

В диссертационный совет Д212.354.24  
при Санкт-Петербургском государственном  
экономическом университете  
191023, Россия, г. Санкт-Петербург,  
ул. Садовая, д. 21

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Садчиков Ивана Александровича, на диссертационную работу Дьяченко Ольги Игоревны «Управление эффективностью эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В настоящее время в практике оценки экономической эффективности нефтегазовых компаний не существует стандартизированной методики для определения текущей рентабельности месторождений, в том числе с детализацией до минимальной производственной единицы, скважины. Применяемые подходы носят в основном локальный характер и, как правило, не предполагают высокой степени детализации, а также основываются на средней оценке исследуемого периода без регулярного мониторинга показателей в режиме реального времени. Кроме того, результаты анализа искажаются по причине использования усредненного подхода к учету затрат, в то время как каждая скважина характеризуется индивидуальными показателями, связанными с влиянием геолого-технологических особенностей ее эксплуатации.

Подобные усредненные подходы негативно отражаются на качестве полученных результатов анализа, используемых для принятия

управленческих решений в части планирования дальнейшей разработки. Отсутствие достаточного теоретико-методического обеспечения влияет на снижение эффективности эксплуатации месторождений и нефтегазового комплекса в целом.

В диссертации Дьяченко О.И. исследованы три области экономического знания, каждая из которых в настоящее время имеет высокую актуальность для своевременного выявления истинной причины низкоэффективной эксплуатации и разработки комплекса мер по устранению этих причин:

- 1) пересмотр подходов к учету затрат нефтегазодобывающей компании с целью повышения качества анализа, текущего и стратегического планирования;
- 2) детализированная оценка текущей операционной эффективности эксплуатации нефтегазовых месторождений;
- 3) поиск новых подходов к управлению эффективностью эксплуатации месторождений, не ограниченных широко распространенным фокусом на максимизации добычи.

Вышеперечисленные аспекты позволяют считать тему диссертации актуальной с теоретико-практической точки зрения.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Структура диссертационной работы выстроена исходя из предмета, цели и задач исследования. Работа содержит введение, три главы, заключение, библиографический список и 12 приложений.

Структура работы логична, обеспечивает последовательность решения поставленных задач и достижение цели исследования.

Обоснованность полученных в рамках диссертационного исследования научных положений, выводов и методических рекомендаций подтверждается использованием общенаучных методов исследования, анализом значительного числа научных публикаций по проблематике диссертационной

работы, использованием в качестве методологической основы результатов исследований отечественных и зарубежных авторов и научных школ в области экономической теории. В ходе анализа автор опирается на статистические данные российской нефтегазовой компании, и формулирует выводы и рекомендации на основании полученных в ходе самостоятельного исследования результатов. Апробация основных научных положений диссертационного исследования Дьяченко О.И. подтверждается публикацией научных статей в различных экономических и нефтегазовых изданиях, в том числе рецензируемых ВАК Минобрнауки России, представлением работ на ряде нефтегазовых конференций, в том числе станового масштаба (конференции Министерства энергетики РФ), а также официальным внедрением методики в практику нефтегазовой компании.

Выдвигаемые автором научные положения, выводы и методические рекомендации основаны на анализе отечественной и зарубежной литературы (использованы 185 источников, в том числе 18 иностранных.). В диссертации представлен обобщенный анализ имеющихся в экономической науке теоретических подходов к пониманию терминов «экономическая эффективность», «денежный поток» и «операционные расходы», проведен анализ статистических данных, характеризующих эффективность добычи выборки нефтегазовых скважин, полученные автором непосредственно на объектах исследования (нефтегазодобывающих предприятиях).

### **Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Научная новизна результатов исследования заключается в том, что автором разработан и теоретически обоснован методологический подход к оценке эффективности нефтегазовых месторождений. Научной новизной обладают указанные ниже положения диссертационного исследования:

- предложена и обоснована методика детализации затрат нефтегазовой компаний в соответствии с движением нефти по производственному циклу в разрезе производственных единиц и инфраструктурных объектов (с.103-107);

- сформулированы авторские термины «условно-прямые затраты на единицу производства» и «условно-прямые затраты на инфраструктурный объект», позволяющие оценить прямую экономическую выгоду от остановки эксплуатации нерентабельных производственных единиц и инфраструктурных объектов (с.113-119);

- на основании статических методов исследования экономической теории разработана методика оценки денежного потока нефтегазовой компании, детализированная до минимальной производственной единицы – скважины (с.108-110);

- предложена методика оценки порога рентабельности скважины/куста/месторождения и периода достижения порога рентабельности, учитывающий технологические параметры разработки единицы производства (с.136-137);

- на основании применения динамических методов исследования экономической теории предложена методика формирования прогнозов изменения рентабельности производственных единиц и инфраструктурных объектов, учитывающая динамику производственных (дебит, темп падения дебита, период наработки на отказ и другие) и экономических (инфляция, дисконтирование и другие) показателей (с.142-149).

#### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации.**

Не смотря на значимость научной новизны исследования, работа не лишена недостатков:

1. Предлагаемый подход оценки денежного потока учитывает налоги на добычу полезных ископаемых, налог на прибыль и налог на имущество, не включая в анализ прочие налоги (водный, земельный и транспортный), а также рассматривает только налоги дочерних добывающих обществ, не учитывая налоги нефтяной компании в целом, в том числе экспортные пошлины и акцизы. Учет этих налогов позволил бы повысить точность проводимой оценки (с.41-48);

2. При анализе учета расходов и оценки себестоимости автор опирается на модель калькулирования себестоимости по переменным издержкам, в то время как в мировой практике используются также такие методы, как модель калькуляции себестоимости с полным распределением издержек по категориям и модель калькуляции с выделением устранимых издержек. Сравнительный анализ применения предлагаемых методологических подходов к существующим практикам калькуляции себестоимости позволил бы повысить степень достоверности полученных результатов исследования (с.57-59);

3. Формулируя подходы к управлению эффективностью эксплуатации месторождений, автор описывает такие методы управления эффективностью как 1) остановка убыточных объектов, 2) повышение их эффективности за счет наращивания добычи при проведении геологотехнических мероприятий и 3) рассмотрение возможности перехода на альтернативный способ эксплуатации. Однако, при оценке сценария повышения эффективности месторождений А и Б автор проводит оценку только для варианта остановки убыточных участков. Анализ прочих сценариев повышения эффективности позволил бы повысить научнопрактическую значимость предлагаемых подходов диссертационного исследования (с.152-161).

4. При определении рентабельности единицы производства и периода достижения порога рентабельности автор формулирует рекомендации для принятия управленческих решений о дальнейшей эксплуатации единицы производства на основании результатов оценки, полученных в определенный момент времени. Так как предлагаемая методика предусматривает возможность проведения оценки в режиме онлайн, достоверность и качество рекомендаций могут быть выше при их формулировании на основании проведения статистической оценки ежесуточных показателей рентабельности и периода достижения порога

рентабельности в течении периода, принятого в качестве статистически достоверного (с.154-161);

Указанные замечания не снижают общей ценности работы Дьяченко О.И. и не влияют на положительную оценку научной новизны диссертации и практическую значимость полученных результатов.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертационное исследование Дьяченко О.И. является научно-квалификационной работой, в которой представлено решение задачи, имеющей значение для развития и повышения конкурентоспособности нефтегазового комплекса России.

Автором опубликованы 19 печатных работ общим объёмом 25,2 п.л., из них 10,8 п.л. авторских; в т.ч. 10 научных статей в изданиях рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Автореферат полностью отражает основное содержание диссертации.

Диссертация и ее результаты соответствуют следующим пунктам научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»: 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организаций и управления хозяйственными образованиями промышленности; 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; 1.1.14. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства; 1.1.19. Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса; 1.1.22 Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности.

Диссертационная работа Дьяченко О.И. «Управление эффективностью

эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний», соответствует критериям, содержащимся в части 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. (в редакции от 01.10.2018). Автор работы – Дьяченко Ольга Игоревна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

**Официальный оппонент:**

Профессор кафедры «Менеджмент организации»,  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования «Балтийский государственный  
технический университет  
«ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»,  
доктор экономических наук, профессор

И.А. Садчиков

«25» ноября 2020г.

Наименование и шифр специальности, по которой защищался оппонент: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Садчиков Иван Александрович,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры «Менеджмент организации»  
ФГБОУ ВО «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им.  
Д.Ф. Устинова». 190005, город Санкт-Петербург, 1-я Красноармейская улица, 1  
Телефон: +7(812)3162341,  
Email: [komdep@bstu.spb.su](mailto:komdep@bstu.spb.su)

