

В диссертационный совет Д 212.354.24
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»

ОТЗЫВ

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента
Трофимовой Натальи Николаевны
на диссертацию Лящука Александра Вячеславовича на тему:
«Формирование и реализация механизма стратегического планирования на
предприятиях грузового автомобилестроения», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:
промышленность).

Актуальность темы диссертационного исследования

Текущее состояние рынка грузовых автомобилей характеризуется ускорением темпов технологических изменений, которые ведут к необходимости значительных организационных и производственных перемен на предприятиях грузового автомобилестроения. В то же время, сегодня экономика России находится в сложных условиях, которые во многом обусловлены введенными экономическими санкциями, и усугубляются неопределенностями, связанными с коронавирусной эпидемией, что оказывает негативное влияние на грузовое автомобилестроение. Все это повышает значение стратегического планирования на предприятиях в качестве инструмента, позволяющего обеспечить их долгосрочную конкурентоспособность.

Несмотря на то, что вопросы стратегического планирования достаточно глубоко и широко освещаются как российскими, так и зарубежными исследователями, проблема поиска гибкого механизма стратегического планирования для предприятий грузового автомобилестроения остается

открытой.

В современной экономической литературе представлены многочисленные концепции и подходы к стратегическому планированию. Каждый подход и концепция рассматривает процесс стратегического планирования под определенным углом, использует в ходе реализации процесса определенный набор методов, а также имеет свой алгоритм и набор этапов стратегического планирования. Все рассматриваемые подходы позволяют осуществлять стратегическое планирование на основе различных представлений о возникновении конкурентных преимуществ, и, соответственно, рассматривают различные аспекты внешней и внутренней среды предприятий.

Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования Лящука А.В. определяется необходимостью разработки подхода к формированию механизма стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения, позволяющего исследовать специфические аспекты, как внутренней среды предприятий отрасли, так и их внешнего окружения. Это достигается через комбинацию различных концепций и подходов к стратегическому планированию, что позволяет получить достаточную полноту информации для формирования стратегий соответствующих целям предприятий грузового автомобилестроения.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Содержание диссертационного исследования полностью соответствует сформулированным автором цели и задачам, а также определенным им предмету и объекту исследования.

В данной работе автором используются общие и специальные методы научного познания, системный подход, что позволяет получить научно обоснованные результаты и сделать соответствующие выводы. В своем исследовании автор опирается на современную теоретико-методическую базу, которая включает в себя работы ведущих зарубежных и отечественных

ученых. Кроме того, в диссертации автором используется достаточно обширная информационная база, включающая в себя официальные статистические данные Федеральной службы статистики, различные законодательные и нормативные акты. Все это обеспечивает соответствие полученных в данном диссертационном исследовании научных результатов требованиям обоснованности и достоверности.

Диссертация имеет достаточное количество рисунков и таблиц, стиль изложения материала соответствует требованиям, предъявляемым к академическим текстам. Работа обладает внутренним единством и научной логикой, имеет понятную структуру содержания с взаимосвязанными разделами, соответствующими теме исследования. Общая структура работы полностью соответствует общепринятой схеме диссертации экономического профиля, и состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемой литературы и приложений.

Анализ текста диссертации, автореферата, а также публикаций автора по теме исследования (в том числе 6 статей в изданиях, рецензируемых ВАК) позволяют сделать вывод о достаточной степени обоснованности результатов, полученных в данной работе. Также, достоверность результатов исследования подтверждается апробацией основных положений работы на различных научных конференциях.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Новизна и значимость сформулированных автором научных положений, выводов и рекомендаций обеспечиваются глубоким анализом значительного объема научных работ, проведением анализа статистических данных с описанием источников получения данных, и методологии анализа и оценки.

В ходе исследования соискателем были получены следующие теоретические результаты, обладающие элементами научной новизны:

1. На основе анализа статистических данных, характеризующих

состояние грузового автомобилестроения, а также основных отраслевых тенденций, автором успешно решена задача определения факторов внешней среды предприятий грузового автомобилестроения, оказывающих ключевое влияние на процесс стратегического планирования. На основе анализа места возникновения факторов и масштабов влияния, автором проведено их разделение по различным уровням внешней среды.

2. Теоретически обоснована актуальность и применимость балансового метода для анализа факторов внешней среды предприятий грузового автомобилестроения. Для этого автором предлагается построение балансовых моделей различных уровней внешней среды, элементами которых являются значимые составляющие выявленных факторов (стр.109-120).

3. Для анализа и оценки факторов внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения автор предлагает использовать положения ресурсно-ориентированного подхода, на основе которого автором разработаны соответствующие методические рекомендации (стр.120-140). Данные рекомендации позволяют исследовать такие специфические составляющие внутренней среды предприятия, как организационный и динамический потенциалы.

4. На основе анализа данных, характеризующих российское грузовое автомобилестроение, существующих подходов к стратегическому планированию, а также имеющихся алгоритмов и методик, автором разработан алгоритм стратегического планирования для предприятий грузового автомобилестроения.

Диссертационное исследование имеет комплексный характер и демонстрирует наличие выраженной авторской позиции по вопросам выбранной проблематики, о чем свидетельствует совокупность полученных автором результатов и выводов, сделанных по итогам данной работы. Представленная в исследовании авторская точка зрения не находится в противоречиях с современными тенденциями в области стратегического

управления и планирования на промышленных предприятиях, и определенно заслуживает уважения.

Практическая значимость. Практическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке методических рекомендаций по анализу и оценке факторов внешней и внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения, с использованием положений ресурсно-ориентированного подхода, построения балансовых моделей и систем сбалансированных показателей. Данные рекомендации позволяют независимо друг от друга исследовать различные уровни внешней среды предприятий отрасли, на основе балансовых моделей, наполнение которых возможно изменять в соответствии с задачами и потребностями конкретных предприятий. Кроме того, предложенные автором рекомендации позволяют изучать достаточно специфические и слабо формализованные составляющие внутренней среды предприятий, что позволяет сделать более полные выводы об их состоянии.

Результаты и положения данной диссертации могут использоваться в учебном процессе высших учебных заведений при подготовке специалистов в области стратегического управления и планирования на промышленных предприятиях.

Представленное диссертационное исследование можно характеризовать в качестве самостоятельной научно-квалификационной работы, в которой решены все поставленные задачи.

Дискуссионные вопросы и замечания по содержанию диссертации

Данная диссертационная работа имеет ряд очевидных достоинств, однако вместе с тем, стоит отметить некоторые замечания и дискуссионные моменты:

1. В работе автором подробно рассматриваются различные концепции, школы и подходы к стратегическому планированию, однако недостаточно четко выделена собственная позиция автора, к какому подходу склоняется он сам в предлагаемых им положениях.

2. Автор подробно исследует факторы внешней и внутренней среды, оказывающие влияние на стратегическое планирование. Но в работе недостаточно уделяется внимание производственному процессу предприятий грузового автомобилестроения. Возникает вопрос, стоит ли учитывать производственный процесс или отдельные его составляющие в качестве фактора стратегического планирования.

3. На рис.41 (стр.110) автором представлена «Балансовая модель внешней макросреды предприятия грузового автомобилестроения». Исходя из данного рисунка, можно отметить, что не все составляющие модели нашли отражение в тексте диссертации. Возможно, стоило дать больше определений, которые описывали бы все составляющие представленной модели.

4. В третьей главе (стр.120-140) автором часто используются понятия «потенциал предприятия», «статический потенциал» и проч., включая пояснения, касающиеся этих понятий. На мой взгляд, стоило бы более подробно раскрыть суть данных понятий в первой главе, а в третьей главе оставить только тот материал, который в большей степени носит прикладной характер, направленный на решение практических задач исследования.

В целом, указанные недостатки не снижают общей положительной оценки данного исследования, которое вносит свой вклад в развитие организационных и управленческих механизмов стратегического планирования на предприятиях.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Лящука Александра Вячеславовича на тему «Формирование и реализация механизма стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения» является выполненной на высоком уровне логично построенной самостоятельной работой. Публикации автора и автореферат диссертации в полной мере отражают основное содержание представленной работы.

Данная диссертационная работа обладает теоретической и практической значимостью в исследуемой области, и ее можно считать завершенной научной работой по обозначенной тематике.

Таким образом, представленная к защите диссертация в полной мере соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Ляшук Александр Вячеславович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Официальный оппонент

кандидат экономических наук, доцент
доцент кафедры менеджмента наукоемких
производств, Институт технологий
предпринимательства ФГАОУ ВО
«Санкт-Петербургский государственный
университет аэрокосмического
приборостроения»

Адрес: Россия, 190000, Санкт-Петербург,
ул. Большая Морская, д. 67, лит.А
Телефон: +7 (812) 710-65-10 ; +7 (812) 312-50-75
e-mail: common@aanet.ru


Трофимова Наталья Николаевна

11.01.2022 /

