенную стоимость, а значит косвенно скажется на размере таможенных платежей (с. 72-73).

Научно-теоретическая ценность проведенного автором исследования подходов к классификации и структуризации затрат состоит в расширении и развитии управленческого инструментария, обеспечивающего оптимизацию издержек выполнения ТЛО, методическое обновление которого соискателем опирается, в том числе на научно осмысленное прямоточное авторское понимание теоретико-прикладных аспектов моделирования при решении задачи оптимизации логистических издержек.

Практическая значимость результатов диссертации Аитовой К.А. отражает многогранность современного прикладного видения результирующего потенциала управления логистическими издержками транспортно-логистических операций, выход на который автор обеспечивает через систему конкретно-экономических рекомендаций и решений, имеющих эмпирически адекватную дескрипцию в виде декомпозиции логистических издержек, использования вариативного моделирования и др.

#### **Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе**

Наряду с отмеченными достоинствами выделены следующие **замечания и рекомендации**:

- автору следует уточнить почему при декомпозиции общих логистических издержек (рис. 1.23, с. 44) отдельно выделяются затраты на перевозку по территории государств-членов ЕАЭС и по территории иностранных государств. Государства-члены ЕАЭС также являются иностранными и учет затрат на логистические операции, выполняемые на территории указанных стран, также будет осуществляться первоначально в иностранной валюте;

- в формуле (15) указывается параметр  $C_{\text{там}}$  как таможенные платежи, а в декомпозиции общих логистических издержек (рис. 1.23, с. 44) платежи разделены на таможенные пошлины, налоги и таможенные сборы. При этом из

текста диссертации не конкретизирована позиция автора относительно того, является ли существенным подобное уточнение для декомпозиции или достаточно было бы указать таможенные платежи;

- следовало бы уточнить какие современные таможенно-логистические технологии являются наиболее перспективными для снижения суммарных логистических издержек и рассмотреть в работе не только технологию «Прямая выгрузка на транзит», что дополнительно усилило бы практическую направленность диссертационного исследования;

- при представлении альтернатив по вариативному моделированию автор отмечает, что «ошибка, допущенная при декларировании товаров и транспортных средств, ... может быть воспринята таможенными органами как недостоверное декларирование» (с. 81), и делает обоснованное уточнение, что это приводит к появлению дополнительных затрат. Следовало бы уточнить, какие именно затраты возникают и каким образом их можно было бы избежать.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертации, ее теоретической и практической значимости.

#### **Соответствие диссертационной работы требованиям Положения о присуждении ученых степеней**

В целом диссертационная работа, выполненная Аитовой Ксенией Алексеевной, представляет собой завершенное, комплексное исследование, содержащее решение актуальной задачи, имеющей теоретическую и практическую значимость, обладает несомненной научной новизной.

Работа базируется на достаточном количестве исходных данных, полученные автором результаты достоверны и имеют практическое значение. Выводы и положения диссертационной работы обеспечивают развитие теории и методического инструментария управления логистическими издержками.

Автореферат и опубликованные автором работы отражают содержание диссертации. Положения, цитаты и заимствования, присутствующие в

диссертации, сопровождаются необходимыми ссылками на источники и соответствующим образом оформлены.

Диссертация соответствует направлению научного исследования по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика), пунктам Паспорта научной специальности Высшей аттестационной комиссии Российской Федерации: п. 4.17. «Моделирование и оптимизация параметров логистических бизнес-процессов», п. 4.24. «Развитие методологии логистики в сфере услуг (электронной торговле, банковской и биржевой сфере, таможенном оформлении, информационном бизнесе)», и отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. от 1 октября 2018 г.).

Все вышеизложенное позволяет заключить, что автор диссертационного исследования Аитова Ксения Алексеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

**Официальный оппонент –**

Доцент кафедры логистики и управления транспортными системами  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный университет путей сообщения»,  
доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (логистика), доцент

*М.В. Михайлюк* М.В. Михайлюк

**Контактная информация**

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»  
Адрес: 344038, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, д. 2  
Телефон: 8 (863) 255-32-83  
Адрес электронной почты: mihailuk.m@gmail.com

Подпись *Михайлюк*  
УДОСТОВЕРЯЮ  
Начальник управления делами  
ФГБОУ ВО РГУПС



*Т.М. Канина* Т.М. Канина

« 09 »