

В диссертационный совет Д212.354.24  
при Санкт-Петербургском государственном  
экономическом университете  
191023, г. Санкт-Петербург,  
ул набережная канала Грибоедова 30-32, литА

### ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Доктора экономических наук, доцента, главного научного сотрудника филиала Общества с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ» г. Ухта Размановой Светланы Валерьевны на диссертационную работу Камалиева Рафаэля Райфиловича «Управление оборотным капиталом промышленных предприятий (на примере сервисных предприятий нефтяной и газовой отраслей промышленности)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление отраслями, предприятиями, комплексами: промышленность).

#### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Нефть является одним из ключевых энергоносителей в условиях современной мировой экономики. Несмотря на заметный рост популярности альтернативных возобновляемых природных источников, таких как ветер, водные ресурсы рек, морских волн и приливов, солнечной тепловой и фотоэлектрической энергии, углеводороды, по-прежнему, занимают лидирующее место в мировом энергобалансе.

В настоящее время в России и в мире существует проблема ухудшения структуры и качества ресурсов и запасов углеводородов. Качество определяется удельными затратами на разведку, освоение и добычу углеводородов, которые, в свою очередь, зависят от геологической структуры объектов, глубин их залегания, добычных возможностей скважин и объектов, а также инженерно-геологических условий и территориального размещения месторождений (удаленность от действующей инфраструктуры и суровые климатические условия). На текущий момент оставляет желать лучшего уровень развития и внедрения перспективных инновационных технологий в отрасли, а также степень импортозамещения оборудования в сегменте «upstream».

Во многом решение данных проблем может взять на себя сервисный сектор отрасли. Развитый рынок нефтегазового сервиса, представленный компаниями сегмента «oilfield services», является наукоемкой составляющей нефтегазовой промышленности и одновременно наиболее капиталоемким и свертехнологичным сегментом.

#### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

В диссертационном исследовании сформулированы цели и задачи, дается раскрытие ответов на них.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, включающего 235 наименований. Работа изложена на 185 страницах, содержит 19 таблиц, 31 рисунок, 11 приложений.

Достоверность и обоснованность выдвигаемых автором тезисов, сформулированных выводов и предлагаемых научных положений подтверждены анализом значительного количества российских и зарубежных научных публикаций по экономической теории, экономике нефтегазовой промышленности, обзору состояния нефтегазового комплекса России, а также анализом учетных данных нефтесервисной компании за несколько лет. Автор использует общенаучные методы исследования. Обоснованность выдвигаемых положений, подтверждена апробацией основных результатов диссертационного исследования в научных публикациях, в том числе изданиях, рецензируемых ВАК Минобрнауки России.

#### **Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Научная новизна работы заключается в разработке методического подхода к управлению оборотным капиталом промышленных предприятий, с учетом отраслевой специфики сервисного сектора нефтяной и газовой отраслей промышленности.

Основные результаты работы, обладающие научной новизной.

Автором изучены различные варианты определения термина «управление оборотным капиталом», на основании которых, сделаны уточнения его содержательной части. В предлагаемой формулировке определения автор делает акцент на понимании категории «управление оборотным капиталом» с точки зрения наличия источников на его финансирование и приобретенных активов. При этом для исключения разбалансировки их соотношений для активов и пассивов предлагается определять целевые уровни, которые, при планировании и контроле в ходе ведения хозяйственных операций, будут подчинены таким индикаторам деятельности предприятия, как рентабельность текущих активов, общая ликвидность и оборачиваемость (стр.87);

Исследовав организацию процесса разработки и принятия управленческих решений в области управления оборотным капиталом, автор предлагает и обосновывает возможность применения системного подхода, главным инструментом которого является наличие системы, состоящей из подсистем, и реализующей свою работу через механизм, выполняющий функцию организации работы системы в соответствии с поставленными задачами и по определенным правилам (алгоритмам). Именно наличие данных составляющих системы позволяет добиться оперативности при мониторинге и выявлении возможных негативных ситуаций и повысить обоснованность принимаемых решений по их устранению; также автором показано встраивание сервисного предприятия в цепочку создания ценности, с демонстрацией процесса управления оборотным капиталом, как внутри сервисного предприятия, так и его воздействия на всю цепочку (стр.88-91);

При определении положения компании на основании оценки по таким индикаторам, как рентабельность, текущая ликвидность и оборачиваемость, автором предложено использовать индивидуальные (частные) значения критериев, которые могут быть получены расчетным путем для любого сервисного предприятия. При этом применение такого подхода позволяет оценивать эффективность мероприятий в области управления оборотным капиталом именно в разрезе текущей деятельности (стр.142, 146, 151);

Построен алгоритм анализа и реализации решений по управлению оборотным капиталом, в основе которого учтены в качестве целевых такие индикаторы, как рентабельность оборотных активов, коэффициент текущей ликвидности и коэффициент оборачиваемости, и предложена последовательность действий в зависимости от их достигнутых значений при необходимости внесения изменений в тактику и стратегию управления оборотным капиталом независимо от сложившейся ситуации (стр. 123);

Предложено построение и использование трехмерной матрицы моделей в качестве основы научного подхода, позволяющей учитывать при разработке и принятии управленческих решений по исследуемой теме различного рода ограничения и рыночные факторы, такие как величина и структура текущих активов, потребности и возможности предприятия в привлечении внешнего финансирования (как долевого, так и долгового) на фоне сложившейся рыночной конъюнктуры и зависящего от этого уровня деловой активности (стр. 136).

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Основные результаты проведенного исследования направлены на повышение эффективности системы управления оборотным капиталом и доведены до методических рекомендаций, которые могут быть использованы в работе финансово-экономических служб предприятий в процессе оперативного планирования и управления. Достаточно наглядными и проработанными для использования в методических рекомендациях представляются рис.3.1 (стр.123), рис. 3.5 (стр. 148), рис.К.1-К.27 (стр. 235-248).

#### **Замечания к работе.**

Несмотря на компетентно осуществленный анализ состояния и перспектив нефтегазовой отрасли в целом, и сервисного сектора, в частности, а также достаточное освещение вопросов управления оборотным капиталом, можно предложить следующие дискуссионные замечания:

1. Уровень фактических цен на российский газ, поставляемый в страны ЕС в период 2016-2017 гг., по данным ПАО «Газпром» был несколько выше, чем указано у автора (стр. 48) и составил в среднем 176,1 и 226,4 долл. за тыс. м<sup>3</sup>, соответственно.

2. Данные о выработанности газовых месторождений в Западной Сибири, приведенные автором на стр. 61-62, существенно устарели, поскольку источник, на который была сделана ссылка, датирован 2012 г.

3. В работе обращается внимание на предложенные критерии оценки эффективности управления оборотным капиталом по оборачиваемости и рентабельности, однако не представлены пороговые значения, которые можно было бы принять в качестве критериальных для предприятий отрасли (стр.142, 151).

4. В работе делается акцент на повышение эффективности управления оборотным капиталом, но не проведен всесторонний анализ «эффективности» с позиций его определения (результативность, достижение целей и т.д.).

5. Апробация предлагаемой автором методики проведена только по одному предприятию сервисного сектора (ООО БКЕ «Евразия»), которое, в свою очередь, является одним из лидеров отечественного нефтесервисного рынка (стр. 164-180).

Приведенные замечания носят дискуссионный характер и не оказывают влияния на теоретическую и практическую ценность проведенного диссертационного исследования.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертационное исследование Камалиева Р.Р. является научно-квалификационной работой, в которой представлено решение задачи, имеющей значение для развития и повышения конкурентоспособности нефтегазового комплекса России.

Автором опубликованы 14 печатных работ общим объемом 7 п.л. (вклад автора 5,23 п.л.); в включая 5 научных статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Автореферат полностью отражает основное содержание диссертации.

Настоящее диссертационное исследование соответствует требованиям паспорта специальностей ВАК 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (п. 1.1.4 - Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах; п. 1.1.13. – Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; п.1.1.15. – Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства; п. 1.1.19 - Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса.)»

Диссертационная работа Камалиева Р.Р. «Управление оборотным капиталом промышленных предприятий (на примере сервисных предприятий нефтяной и газовой отраслей промышленности)», соответствует критериям, содержащимся в части 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. (в редакции от 01.10.2018). Автор работы – Камалиев Рафаэль Райфилович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

**Официальный оппонент:**

Доктор экономических наук, доцент, главный научный сотрудник филиала Общества с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ» г.Ухта

Дата: « 25 » ноября 2021г.

С.В. Разманова

Наименование и шифр специальности, по которой защищался оппонент: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Подпись гнс Размановой С.В. ЗАВЕРЯЮ

Начальник ОК  
25 ноября 2021 г.

Е.А. Вашурина

