

В диссертационный совет  
Д 212.354.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-  
Петербургский государственный  
экономический университет»

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

на диссертационную работу Косогорцева Владимира Игоревича на тему: «Управление услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг)

#### **Актуальность избранной темы**

Диссертационное исследование Косогорцева В.И. посвящено актуальной в теоретическом и практическом плане проблеме управления ведомственными организациями физической культуры и спорта, предоставляющими услуги различным группам населения. Условия предоставления услуг подобными организациями могут быть различными, в том числе, отдельные услуги могут предоставляться на льготных условиях социально уязвимым сегментам потребителей. Этим определяется социальная значимость подобных учреждений. Кроме того, ведомственные организации физической культуры и спорта обладают большим потенциалом в развитии и поддержании человеческого капитала страны.

В этой связи стоит задача по формированию эффективных механизмов управления и финансирования ведомственных организаций физической культуры и спорта, в том числе с использованием рыночных механизмов, использования ресурсов целевых программ по со-финансированию деятельности таких учреждений, механизмов государственно-частного партнёрства, а также выбору наиболее приемлемых моделей управления с учётом специфики отдельных типов ведомственных организаций физической культуры и спорта. Все это определяет актуальность выбранной автором темы диссертационного исследования.

Логическая структура работы Косогорцева В.И. является вполне оправданной. Во введении автором убедительно обосновывается актуальность работы, четко определяются цель, задачи, теоретические основы и методы исследования, раскрывается научная новизна,

теоретическая и практическая значимость. Анализ состояния проблемы исследования проводится автором в полном соответствии с требованиями к научному исследованию.

К вкладу автора в развитие темы следует отнести конкретизацию и уточнение основных понятий исследования, расширение научных представлений об особенностях механизма управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта, обоснование возможности и необходимости применения государственно-частного партнерства при управлении ведомственными организациями физической культуры и спорта. Необходимо согласиться с основными положениями работы, выносимыми на защиту. Особо следует отметить вклад автора исследования в разработку механизма управления и финансирования комплекса услуг ведомственных организаций физической культуры и спорта. Диссертационная работа Косогорцева Владимира Игоревича, посвящённая разработке теории и методического инструментария повышения эффективности управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта, является актуальной и значимой для развития современной экономической науки и практики управления ведомственными организациями.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Степень обоснованности научных положений обеспечена непротиворечивостью теоретико-методических позиций, которые основаны на исследованиях отечественных и зарубежных авторов, а также изучением нормативно-правовых актов РФ, регулирующих механизм использования государственно-частного партнерства, материалов научных конференций, периодической печати и ресурсов сети Интернет, собственных исследований автора.

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными, а диссертационное исследование - самостоятельной научно квалификационной работой. Диссертацию отличает логика построения материала, научный стиль изложения, выраженная авторская позиция по рассматриваемым исследовательским вопросам. Основные выводы и положения диссертации достаточно полно изложены в опубликованных трудах и автореферате.

## **Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность сформулированных в диссертации Косогорцева В.И. положений подтверждается: проведенным комплексным анализом отечественного и зарубежного опыта по привлечению источников финансирования деятельности ведомственных организаций физической культуры и спорта; обобщением научных подходов к внедрению механизма эффективного управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта; проведением анализа экономической целесообразности использования механизма государственно-частного партнерства при финансировании услуг ведомственных организаций в сфере физической культуры и спорта; публикациями результатов исследования в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов, рекомендованных ВАК.

**Научная новизна** результатов исследования заключается в разработке теоретических вопросов и методическом обосновании механизма управления услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта, обосновании моделей государственно-частного партнёрства, наиболее приемлемых для организация физической культуры и спорта.

К числу основных результатов, определяющих научную новизну, можно отнести:

- предложена структура единой цифровой онлайн-платформы и сформулирован алгоритм заключения договоров государственно-частного партнёрства с применением данной цифровой платформы в сфере физической культуры и спорта (стр. 36-42);

- разработан алгоритм управления объектами физической культуры и спорта, алгоритм позволяет на базе оценки экономической эффективности деятельности ведомственных организаций, принимать управленческие решения в отношении объектов социальной инфраструктуры, функционирующих в сфере физической культуры и спорта (стр. 63-67);

- обоснована возможность использования инструментов государственно-частного партнерства в управления услугами ведомственных организаций, предложены три базовые модели финансирования физической культуры и спорта с использованием ГЧП (стр. 67-71); разработаны основные

составляющие ресурсного обеспечения ведомственных организаций физической культуры и спорта (стр. 79-93);

- произведена разработка решений по повышению эффективности деятельности ведомственных организаций физической культуры и спорта с использованием моделей государственно-частного партнерства, предложено и обосновано использование трех основных моделей: концессионной модели; модели финансирования частным инвестором на срок заключения договора; модели финансирования частным инвестором по заданию государства. Проведено экономическое обоснование и сделан вывод о наиболее эффективном применении первой модели (концессионной) для реализации в вузовских ведомственных организациях физической культуры и спорта (стр. 94-117).

**Теоретическая и практическая значимость** заключается в формировании комплекса знаний, методов и функций управления ведомственными организациями сферы физической культуры и спорта.

Практическая значимость полученных результатов заключается в разработке методических рекомендаций по повышению эффективности управления услугами ведомственных организаций в сфере физической культуры и спорта, которые могут быть использованы в практической деятельности ведомственных организаций данной сферы.

### **Замечания и комментарии**

Вместе с тем следует высказать некоторые замечания и отметить ряд спорных положений:

1. В разделе 1.4 предлагается структура единой цифровой онлайн-платформы для обеспечения распределённого доступа для учёта и координации управления инвестиционными проектами с использованием государственно-частного партнёрства в сфере физической культуры и спорта, однако механизма применения данной платформы в практической деятельности ведомственных организаций не предлагается (было бы логично этот механизм использовать в главе 3). Представляется целесообразным отразить возможности по использованию цифровой платформы на примере анализируемой ведомственной организации.

2. Во второй главе представленного исследования в разделе 2.3 «Алгоритм управления объектами физической культуры и спорта» стоило бы

рассмотреть данный алгоритм более детально, с описанием всех этапов, это повысило бы практическую ценность работы.

3. В п. 3.2. «Составляющие ресурсного обеспечения деятельности ведомственных организаций физической культуры и спорта» автором для выявления потребностей студентов в услугах ведомственных организаций физической культуры и обоснования механизма их финансирования с учетом наиболее целесообразной структуры услуг таких учреждений, был проведён опрос студентов одного из вузов Санкт-Петербурга. В то же время автор в качестве объектов анализа рассматривает 11 спортивных клубов при вузах Санкт-Петербурга. Непонятно, почему опрос был проведён только в одном из них.

Представленные замечания не снижают общей положительной оценки работы, диссертация является законченной исследовательской работой, имеющей научное и практическое значение.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Косогорцева В.И. на тему «Управление услугами ведомственных организаций физической культуры и спорта» выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг): 1.6.110. Особенности формирования и развития общественного (государственного) сектора сферы услуг; 1.6.126. Социальная инфраструктура предприятий в условиях рынка; 1.6.132. Государственно-частное партнёрство в сфере услуг Паспорта научных специальностей ВАК Российской Федерации (экономические науки).

Данное исследование является научно-квалификационной работой, отличается научной новизной, вносит вклад в исследование деятельности ведомственных организаций в сфере физкультуры и спорта, а автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг).

Общий вывод: диссертационная работа Косогорцева Владимира Игоревича на тему: «Управление услугами ведомственных организаций

физической культуры и спорта», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор, Косогорцев В.И., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг).

**Официальный оппонент:**

доцент кафедры гуманитарных  
и социально-экономических дисциплин,  
ФГКВООУ ВО «Военная академия материально-технического обеспечения  
имени генерала армии А.В.Хрулева»  
Министерства обороны Российской Федерации,  
кандидат экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством: менеджмент),  
доцент

Волкова Альбина Алексеевна

Подпись Волковой А.А. заверяю

Заместитель начальника Военной академии материально-технического  
обеспечения им. Генерала армии А.В.Хрулёва по учебной и научной работе  
доктор военных наук, профессор



А. Целыковских  
«17» 05 2021г.

Адрес: 199034, г. Санкт-Петербург, наб. Макарова 8

Тел.: 8(812) 328-54-92

Сайт: <https://vamto.mil.ru/>

E-mail: [vatt@mil.ru](mailto:vatt@mil.ru)