

В диссертационный совет
Д 212.354.24 при ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21

**Отзыв официального оппонента
доктора экономических наук, профессора
Пономаренко Татьяны Владимировны
на диссертационную работу Волковой Эльвиры Сергеевны
«Стратегическое планирование деятельности предприятий
электроэнергетики Республики Карелия», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:
промышленность)**

1. Актуальность диссертационного исследования

Диссертационное исследование Волковой Э.С. направлено на решение важнейшей для стратегического развития энергетического комплекса задачи, связанной со стратегическим планированием деятельности предприятий энергетики региона. Автор объединяет содержательные требования нормативного государственного регулирования в соответствии ФЗ № 172 «О стратегическом планировании в Российской Федерации», другими нормативно-правовыми актами в области отраслевого регулирования с созданием системы стратегического планирования для предприятий отрасли электроэнергетики на основе современных концепции и технологий, включая цифровизацию и новые методы принятия решений.

Множество вызовов внешней среды должны учитываться в современном стратегическом планировании, важнейшими из которых являются инновации различных типов и цифровизация. С одной стороны, инновации технического и технологического характера изменяют процессы генерации и передачи электроэнергии, с другой стороны, организационно-управленческие инновации и развитие управленческих технологий определяют возможности модернизации в планировании энергетической

отрасли. Такие технологии включают современные принципы и методы анализа, планирования и управления, переход к семиотическим методам, нечетко-множественному анализу, использование BIG DATA и многое другое. При этом для устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности предприятий энергетики, достижения стратегических целей и роста инновационной активности в условиях динамичности окружающей среды разработка нового методического и информационного инструментария для системы стратегического планирования и управления является очень актуальной задачей.

В современных условиях также актуализируется рискованная составляющая стратегического планирования, что требует новых подходов к решению задачи обоснования параметров обеспечения рискозащищенности предприятий. Для учета и оценки неопределенности и риска в энергетике научно-методический аппарат когнитивных технологий и логического моделирования на основе ситуационного подхода и теории адаптивного управления является продвинутым инструментом. Внедрение когнитивных технологий управления в процессы стратегического планирования могут содержательно улучшить планы с учетом применения рискозащищенных технологий управления.

2. Обоснованность научных положений

В диссертации решена научно-практическая задача в области разработки методических положений формирования системы стратегического планирования с учетом параметров рискозащищенности предприятия энергетического сектора.

Автором обоснованно и результативно использован инструментарий научных исследований, основанный на применении методов экономической теории и отраслевой экономики, менеджмента, теории организации и организационного поведения, системного анализа (адаптивного и ситуационного управления), когнитивного подхода, статистического анализа.

Эмпирические и экономико-математические модели построены корректно, соответствуют научной методологии.

В целом, обоснованность сформулированных теоретических положений определяется соответствием диссертации общей логике научных исследований, использованием значительного количества трудов множества представителей отечественной и зарубежной научных школ в области экономики и управления.

3. Достоверность и новизна научных положений

Достоверность полученных в диссертации научных и практических результатов, основных выводов и рекомендаций подтверждается использованием современных научных источников, нормативно-правовых и методических документов, а также собранной и обработанной представительной информационной базой по открытым источникам.

Работа основана на применении современных концепций и методов теории управления, проведении статистического и ситуационного анализа и эксперимента, анализе результатов авторского эксперимента. Результаты диссертационной работы обсуждались на конференциях в 2016-2019 гг., а также опубликованы в 8 статьях и в монографии, в т.ч. в 3 статьях - в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (Перечень ВАК).

Научная новизна исследования заключается в разработке методических положений системы стратегического планирования, включая инструментарий организационно-экономического сопровождения, с учетом параметров рискозащищенности энергетических предприятий.

Основные научные результаты, полученные Волковой Э.С. в диссертации, заключаются в следующем:

1. Структурирована научная проблема исследования, определяющая организационно-экономическое методическое обеспечение системы стратегического планирования на основе коммуникативных и интеллектуальных технологий для формирования единой системы стратегического планирования в целях синхронизации стратегий развития электроэнергетических предприятий посредством вертикальной и горизонтальной интеграции (стр.18-21, стр. 69-76, стр. 93-101).

2. Разработано организационно-методическое обеспечение системы стратегического планирования с учетом параметров рискозащищенности, предусматривающих диагностику и оценку проблемных ситуаций на предприятиях электроэнергетики, с применением коммуникативных и интеллектуальных технологий в управлении (стр.22-23, стр. 49-54).

3. Предложена схема построения системы стратегического планирования с учетом рискозащищенности электросетевого предприятия (стр.45 - 49).

4. Обосновано применение когнитивных технологий и предложена дескриптивная модель системы стратегического планирования с учетом рискозащищенности с взаимодействиями между объектом и субъектом управления электросетевой организации, интегрированными в систему планирования с фреймовым описанием знаний об объекте (стр. 54-57, стр. 105-113, стр.115- 121).

5. Применено когнитивное картирование для формирования вершин дискретно-ситуационной сети (ДСС) предприятия (стр. 123-128) и представлен алгоритм распознавания рисков возникновения проблемных ситуаций путем построения фрагментов ДСС (стр. 131, 140,142).

6. Разработаны рекомендации по совершенствованию стратегического планирования на предприятиях электроэнергетики с применением альтернативного сетевого моделирования, обеспечивающие рискозащищенность предприятия (стр.145-155).

При этом, в диссертационной работе следует отметить ряд недостатков:

1. Автор, при разработке усовершенствованного методического подхода к стратегическому планированию на предприятиях энергетики, использует несколько экономических категорий, например, «состояние устойчивого динамического равновесия» (стр.36), «интегрированная целостность» (стр. 39), «динамическое сценарное прогнозирование» (стр.40), не имеющих общепринятого толкования. При этом не дает их авторского понимания в контексте стратегического планирования, что требует пояснений.

2. Недостаточно обоснованы инструменты идентификации, анализа и оценки рисков энергетического предприятия в процессе стратегического планирования. Интересные результаты отражены в матрице на стр. 144, рассмотрен широкий спектр рисков, при этом некоторые риски имеют сильную корреляцию, некоторые идентичны друг другу, каким образом применялась экспертная оценка рисков – не поясняется.

3. Автором предпринята попытка детализировать и дать оценку фреймов ключевых потоков в основных элементарных объектах энергетического предприятия на основе модели объекта управления и ранжирования параметров. При этом, видимо, сложность и многоаспектность этой задачи не позволила диссертанту детально описать принципы построения рис. 22 (стр. 106) и порядок установления рангов (табл. 6, стр. 107). Эти очень важные результаты требуют дополнительных пояснений.

4. Авторские разработки и представление системы стратегического планирования с учетом рискозащищенности энергетического предприятия в 3 главе диссертации и исследование ее функционирования не в полной мере раскрывает характеристики процесса принятия решений. Так, например, авторский рисунок 23 «Функционирование системы стратегического планирования с учетом рискозащищенности для АО «ОРЭС Петрозаводск» (стр.120) трудно признать системой, т.к. он содержит отдельные блоки, не связанные между собой.

5. Предлагаемый автором механизм концессионных соглашений в муниципально-частных партнерствах в энергетической сфере (стр. 103, 196) не является очевидным управленческим решением, требует обоснования и расчетов экономической эффективности по специальной Методике. Незначительное число примеров в электроэнергетике России (44 концессии по данным Национального центра ГЧП) свидетельствует о существующих проблемах в его организационно-методическом обеспечении.

Вместе с тем, указанные недостатки не снижают общей положительной оценки представленных результатов диссертационного исследования, некоторые из них носят дискуссионный характер, их можно рассматривать в качестве направления дальнейшей научно-исследовательской работы соискателя.

Практическая значимость исследования заключается в разработке практических рекомендаций по формированию стратегического плана для электросетевой организации Республики Карелия.

Оформление диссертации соответствует предъявляемым требованиям, автореферат и опубликованные статьи отражают содержание исследования.

4. Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней

Диссертация Волковой Эльвиры Сергеевны хорошо структурирована, в работе достигнута поставленная цель и решены научные задачи. Разделы и их содержание соответствуют поставленным задачам, работа соответствует современному уровню научных знаний в области стратегического планирования в электроэнергетической отрасли промышленности.

Диссертационное исследование отвечает пунктам паспорта специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»: 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и

комплексах, 1.1.19. Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса.

Диссертационная работа на тему «Стратегическое планирование деятельности предприятий электроэнергетики Республики Карелия» соответствует критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, а ее автор, Волкова Эльвира Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Официальный оппонент

Профессор кафедры экономики, организации
и управления Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет»,
доктор экономических наук, профессор *Волков* Т.В. Пономаренко

Контакты: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», кафедра экономики, организации и управления
Адрес: Россия, 199026, г. Санкт-Петербург, В.О., 21 линия, д.2.
Телефон (812) 328-82-53
e-mail: Ponomarenko_TV@pers.spmi.ru

« *30* » *11* 2020 г.



Подпись *М.В. Пономаренко*
Секретарю:
Заведующий отдела *Яновицкая* Е.Р. Яновицкая
« *30* » *11* 2020 г.

С отзывом ознакомлена Prof. B.C. Волкова