

## **ОТЗЫВ**

*официального оппонента доктора экономических наук, доцента Пархоменко Т.В. на диссертацию Ню Цзяхуэй на тему: «Проектирование международных цепей поставок в электронной оптовой торговле», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)*

### **Актуальность темы исследования.**

Тема диссертационной работы Ню Цзяхуэй, несомненно, является актуальной. В пользу этого утверждения свидетельствуют следующие положения. Товарооборот между РФ и КНР, несмотря на негативное влияние пандемии на мировую экономику, выходит на новый уровень. Однако рассматривать эту тенденцию в качестве симптома начала кардинальных положительных преобразований в торговом сотрудничестве этих стран нельзя. Основанием для этого вывода служит, прежде всего, то обстоятельство, что РФ не входит в перечень основных торговых партнеров КНР. Выход из этой ситуации лежит, в том числе, в активизации всех форм и технологий электронной торговли между странами. Достижению этой цели способствует существование благоприятных тенденций. Среди них нужно отметить формирование глобальных цифровых платформ и развитие трансграничной электронной розничной торговли между КНР и РФ. Вместе с тем отмеченных нами тенденций недостаточно, чтобы добиться еще больших успехов в российско-китайском торговом сотрудничестве. Дело в том, что его будущее сегодня соотносится, прежде всего, с развитием электронной оптовой торговли между странами, масштабы которой пока относительно невелики. Решение этой задачи неразрывно связано с острой необходимостью выработки теоретических и методических подходов к проектированию международных цепей поставок в этой сфере электронной коммерции.

В связи с этим, диссертационная работа Ню Цзяхуэй, в которой развиваются теоретические основы и разрабатываются научно-практические рекомендации по проектированию международных цепей поставок в электронной оптовой торговле с учетом влияния институциональных ограничений на их конфигурирование в КНР и РФ, является весьма своевременной и актуальной.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Результаты диссертационного исследования Ню Цзяхуэй следует признать обоснованными. Этот вывод базируется на следующих положениях.

1. В рамках поиска решения задачи проектирования международных цепей поставок в электронной оптовой торговле Ню Цзяхуэй всесторонне учтены основные положения теории логистики и управления цепями поставок. Кроме того, в диссертационном исследовании применены основные принципы системного подхода.

2. Научные положения, сформулированные в диссертационной работе Ню Цзяхуэй, обладают научной преемственностью. Аргументом в пользу этого вывода служат то обстоятельство, что в диссертационном исследовании учтены лучшие достижения в области теории и практики логистического менеджмента.

3. Результаты диссертационного исследования Ню Цзяхуэй сформулированы с учетом известной и проверяемой информации, в том числе открытых данных официальной статистики России и Китайской Народной Республики.

4. В диссертационной работе Ню Цзяхуэй проведен исчерпывающий критический анализ:

- достаточно широкого перечня научных публикаций по теме диссертационной работы;
- законодательных норм КНР и РФ, имеющих непосредственное отношение к регулированию электронной торговли;

- международных стандартов качества ISO в области логистики и управления цепями поставок.

5. В диссертационной работе Ню Цзяхуэй использованы материалы, которые собраны им лично в процессе ее подготовки.

**Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, отличаются достоверностью и научной новизной. Этот вывод предопределяется следующими положениями.

1. Конкретизация логистических последствий смещения центра тяжести конкуренции на национальных электронных товарных рынках в пользу экономической состоятельности глобальных цифровых торговых платформ, крайне важна для научного понимания направленности реконфигурации цепей поставок в современных условиях (стр. 37, 73). Вывод автора диссертации о необходимости внесения в антимонопольное законодательство изменений, которые призваны не допустить неприемлемую для страны трансформацию цепей поставок в этой ситуации, следует признать не только достоверным, но и обладающим научной новизной.

2. В диссертационной работе Ню Цзяхуэй на основе системного подхода уточнен перечень стратегических приоритетов проектирования цепей поставок в электронной оптовой торговле (параграф 1.3). Ценность этого научного положения заключается в том, что возникает возможность более точного определения работ, которые должны быть выполнены для завершения проектирования цепей поставок в электронной оптовой торговле. Реализация этой возможности, в свою очередь, создает предпосылки для минимизации логистических проектных рисков. Отмеченное нами положение сформулировано на основе объективной информации, что свидетельствует о его достоверности и новизне.

3. Научное положение диссертационной работы Ню Цзяхуэй, которое содержит результаты комплексного анализа современного состояния мировой

электронной оптовой торговли и влияния ее развития на управление международными цепями поставок, следует считать достаточно интересным и конструктивным (параграф 2.1). Достоверность и научная новизна этого положения подтверждается правомерным использованием автором обширного массива официальной статистической информации, которая характеризует электронную оптовую торговлю в репрезентативных странах.

4. Особый научный интерес, по нашему мнению, представляет аналитическое исследование Нью Цзяхуэй сходства и различий в государственном регулировании в РФ и КНР цепей поставок (параграф 2.2). Научная новизна полученных им научных результатов состоит в уточнении концептуального видения институциональных особенностей и границ сферы влияния государства на цепи поставок в РФ и КНР. Достоверность этого положения определяется высоким уровнем анализа соответствующей законодательной базы в этих странах.

5. Предложенный Нью Цзяхуэй алгоритм обоснования проекта международных цепей поставок российских товаров в КНР, который приведен на стр. 110 диссертации, формализован на достаточно высоком уровне. Вследствие этого он также является достоверным и представляет особый научный интерес. Этот вывод распространяется и на научное положение, в котором детализируются процедурные особенности обоснования стратегии проектирования предприятиями КНР международных цепей поставок оборудования в РФ с опорой на российские электронные торговые площадки (параграф 3.1).

6. Обращает на себя внимание авторская концепция классификации международных логистических каналов (стр. 121). Она не только характеризует современные тенденции расширения альтернативных вариантов таких объектов, но и уточняет особенности их объединения в упорядоченную группу с учетом цифровизации мировой экономики.

7. Сформулированные Нью Цзяхуэй в параграфе 3.2 диссертационной работы предложения по управлению проектными логистическими рисками

международных цепей поставок в электронной оптовой торговле достаточно точно соответствуют современным реалиям в области логистического менеджмента. Это обстоятельство позволяет считать, что данное положение является достоверным и обладает научной новизной.

#### **Замечания.**

Диссертационная работа Ню Цзяхуэй, несмотря на высокую научную значимость и новизну, не лишена некоторых недостатков.

1. На стр. 47 диссертационной работы совершенно справедливо к числу приоритетных стратегических задач управления цепями поставок отнесено обеспечение конкурентоспособного уровня логистического сервиса. Однако критерии его оценки в научном исследовании Ню Цзяхуэй не приводятся, что не позволяет корректно понять подход автора к этому вопросу.

2. На стр. 98 диссертационной работы актуализируется необходимость разделения полномочий по управлению цепями поставок между логистическими менеджерами и логистическими информационными системами. При этом, возможные способы решения этого вопроса в научном исследовании Ню Цзяхуэй не раскрываются.

3. В качестве одного из результатов второго этапа разработки проекта цепи поставок российских товаров в КНР в рамках электронной оптовой торговли указан реестр логистических рисков (рис. 3.2). Однако в диссертации не приводятся методические рекомендации по его формированию.

4. На рис. 3.4 диссертационной работы Ню Цзяхуэй представлен алгоритм проектирования международных цепей поставок китайского оборудования в РФ, который предусматривает разработку транспортно-технологических схем доставки оборудования в российские регионы с учетом особенностей географической концентрации потребителей. Считаем, что данный этап нуждается в специальном пояснении.

Отмеченные недостатки диссертационной работы Ню Цзяхуэй не снижают ее научной ценности и не оказывают влияния на общую положительную оценку полученных им научных результатов, которые

характеризуются достоверностью и обоснованностью. Рекомендации Ню Цзяхуэй по проектированию международных цепей поставок в электронной оптовой торговле не требуют дополнительной доработки и пригодны для широкого применения в практике логистического менеджмента.

Диссертация является завершенным исследованием, в котором осуществлено новое решение актуальной научной задачи, написана хорошим языком и достаточно иллюстрирована рисунками. Оформление диссертационной работы и автореферата соответствует установленным правилам. Опубликованные работы и автореферат отражают основное содержание диссертации.

### **Заключение.**

Диссертационная работа Ню Цзяхуэй полностью удовлетворяет требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (п. 9), утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. от 01.10.2018 г.), а ее автор заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Профессор кафедры коммерции и логистики ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет» («РИНХ»), д.э.н., доцент

16 февраля 2022 года

### **Контактная информация:**

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет» («РИНХ») Адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69. Тел. (863) 240-73-38 E-mail: kafedra\_kil@mail.ru



Т.В. Пархоменко