## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

кандидата экономических наук Султыговой Миланы Беслановны на диссертацию Смирницкого Николая Сергеевича на тему «Обеспечение экономической безопасности стратегических организаций в России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. — Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность)

Актуальность темы исследования. В процессе развития современной экономической системы особое значение приобретают механизмы создания и развития адаптивных систем экономической безопасности, в том числе за счет возможностей интенсификации использования процессов в условиях отдельных отраслевых рынков. К числу наиболее направлений совершенствования процессов обеспечения приоритетных экономической безопасности следует относить формирование оптимальной модели управления бизнес-процессами на основе системного и комплексного подхода, развития интеграционных процессов и форм взаимодействия различных участников рынка, учета государственной политики в области ряд других. безопасности и Роль И функциональная национальной обеспечения экономической направленность процесса безопасности чрезвычайно важны не только для развития конкретных коммерческих структур и отдельных рынков, но и для обеспечения достойного качества и уровня жизни населения нашей страны. Реализация принципов системного подхода к процессу обеспечения экономической безопасности стратегических организаций, хотя и требует определенных капиталовложений на начальном преимущества этапе, однако конкретного дает несомненные ДЛЯ предпринимательского субъекта в долгосрочной перспективе.

Автор диссертационного исследования приходит к обоснованному выводу относительно затруднений в оценке, связанных с отсутствием критериев и четкого универсального механизма, действие которого направлено на создание комплексных систем экономической безопасности стратегических организаций. По мнению соискателя, весьма важен выбор оптимального управленческого подхода по оптимизации усилий в области налаживания взаимовыгодного сотрудничества и достижения общих целей при реализации

предпринимательской деятельности в условиях взаимодействия стратегических организаций и предприятий других отраслей экономики, на что, в том числе, и направлен научно-понятийный аппарат, формируемый автором в рамках диссертационного исследования.

В настоящее время требуется актуализация правовых норм и их унификация с тем, чтобы достигаемые в ходе реализации цели по повышению эффективности организации экономической безопасности систем согласовывались c социально-экономическими приоритетами территориального планирования и устойчивого регионального развития. При этом не теряет своей актуальности фактор влияния специфики территории или региона, учет которой, по мнению соискателя, становится первостепенной задачей при формировании системы экономической безопасности отдельных стратегических организаций. Решению данной цели должны способствовать формируемые автором методические подходы к повышению эффективности управления системой экономической безопасности стратегических организаций.

Степень обоснованности научных положений, выводов И рекомендаций, изложенных в тексте диссертационной работы Смирницкого Н.С., полностью соответствует цели, определенной в научном исследовании и состоящей исследовании теоретических основ, разработке практических подходов и методических рекомендаций по формированию и долгосрочному развитию системы обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в современных условиях, учитывающей цифровую производственно-хозяйственной трансформацию деятельности организаций и необходимость повышения эффективности их взаимодействия с предприятиями других отраслей экономики для обеспечения национальной безопасности России в условиях кризисных явлений и негативного воздействия факторов внешней среды.

Данная цель реализована Смирницким Н.С. по таким основным направлениям как:

-выявление основных функциональных областей и особенностей обеспечения экономической безопасности стратегических организаций для

формирования эффективных управленческих решений по повышению ее уровня в тактическом и стратегическом контексте;

- проведение анализа основных методических подходов к моделированию систем экономической безопасности стратегических организаций на различных стадиях жизненного цикла промышленного предприятия в контексте взаимосвязями с целями национальной безопасности РФ;

-определение основных направлений интенсификации конкурентного процесса как стратегического приоритета в определении параметров внутренней среды систем экономической безопасности стратегических организаций;

- разработка методических положений по формированию стратегических, тактических и оперативных решений в области создания и развития систем экономической безопасности стратегических организаций;

-усовершенствование методологии и методов реализации организационного процесса управления системой экономической безопасности в конкретной предпринимательской структуре с учетом конкурентных факторов и необходимости развития конкурентного партнерства между стратегическими организациями и предприятиями других отраслей национальной экономики.

При решении данных задач автором использованы результаты научных исследований, обобщен собственный практический опыт деятельности в сфере экономической безопасностей, изучения особенностей спроса и предложения продукции стратегических организаций, защиты объектов интеллектуальной собственности в сфере высокотехнологичных производств и обеспечения их финансовой независимости в условиях кризисных явлений последнего времени. Они изложены в 8 научных публикациях по теме диссертации, часть из которых размещена в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук. Кроме того, в диссертации проанализированы - нормативнообеспечения экономической правовая регулирования процессов безопасности предприятий и организаций, ряд государственных программ,

связанных с национальной безопасностью, документы научноисследовательских центров, ряда стратегических организаций из различных регионов РФ.

По официального мнению оппонента, автором В диссертации своевременно и системно выявлены проблемы, сдерживающие развитие экономической безопасности стратегических организаций. Для их преодоления предложены новые подходы к повышению эффективности управления конкурентоспособностью на основе развития безопасного партнёрского взаимодействия, использования современных управленческих механизмов и усиления роли межотраслевых организаций и кластерных объединений. Своевременное выявление и анализ структурных проблем стратегических организаций, в свою очередь, создаст дополнительный импульс к решению и региональных проблем, которые находятся в тесной взаимосвязи друг с другом в условиях современной рыночной экономики.

**Научная новизна результатов диссертационного исследования** нашла свое выражение в ряде подходов к анализу темы, среди которых особо отметим:

-Наглядно доказано, что использование действующих рыночных механизмов при активном подключении государства, поддержка со стороны которого в настоящее время не имеет четкой регламентаций в рамках нормативно-правового поля относительно обеспечения устойчивого роста стратегических организаций, окажет решающее влияние на обеспечение экономической безопасности данных предпринимательских субъектов. В этой связи предметной областью экономической безопасности стратегических организаций должен стать эффективный контроль за осуществлением бюджетных инвестиций в процессе реализации программ государственночастного партнерства, внедрением цифровых технологий, интеграционным взаимодействием и партнерскими отношениями в условиях отдельных отраслевых рынков, использованием принципов процессного подхода, что и находит свое отражение в соответствующих трудах автора,

-Принимая во внимание авторскую позицию можно прийти к выводу, что в настоящее время к числу приоритетных целей в стратегии ускоренного

обеспечения экономической безопасности развития стратегических организаций в современных условиях можно отнести совершенствование технологий и методов организации крупносерийных и массовых типов производства обычных вооружений, использование военных технологий двойного назначения для производства гражданской продукции, проведение преобразований реальных структурных В условиях стратегических организаций, мобилизация усилий фундаментальной и прикладной науки для производства высокотехнологичной, наукоемкой военной продукции и ряд других,

- В своей работе соискателем делается утверждение относительно того, что в современных условиях промышленные предприятия и корпорации, входящие В состав стратегических организаций, столкнулись необходимостью обеспечения устойчивого развития экономической безопасности, путем осуществления диверсификации достигаемых производственно-хозяйственной деятельности И развития направлений В гражданской производства продукции. результате, наряду инвестиционного консалтинга, совершенствованием методов финансовой поддержки и реализации совместных территориально-экономических проектов в условиях горизонтальной интеграции между гражданским сектором и военной промышленностью, следует не забывать 0 синхронизации инфраструктурного обеспечения и оптимизации общих маркетинговых стратегий, в том числе стратегии диверсификации бизнес-процессов.

Практическая значимость диссертационной работы определяется возможностью применения конкретных предложений и рекомендаций, полученных в процессе исследования при обосновании направлений развития экономической безопасности стратегических систем организаций. материалов может быть востребован при совершенствовании существующих и разработке новых региональных законодательных актов и нормативноправовой документации, регламентирующих экономическую безопасность производственно-хозяйственных процессов В условиях стратегических организаций. Содержание диссертации может быть использовано для чтения учебных курсов по направлениям подготовки «Экономическая безопасность», «Экономика».

Научная обоснованность полученных результатов, их практическая значимость не вызывает сомнения, расчеты и статистическая информация оппонентом проверены и соответствуют действительности. В целом содержание работы соответствует ее структуре, избранной автором теме.

Наряду с этим в диссертации, по мнению официального оппонента, имеются определенные **недостатки**:

- На странице 33 диссертации автор упоминает о том, что экономическую безопасность цифровой экономики стратегических организаций рассматривать, существующей базы цифровой исходя ИЗ оценки трансформации и перспектив развития цифровой экономики в сфере высоких технологий с учетом необходимости снижения уровня и угроз и рисков, характерных именно для стратегических организаций. Каковы особенности управления данными видами угроз и рисков и каким образом может быть оценена эффективность системы -риск менеджмента в условиях стратегических организаций в количественном и качественном измерении?

-На странице 98-101 диссертации в рамках характеристики этапов обеспечения экономической безопасности стратегических организаций в условиях реализации принципов диверсификации производства автором представлено, в том числе, описание шестого этапа, включающего в себя формирование и плановую реализацию системы целеполагания процесса обеспечения экономической безопасности стратегических организаций по ряду направлений. Какие количественные критерии могут быть использованы для характеристики обеспечения экономической безопасности процесса привлечения инвестиций в интересах создания конкурентоспособных образцов высокотехнологичной продукции?

-На странице 120 автор утверждает, что важнейшей целью обеспечения экономической безопасности в условиях стратегической организации ПАО Корпорация "Иркут" является удержание роста цены на производимые легкие самолеты за счет создания внутренней конкурентной среды. Какие методы и инструменты реализации заявленной цели могут быть использованы в рамках

процесса обеспечения экономической безопасности в ПАО Корпорация "Иркут"? Помогут ли предлагаемые автором управленческие мероприятия по обеспечению экономической безопасности в данной сфере исправить текущее положение дел?

Однако отмеченные недостатки существенно не снижают уровень работы, а уровень проведенного диссертационного исследования позволяет сделать вывод, что научный труд Смирницкого Н.С. является окончательно завершенным.

Автореферат и опубликованные работы в полной мере отражают содержание, основные выводы и результаты диссертации.

Соответствие диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней.

В целом, диссертация Смирницкого Н.С. на тему «Обеспечение экономической безопасности стратегических организаций в России» полностью соответствует требованиям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Смирницкий Николай Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность).

Доцент кафедры экономики и права ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский университет Государственной противопожарной службы Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий имени Героя Российской Федерации генерала армии Е.Н. Зиничева», кандидат экономических наук (08.00.05)

ти У султыгова Милана Беслановна