

В диссертационный совет Д 212.354.02  
при ФГОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»

## О Т З Ы В

официального оппонента д.э.н., профессора Каточкова В.М. по диссертации Павлова А.К. «Организация расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

### 1. Актуальность темы

В современных условиях развития российской экономики в качестве одной из важнейших задач ставится потребность в совершенствовании организационно-экономических форм и методов установления хозяйственных связей. Теория и практика логистики показывает, что наибольшая эффективность межфирменного взаимодействия между технологически и/или экономически взаимосвязанными субъектами бизнеса может быть получена в результате интеграции отдельных направлений их производственно-коммерческой деятельности. При этом объективной основой любых интеграционных процессов в экономике справедливо считается необходимость повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции и усиления конкурентных преимуществ отечественных товаропроизводителей. Достижение указанной цели невозможно без широкого использования концепции управления цепями поставок к оптимизации предпринимательской деятельности, реализуемой путем создания цепей поставок различной предметной специализации и территориального охвата, управления их

логистическими процессами, обусловленного и сопряженного государственным правовым регулированием.

В связи с этим диссертация Павлова А.К., в которой разрабатывается методология организации расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения, представляется нам весьма актуальным и своевременным научным исследованием.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа Павлова А.К. посвящена изучению прикладных аспектов и специфики применения универсальной концепции логистики в современных условиях развития общественного воспроизводства на микроэкономическом уровне. В ней достаточно точно сформулированы цель и объект исследования, а в качестве его предмета рассматриваются организационно-экономические отношения, возникающие при управлении расширенными цепями поставок в условиях межфирменного кооперирования. В соответствии с целью, объектом и предметом диссертационного исследования, автором поставлен и реализован целый комплекс научных и научно-практических задач, среди которых можно выделить:

- исследование состава расширенных цепей поставок в условиях глобализации, постановку задач стратегического, тактического и глобального уровней при выполнении логистических операций;
- развитие теории межфирменного кооперирования с учетом закономерностей их влияния на организацию расширенных цепей поставок;
- конфигурирование сетевой структуры расширенных цепей поставок с учетом типа межфирменного взаимодействия и условий конкуренции;

- исследование рынка мебельной продукции и определение приоритетов его развития;
- анализ особенностей управления интегрированным логистическим циклом выполнения заказа и принятия решений в расширенных цепях поставок на рынке мебельной продукции;
- актуализация стратегий управления расширенными цепями поставок при организации межфирменного кооперирования на рынке мебельной продукции;
- разработка мотивационных мер для построения расширенных цепей поставок на российском рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения.

Представленные в рамках реализации этих задач научные положения, выводы и заключения базируются на комплексной оценке современного состояния, интеграционных тенденций и динамики развития хозяйствующих субъектов расширенных цепей поставок-участников логистических процессов, выбранных диссертантом в качестве объекта для изучения особенностей формирования логистических межсистемных образований. При этом использован обширный фактографический материал региональной и отраслевой статистики, а также отчетные данные государственной статистики.

Выполненное автором исследование особенностей взаимодействия участников расширенных цепей поставок в условиях межфирменной интеграции, позволяет прийти к выводу о достаточной обоснованности научных положений и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе. Кроме того, обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается ссылками на исследования отечественных и зарубежных ученых и специалистов, апробацией авторских предложений на международных логистических форумах, международных научно-практических конференциях, научных сессиях и научно-практических семинарах, а также их отражением в научных публикациях диссертанта, в том числе в научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

### **3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Представленные в диссертационном исследовании результаты носят научный и одновременно прикладной характер, при этом их достоверность основывается на анализе особенностей управления логистическими процессами расширенных цепей поставок, а также подтверждается практическим опытом использования отдельных разработок автора. Среди предложений, обоснованных в диссертации, особого внимания заслуживают рекомендации, направленные на совершенствование процессов импортозамещения при конфигурировании сетевой структуры расширенных цепей поставок.

Кроме того, к основным результатам исследования, имеющим научную новизну, следует отнести:

- постановку стратегических, тактических и оперативных задач субъектов расширенных цепей поставок на основе применения принципа системности в обосновании клиентоориентированности и трансформации сетевой структуры цепей поставок при организации межфирменного кооперирования;
- развитие предметно-содержательного представления о субъектно-объектном составе расширенных цепей поставок, для которых характерно неограниченное горизонтальное межфирменное кооперирование и ограниченное двумя уровнями вертикальное межфирменное кооперирование;
- установление специфики управления логистическими процессами расширенных цепей поставок в результате изучения особенностей их функционирования на рынке мебельной продукции;
- разработку модельного представления принятия решений в расширенных цепях поставок на рынке мебельной продукции с учетом особенностей управления интегрированным логистическим циклом выполнения заказа;
- методические рекомендации по выбору стратегии управления расширенными цепями поставок на рынке мебельной продукции в условиях межфирменного кооперирования на основе применения оценочных критериев

Лапласа, Вальда, Гурвица и Сэвиджа, учитывающих закон распределения вероятностей в условиях риска и в условиях неопределенности.

Практическая значимость полученных результатов определяется общей направленностью исследования, ориентированного на повышение эффективности организации расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения.

#### **4. Замечания и недостатки**

По диссертационной работе можно сделать ряд замечаний:

1. Рассматривая эволюционное развитие концепции управления цепями поставок, отражённое на с. 12-16 в разрезе представителей отечественных и зарубежных логистических школ, диссертант излишне подробно, по мнению оппонента, характеризует научные взгляды иностранных ученых и специалистов. При этом исследованию точек зрения представителей отечественных логистических сообществ в диссертации уделяется гораздо меньшее внимание.

2. Исследуя приоритеты развития рынка мебельной продукции в России (параграф 2.1), автор достаточно подробно анализирует динамику мебельного производства в России в разрезе структурных составляющих (табл. 2.2, рис. 2.2., 2.3., 2.8., 2.9., 2.10., с. 53-55 и 59-61). В тоже время, анализ динамики оборота розничной торговли ограничивается лишь изучением изменений темпов роста и темпов прироста за исследуемый почти двадцатилетний период (табл. 2.1 и рис. 2.1., с. 52), что, на взгляд оппонента, несколько снижает прикладную значимость проведенного исследования.

3. Критерии Лапласа, Вальда, Гурвица и Сэвиджа, основанные на законе распределения вероятностей, используемые диссертантом для выбора лучшей стратегии управления расширенными цепями поставок являются общепринятыми в теории риск-менеджмента. Качество работы значительно бы улучшилось, если бы наряду с общепринятыми оценочными критериями

использовались специальные логистические показатели (параграф 3.2, с. 111-123).

### 5. Заключение

Отмеченные недостатки не уменьшают положительной оценки диссертационной работы в целом. Представленная диссертация является законченным научным исследованием, имеющим определенную научную и практическую ценность. Автореферат и публикации автора в достаточно полной мере характеризуют ее основное содержание. Это позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа полностью удовлетворяет требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 01.10.2018), а ее автор – Павлов Алексей Константинович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

ФИО лица, представившего отзыв на данную диссертацию	Каточков Виктор Михайлович
Почтовый адрес	620144, Екатеринбург, ул. 8 Марта, 62
Телефон	(343) 283-10-75
Адрес электронной почты	mohtan@yandex.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»
Должность в этой организации	Заведующий кафедрой логистики и коммерции

Официальный оппонент:

Зав. кафедрой логистики и коммерции

ФГБОУ ВО «Уральский государственный

экономический университет»

д.э.н., профессор

Подпись д.э.н., профессора В.М. Каточкова

удостоверяю:

01.03.2021



*Ю.С. Светская*  
*Матальник отдела управления*  
*по работе с персоналом*

В.М. Каточков