

В диссертационный совет Д212.354.24  
при Санкт-Петербургском государственном  
экономическом университете  
191023, г. Санкт-Петербург,  
ул. набережная канала Грибоедова 30-32, литер А

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

Доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры "Экономика", ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова» Караевой Фатимы Ехьяевны на диссертационную работу Камалиева Рафаэля Райфиловича «Управление оборотным капиталом промышленных предприятий (на примере сервисных предприятий нефтяной и газовой отраслей промышленности)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление отраслями, предприятиями, комплексами: промышленность).

#### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Нефтегазосервисные компании, оказывающие услуги и производящие специализированное оборудование для нефтегазодобывающих компаний, являются составной частью цепочки создания ценности и, через достижение собственной эффективности, способны оказывать существенное влияние на результаты деятельности добывающих компаний.

Достижение и повышение собственной эффективности нефтесервисных компаний во многом определяется рациональностью использования ресурсов в повседневной операционной деятельности. Предметом такой операционной работы и является эффективное управление оборотным капиталом.

Принимая во внимание важность нефтяной и газовой отраслей промышленности для нашей страны, учитывая проблемы, возникающие в отрасли, такие как волатильность цен, сложность добычи и переработки и т.д., очень актуальным становится вопрос повышения эффективности управления оборотным капиталом в сервисном секторе.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Цели и задачи, сформулированные в диссертационном исследовании, рассматриваются последовательно, находя свое раскрытие.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, включающего 235 наименований. Работа изложена на 185 страницах, содержит 19 таблиц, 31 рисунок, 11 приложений.

Проведенный анализ большого числа литературных источников и публикаций как российских, так и зарубежных авторов по исследуемой теме позволяет подтвердить достоверность и доказательность предложенных в работе тезисов, сформулированных выводов и предлагаемых научных положений. В работе автором применены общенаучные методы исследования, а проведенная апробация результатов работы в научных публикациях, включая публикации в изданиях, рецензируемых ВАК Минобрнауки РФ, позволяет говорить об обоснованности основных положений исследования.

**Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

В качестве положений, выносимых на защиту, предложены следующие основные пункты научной новизны.

Основные результаты работы, обладающие научной новизной.

Предложена новая трактовка термина «управление оборотным капиталом», позволяющая расширить области понимания процесса и учесть большее количество задач для более полного и эффективного решения проблем. В частности, «управление оборотным капиталом» - определение, возникающее на стыке двух составляющих, а именно управления – как процесса целенаправленного воздействия на объект управления с применением процедур анализа, планирования и контроля на основе использования целевых ориентиров процесса (показателей-индикаторов, позволяющих оценить эффективность – рентабельность, текущая ликвидность, оборачиваемость) и учетом ограничений внутренней и внешней среды, и непосредственно оборотного капитала, трактуемого в настоящей работе как совокупность оборотных активов и источников для их создания или приобретения (стр.87);

Автором предложено и обосновано применение системного подхода менеджмента для разработки и принятия управленческих решений в области управления оборотным капиталом, так как процесс управления оборотным капиталом, как разновидность человеческой деятельности (умственной, физической), использующий в своем арсенале ранее полученные научные и практические знания, требует упорядочения действий и подчинения определенным алгоритмам. Решение данной задачи возможно в рамках построения системы, существующей в виде взаимодействующих подсистем благодаря определенному механизму, выступающему интегратором и организатором работы всей системы. Автором продемонстрирована взаимосвязь управления оборотным капиталом сервисного предприятия с созданием ценности продукта нефть (нефтепродукт) (стр.88-91);

Предложена логика построения, расчета и интерпретации критериальных значений для аналитических показателей групп деловой активности, рентабельности и ликвидности, позволяющих дать оценку качеству управления оборотным капиталом в рамках операционной деятельности на конкретном сервисном предприятии, не затрагивая результаты инвестиционной и финансовой деятельности (стр.142, 146, 151);

Автором предложено развитие методики управления оборотным капиталом на основе построения уточненного алгоритма анализа, планирования и реализации действий, основывающегося на планировании и план-фактном анализе (достижения или не достижения запланированных значений) показателей оценки эффективности управления оборотным капиталом. Выявленные отклонения плановых и фактических результатов могут быть учтены при дальнейшей корректировке методик осуществления управленческих воздействии на объект управления (стр. 123);

Автором получен новый метод решения задач в области управления оборотным капиталом промышленных предприятий (на примере сервисного сектора нефтяной и газовой отраслей промышленности). Основным инструментом данного метода является разработанная автором трехмерная матрица моделей, состоящая из трех осей, характеризующих положение предприятия по достигнутым значениям показателей рентабельности текущих активов, текущей ликвидности и оборачиваемости текущих активов. Матрица как совокупность осей может быть интерпретирована как: необходимое количество оборотных активов для реализации производственных проектов, в условиях возможного дефицита собственных средств и необходимости привлечения заемного капитала или использования иных долговых инструментов, при возможной волатильности сервисного рынка (стр. 136).

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Основные результаты проведенного исследования направлены на повышение эффективности системы управления оборотным капиталом и доведены до методических рекомендаций, которые могут быть использованы в работе финансово-экономических служб предприятий в процессе оперативного планирования и управления.

#### **Замечания к работе.**

Несмотря на проведенный анализ нефтегазовой отрасли в общем и сервисного сектора в частности, а также вопросов управления оборотным капиталом, можно предложить следующие дискуссионные замечания:

1. Не освещены возможные риски, связанные с несвоевременными платежами за выполненные сервисные работы

2. В работе не приведен перечень постоянных и переменных затрат в разрезе элементов затрат и постатейно, а также не показаны источники информации (наименования отчетов, названия статей), на основании которых делаются расчеты оборачиваемости и рентабельности.

3. Дискуссионным остается темп экономического роста. Можно было бы определить его числовое значение, или условное значение в сравнении такими параметрами, как доходность, объем реинвестирования на расширение или увеличения доли рынка и т.д..

4. В работе говорится о значимости наукоемкого сервиса для повышения практической значимости неплохо было бы перечислить или предложить меры стимулирования применения науки в сервисе.

5. Описывая нефтесервисные компании, автор концентрирует внимание на буровых компаниях, хотя при перечислении сектора говорится об остальных. Для повышения значимости можно было бы провести практические расчеты на примере производителей оборудования и геофизических компаний.

Приведенные замечания носят дискуссионный характер и не оказывают влияния на теоретическую и практическую ценность проведенного диссертационного исследования.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертационное исследование Камалиева Р.Р. является научно-квалификационной работой, в которой представлено решение задачи, имеющей значение для развития и повышения конкурентоспособности нефтегазового комплекса России.

Автором опубликованы 14 печатных работ общим объёмом 7 п.л. (вклад автора 5,23 п.л.); в т.ч. 5 научных статей в изданиях рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Автореферат полностью отражает основное содержание диссертации.

Настоящее диссертационное исследование соответствует требованиям паспорта специальностей ВАК 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (п. 1.1.4 - Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах; п. 1.1.13. – Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; п.1.1.15. – Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства; п. 1.1.19 - Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса)».

Диссертационная работа Камалиева Р.Р. «Управление оборотным капиталом промышленных предприятий (на примере сервисных предприятий нефтяной и газовой отраслей промышленности)», соответствует критериям, содержащимся в части 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. (в редакции от 01.10.2018). Автор работы – Камалиев Рафаэль Райфилович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

**Официальный оппонент:**

Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры "Экономика", ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова»



Ф.Е. Караева

Дата: «08» ноября 2021г.

Наименование и шифр специальности, по которой защищался оппонент: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)».

Подпись гр. Ф.Е. Караева  
**ЗАВЕРЯЮ**  
Начальник управления правового и кадрового обеспечения  
Ашхотова М.Р.  
«08» 11  
Управление правового и кадрового обеспечения  
ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова»

**Сведения об официальном оппоненте  
по диссертации**

Камалиева Рафаэля Райфиловича

на тему: «Управление оборотным капиталом промышленных предприятий (на примере сервисных предприятий нефтяной и газовой отраслей промышленности)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Фамилия Отчество	Имя	Караева Фатима Ехьяевна
Гражданство		Российская Федерация
Ученая степень и наименование отрасли науки, научных специальностей, по которым защищена диссертация официального оппонента		Доктор экономических наук Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
Ученое звание		Доцент
Полное наименование организации, почтовый адрес, телефон, адрес электронной почты, и должность в этой организации (на момент предоставления отзыва)		Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова», доцент кафедры "Экономика"; 360030, Кабардино-Балкарская Республика, г.Нальчик, пр. Ленина, 1в. тел.: 8-918-725-08-31, E-mail: <a href="mailto:fatima64@mail.ru">fatima64@mail.ru</a>
		1) Караева Ф.Е. К вопросу о оценке управления денежными потоками организации // Научные Известия. 2020. № 19. С. 19-25 2) Караева Ф.Е., Кожев И.Х. Оценка капитала как измерителя рыночной стоимости // Научные Известия. 2020. № 20. С. 47-51 3) Dikinov A.Kh., Chernyavskaya S.A., Karaeva F.E., Adaeva Kh.N., Lyanova S.A. Ensuring the sustainability of the economic development of Russian enterprises in the context of cyclical processes and the globalization of the economy. AD Alta: Journal of Interdisciplinary Research. 2020. Т. 10. № 2 S13. С. 86-

89. [https://www.elibrary.ru/images/download\\_orange.png](https://www.elibrary.ru/images/download_orange.png)
- 4) Караева Ф.Е., Дзуганова М.А. Инструменты стратегического анализа для разработки стратегии организации // Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В.М. Кокова. 2020. № 1 (27). С. 123-127. [https://www.elibrary.ru/images/download\\_orange.png](https://www.elibrary.ru/images/download_orange.png)
- 5) Дзуганова М.А., Караева Ф.Е. Определение стратегии развития организации и ее эффект // Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В.М. Кокова. 2020. № 3 (29). С. 136-140
- 6) Караева Ф.Е. Стратегическое управление организацией и оценка возможностей и угроз // Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В.М. Кокова. 2020. № 3 (29). С. 146-151.
- 7) Караева Ф.Е. Оценка влияния затрат на конечный результат функционирования организации // Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В.М. Кокова. 2019. № 3 (25). С. 120-12
- 8) Караева Ф.Е. Основной и оборотный капитал: аналитическая их интерпретация // Научные Известия. 2018. № 11. С. 36-41
- 9) Караева Ф.Е. Оценка деловой активности предприятия на основе показателей оборачиваемости активов // Научные Известия. 2017. № 7. С. 22-26.
- 10) Караева Ф.Е. Оценка рыночной и финансовой устойчивости предприятия // Научные Известия. 2017. № 7. С. 68-73

**Официальный оппонент:**

Доктор экономических наук,  
доцент, профессор кафедры  
"Экономика", ФГБОУ ВО  
«Кабардино-Балкарский  
государственный аграрный  
университет им. В.М. Кокова»  
(Нальчик)



Караева Фатима Ехьяевна

Подпись гр. *Р.Е. Карашева*  
**ЗАВЕРЯЮ**  
Начальник управления правового  
и кадрового обеспечения  
*Ашхотова И...*  
08.11.2021 г.