

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Смирнова Антона Борисовича на диссертационную работу Шамрая Феликса Анатольевича «Обеспечение конкурентоспособности судостроительных предприятий с применением цифровых технологий», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

### *1. Актуальность темы диссертационного исследования*

Инновационное промышленное производство в условиях роста цифровизации обладает максимально значимым научно-техническим и производственным потенциалом, влияющим на развитие технологий в смежных отраслях и формирующим институциональные основы для организации эффективной предпринимательской деятельности в различных сферах индустриальной экономики. Однако, российская промышленность и соответствующий рынок судостроения испытывают ряд негативных явлений и системных проблем, которые ограничивают потенциал роста в данном сегменте национальной экономики. Преодоление сложившейся ситуации сопряжено с формированием современных управленческих подходов со стороны органов государственной власти и коммерческого сектора, новых механизмов государственного регулирования и рыночной саморегуляции рынка отечественного судостроения, повышением инновационной активности всех субъектов рыночных отношений относительно инвестирования в высокотехнологичные проекты, направленные на создание и развитие новых технологий в сфере судостроения, в том числе поиск новых технико-экономических решений в области интеграционного взаимодействия искусственного интеллекта и роботизированной техники, для повышения качества производимой продукции в отрасли.

Отмечаемый в ходе проведения диссертационного исследования интерес соискателя к системному подходу при решении задач управления предпринимательской деятельностью на судостроительном рынке вполне оправдан. В современных условиях развития судостроительной отрасли помимо организации взаимодействия между предпринимательскими структурами и государством, ключевое значение имеет четко

сформированная и обоснованная политика по созданию и внедрению именно отечественных инновационных технологий и продуктов, способных обеспечить рост конкурентоспособности российской продукции на рынке ряда стран-стратегических партнёров РФ.

Развитие представленных положений требует проведения отдельных исследований применения принципов и механизмов активизации внедрения современных управленческих технологий при совершенствовании предпринимательской деятельности в сфере отечественного судостроения, а также разработки имитационной технологической и финансовой моделей устойчивого развития российского рынка судового машиностроения даже в условиях негативного воздействия санкционной политики недружественных стран, направленной на разрушение лидирующих позиций нашей страны, в том числе, на рынке военного и гражданского судостроения.

Поскольку эти и другие актуальные позиции нашли отражение в работе, следует признать, что диссертационное исследование Шамрая Ф.А. востребовано как с научно-теоретических, так и с практических позиций.

## ***2. Степень достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации***

Диссертация характеризуется четкой логикой построения, в которой последовательно разрабатываются основные вопросы изучаемой научной проблемы в контексте заявленной цели и задач диссертации. Логика диссертации базируется на последовательном переходе от общенаучного анализа концептуальных положений теории предпринимательства в условиях современного развития экономической системы к формированию авторского подхода к оценке перспективных организационно-экономических механизмов реализации проектов в области повышения конкурентоспособности отечественной судостроительной промышленности за счет устойчивого роста уровня предпринимательской активности в данном секторе национальной экономики при соответствующей государственной поддержке и стимулировании.

Степень обоснованности выдвинутых Шамраем Ф.А. научных положений, выводов и рекомендаций вытекает из объема изученных и проанализированных работ отечественных и зарубежных ученых,

посвященных исследованию современных тенденций в сфере предпринимательской деятельности в условиях необходимости интенсификации функционирования производственно-хозяйственных комплексов, имеющих стратегическое значение для обеспечения национальной безопасности в условиях негативного воздействия целого ряда факторов внешней среды.

Сформулированные в диссертационной работе научные положения, выводы и рекомендации являются обоснованными, что подтверждается следующим:

- ориентацией на принцип научной преемственности, поскольку представленные в диссертации авторские теоретические и практические разработки основываются на исследованиях российских и зарубежных ученых в области общей теории предпринимательства, организации бизнеса в условиях применения принципов кластеризации, государственного регулирования перспективных и стратегических отраслей национальной экономики;

- используемой в работе методологией анализа, объединяющей общенаучные и специальные методы, включая системный анализ и синтез, экономический, логический и сравнительный анализ, методы структурно - функционального и экономического моделирования применительно к проблематике оценки уровня эффективности организации предпринимательской деятельности в сфере отечественного судостроения;

- использованием нормативно-правовых актов РФ, регулирующих формирование и развитие судостроительного рынка, а также внедрение технологических инноваций для формирования инфраструктурного обеспечения исследуемой отрасли национальной экономики; официальных данных Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Стратегии развития судостроительной промышленности на период до 2035 года; справочных и аналитических материалов экспертных организаций, материалов научных и научно-практических конференций, публикаций в периодических изданиях по теме исследования, официально опубликованных в открытых источниках сведений, включая информационную сеть Интернет, а также результатов самостоятельного исследования, проведенного диссертантом;

- публикацией основных выводов и научных результатов. По теме диссертации опубликовано 15 научных статей, из которых 6 - в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации;

- апробацией результатов исследования на российских и международных научно- практических конференциях, а также одобрением экспертного сообщества.

Сформированное в результате систематизации и анализа работ отечественных и зарубежных ученых мнение автора по проблемам перспективных направлений обеспечения устойчивого развития сферы судостроения в России в условиях санкционных ограничений не вступает в противоречие с общепринятыми теоретическими концепциями и существенно дополняет их.

К достоинствам диссертации относится всесторонний анализ современной научной литературы, авторский подход к решению поставленной задачи повышения эффективности организации предпринимательской деятельности в сфере судостроения.

### ***3. Научная новизна результатов диссертационного исследования, полученных лично соискателем***

Анализ новизны выносимых на защиту положений диссертации, представленных в диссертационной работе выводов показывает, что они обладают высокой степенью самостоятельности и содержат существенные элементы приращения научного знания. Основные результаты исследования, содержащие научную новизну и определяющие личный вклад соискателя, представлены следующими положениями:

- на основе выполненного исследования определены основные факторы и критерии экономической эффективности судостроения с позиции организации предпринимательской деятельности (стр. 30-35), систематизированы и раскрыты актуальные теоретические решения с точки зрения повышения конкурентоспособности российского судостроения на основе использования современных методов управления предпринимательской деятельностью (стр.38-43). В соответствии с полученными выводами, автором выделены ключевые проблемы развития

предпринимательской деятельности в отрасли российского судостроения, решение которых будет способствовать росту инновационной активности отечественных бизнес-структур на исследуемом рынке (стр.52-61);

-выделены и обоснованы отдельные предпосылки и обязательные условия проектирования и развития инновационного судостроительного кластера на примере Санкт-Петербурга, в том числе необходимость поиска «прорывов» в области техники и технологии производства с последующим выходом на новые рыночные ниши применительно к особенностям того или иного рынка, целесообразность создания инновационных точек кластерного роста, посредством которых возможно быстрее и эффективнее распространять новые знания, научные открытия и изобретения и ряд других методических аспектов, связанных с повышением уровня конкурентоспособности предпринимательских структур -участников кластерного образования (стр.64-67);

-предложен и экономически обоснован комплекс инновационных решений в рамках проектируемой модели повышения конкурентоспособности отечественной судостроительной отрасли, предполагающий наличие конструкторского бюро на судостроительном предприятии и включающий в себя строительство корпусов из стали большей удельной прочности; уменьшение запасов на коррозию; реализацию технологий бесконечного проката и использования деловых отходов; реализацию Программы «100% цифра» и формирование ЕИПП (единого информационно-производственного пространства) и т.д. (стр.153-161).

Приведенные в диссертации результаты исследования развивают теоретические и практические положения, сформулированные в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам совершенствования предпринимательской деятельности, организации проектного финансирования с использованием средств федерального бюджета, маркетинговых исследований на рынке судостроительной отрасли с точки зрения прогнозной оценки ее экспортного потенциала и ряд других аспектов, связанных с совершенствованием системы обеспечения конкурентоспособности российского судостроения в современных условиях.

Существенный уровень научной новизны положений и выводов представленного диссертационного подтверждает личный вклад соискателя в развитие экономической науки и теории предпринимательства.

#### **4. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования**

Экспертный анализ материалов диссертации позволяет сделать вывод о том, что работа Шамрая Ф.А. способствует развитию теории экономики предпринимательства в условиях неопределенности и значительных внешних ограничений. Полученные соискателем результаты исследования направлены на решение научной задачи по совершенствованию системного управления предпринимательской деятельностью в отрасли судостроения посредством использования современных инновационных технологий и преимуществ различных вариантов организации бизнес-процессов для повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии теоретических положений и методических подходов по повышению эффективности организации предпринимательской деятельности в отечественном судостроении на основе применения принципов, рыночных механизмов и инструментов инновационного обеспечения развития кластерных структур и совершенствования системы обеспечения конкурентоспособности выпускаемой промышленной продукции.

Практическая значимость результатов исследований диссертационной работы заключается в разработке имитационной модели судостроительной верфи и прогнозировании развития ситуации в машиностроительном комплексе АО «Объединенная судостроительная корпорация» в современных условиях. В частности, теоретические и практические результаты, полученные автором в рамках апробации предлагаемых методических рекомендаций на указанном выше предприятии, могут применяться специалистами в области развития комплекса маркетинговых мероприятий для конкретных предпринимательских структур в сфере судостроения, органами государственного и регионального управления, ориентированными на формирование механизмов государственного регулирования и оптимизацию методических подходов к организации государственно-частного партнёрства и государственного оборонного заказа в сфере судостроения, а также в рамках учебного процесса по направлениям

подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры «Экономика», «Экономическая безопасность», «Менеджмент».

### ***5. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе***

Положительно оценивая результаты диссертационного исследования Шамрая Ф. А. следует отметить некоторые замечания и дискуссионные вопросы:

1) В первой главе диссертации автор проводит подробный анализ теоретических положений и подходов к определению ключевых проблем развития предпринимательской деятельности в сфере отечественного судостроения. Однако в дальнейшем исследовании автор, в большей степени, рассматривает практические аспекты реализации проектов, связанных с внедрением технологических и продуктовых инноваций как устойчивой основы для повышения уровня конкурентоспособности отечественного судостроения. Полагаю, что автору следовало бы более детально представить и обосновать сравнительные социально-экономические характеристики, прежде всего в контексте повышения роли импортозамещения, использования отечественных и зарубежных инноваций в российском судостроении.

2) Соискатель в таблице 2 стр. 58- 61 подробно характеризует отдельные типы судостроительной продукции с точки зрения существующих проблем обеспечения конкурентоспособности. Однако, в дальнейшем методические рекомендации и практические предложения автора носят обобщенный характер и не учитывают особенности конкретного типа судостроительной продукции. Хотелось бы также уточнить аргументированную позицию диссертанта относительно стратегических приоритетов развития предпринимательской деятельности и обеспечения конкурентоспособности, например, в условиях судостроения ледового класса.

3) На рисунке 18 стр. 92 автором представлена диаграмма Парето для факторов, влияющих на стоимость строительства судна. Среди подобного рода факторов присутствует и амортизация, однако автор в тексте диссертационного исследования не упоминает о порядке расчета амортизационных отчислений. Какая методика расчета амортизационных отчислений (линейный метод расчета, расчет исходя из уровня остаточной

стоимости, расчет пропорционально объемам производства и т.д.) является приоритетной с точки зрения обеспечения конкурентоспособности российских судостроительных предприятий?

4) В диссертационном исследовании в параграфе 2.2. Анализ и оценка экономического, технического и кадрового обеспечения машиностроительных производств АО «Объединенная судостроительная корпорация» (стр. 80-100) автором представлена подробная оценка кадрового обеспечения и потенциала данной предпринимательской структуры в контексте анализа кадрового состава, расчета коэффициента управляемости, определения коэффициента управленческой квалификации и т.д. Вместе с тем, в качестве пожелания автору, необходимо также исследовать проблематику: роста уровня человеческого капитала на предприятии, поиска новых траекторий повышения интеллектуального капитала, формирования адаптивной организационной культуры и т.д.

5) Несомненный интерес представляет разработанная автором модель для оценки уровня машиностроительных производств российского судостроения по целому ряду качественных показателей в контексте эффективной организации предпринимательской деятельности (стр.154-161), заметная роль в которой отведена общим вопросам рационализации использования накопленного ресурсного потенциала предпринимательских структур. Тем не менее, соискателю, например, следует уточнить каким образом возможно добиться поэтапного увеличения коэффициента использования производственных площадей, упомянутого в качестве одного из факторов моделирования процесса обеспечения устойчивого роста конкурентоспособности предприятий отечественного судостроения.

Указанные замечания не снижают научной значимости результатов проведенной научной работы и должны рассматриваться как советы и рекомендации для дальнейших исследований.

#### ***6. Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней***

Диссертационная работа Шамрая Ф.А. «Обеспечение конкурентоспособности судостроительных предприятий с применением цифровых технологий» представляет собой завершённую научную работу,



направленную на разработку актуальной исследовательской проблемы формирования и развития высокого уровня конкурентоспособности российских предприятий судостроения на основе использования возможностей рыночных механизмов и оптимизации государственной политики в сфере предпринимательской деятельности. Полученные диссертантом результаты обладают научной новизной, теоретической значимостью и практической ценностью, вносят существенный вклад в развитие научных положений теории и практики экономики предпринимательства.

Представленная диссертация выполнена на высоком научном уровне в соответствии с Паспортом научной специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства): п. 8.10. Методология, теория обеспечения конкурентоспособности предпринимательских структур. Формы современной конкуренции и их влияние на содержание предпринимательской деятельности.

Диссертационная работа Шамрая Ф.А. на тему «Обеспечение конкурентоспособности судостроительных предприятий с применением цифровых технологий» полностью соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Шамрай Феликс Анатольевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Заведующий кафедрой международного бизнеса,  
менеджмента и туризма

ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

доктор экономических наук,

профессор

Смирнов Антон Борисович

198035, г Санкт-Петербург, ул. Двинская, д.5/7; +7 (812) 748-97-12;

<https://gumrf.ru/>; pk\_byud@gumrf.ru



Смирнов А.Б. удостоверяю  
Земеситель начальника общего отдела  
Н.А. Сарнацкая  
01 07 2022