

В диссертационный совет Д 212.354.21  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Герасимовой Елены Борисовны  
на диссертацию Бутиной Алины Александровны на тему: «Финансовый  
анализ организаций, реализующих прикладные проекты, в контенте  
цифровой экономики», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский  
учет, статистика

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Особая актуальность темы диссертационной работы заключается в своевременном определении автором проблем и возможностей цифровизации современной российской экономики. Внедрение цифровой инфраструктуры в традиционные методики ведения предпринимательских практик в условиях значительных изменений во всех отраслях становится залогом успешного и эффективного существования организаций на рынках цифровой экономики. Многие организации сталкиваются с проблемой поиска подходящего инструментария для совершенствования своей деятельности и адаптации ее под изменяющиеся условия текущих экономических реалий и тенденций развития цифровизации. В качестве драйвера роста цифровой экономики в целом и отдельных бизнес-структур в частности автором выделены прикладные проекты, которые обеспечивают упрощение перехода организаций на современную информационную и цифровую платформу. Решению данной задачи, а также анализу сформированных инструментов посвящено данное диссертационное исследование.

Тема финансового анализа деятельности организаций всегда актуальна и востребована, поскольку определение финансового состояния и устойчивости предприятия способствует формированию четкой стратегии развития на определенную перспективу. Однако существующие методики финансового анализа не могут быть полноценно применены в организациях при разработке и исполнении прикладных проектов, что связано с особенностями и специфическими характеристиками самих проектов и условий со стороны внешней цифровой среды. Без полноценного финансового анализа деятельности организаций, работающих с подобными разработками, не представляется возможным дальнейшее существование и эффективная работа в целом, особенно в контенте цифровизации.

На основании вышеизложенного можно утверждать, что поставленная автором диссертационного исследования цель – разработка методических и практических положений финансового анализа деятельности организаций, реализующих прикладные проекты, в условиях развития цифровой экономики – весьма актуальна и значима.

## **2. Соответствие работы заявленной специальности**

Анализ и всестороннее изучение диссертационного исследования А.А. Бутиной по форме и содержанию позволяют сделать следующий вывод. Диссертационная работа Бутиной Алины Александровны выполнена в соответствии с заявленной научной специальностью 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика Паспорта специальности ВАК РФ. Содержание диссертации соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности: п. 2.2 «Теоретические и методологические основы и целевые установки экономического анализа»; п. 2.3 «Развитие методологии комплекса методов оценки, анализа, прогнозирования экономической деятельности»; п. 2.11 «Теория и методология финансового, управленческого, налогового, маркетингового анализа»; п. 2.15 «Анализ и прогнозирование финансового состояния организации».



### **3. Степень обоснованности и достоверности сформулированных в диссертационном исследовании научных положений, выводов и рекомендаций**

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования подтверждаются логичностью и последовательностью изложения, а также обобщений, сформулированных в результате проведенных исследований. В диссертации использованы общенаучные методы исследования, такие как анализ, синтез, индукция, дедукция, сравнительный анализ, группировка, обобщение.

Структурно диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и 7 приложений, объемом 48 страниц. Основное содержание работы отражено на 233 страницах (без учета приложений), включает 12 таблиц, 27 рисунков и 52 формулы в основном тексте. Все элементы исследования связаны между собой четкой логикой изложения.

В первой главе (с. 14-92) определено место прикладных проектов в организациях в условиях цифровизации экономики, а также сформулирована сущность и особенности прикладных проектов. Предложена методика анализа и оценки рисков факторов при реализации прикладных проектов в зависимости от их типа (с. 42-57). Параграф, посвященный анализу разработки и исполнения прикладных проектов, выступает основой для проведения дальнейшего финансового анализа деятельности организаций, реализующих данные проекты (с. 57-92).

Во второй главе диссертационного исследования (с. 93-150) проанализированы существующие подходы к финансовому анализу на основе трудов известных ученых в данной области, определены теоретические основы и целевые установки финансового анализа организаций, реализующих прикладные проекты. Существенная часть данной главы посвящена разработке методики финансового анализа применительно к деятельности организаций, работающих с прикладными проектами, с учетом их специфических характеристик (с. 105-150). Также обоснован выбор пяти направлений финансового анализа и состав показателей, входящих в них.

В третьей главе диссертации (с. 151-205) рассмотрена практическая апробация предложенной во второй главе методики финансового анализа организаций, реализующих прикладные проекты, в организации телекоммуникационной отрасли ПАО «Ростелеком», исполняющей прикладной проект «Умный город» - объект для применения данной методики (с. 152-187). Автором предложено использование факторного индексного анализа показателей финансовой деятельности ПАО «Ростелеком» в части реализации прикладного проекта «Умный город». Рассчитаны двухфакторные и трехфакторная модель индексного анализа, позволяющие выявить зависимости и влияние ряда показателей на конечный финансовый результат, в качестве которого была принята чистая прибыль организации по данному прикладному проекту (с. 188-205).

Целесообразно отметить, что в приложениях к диссертационному исследованию помещен важный для более четкого понимания сути всей работы материал, который не был отнесен к основному тексту. В приложениях А-В (с. 234-272) выделены дополнительные актуальные вопросы цифровой экономики как инкубатора для развития прикладных проектов в РФ; рассмотрены особенности прикладных проектов с точки зрения анализа правомерности сделок по ним; предложена адаптированная методика ВАВОК для анализа прикладных проектов.

Теоретические и методические положения диссертационного исследования А.А. Бутиной подтверждены глубоким анализом существующей научной литературы по теме исследования, а также статистическими данными о деятельности организации телекоммуникационной отрасли, реализующей прикладные проекты, как объекта практических изысканий соискателя.

#### **4. Научная новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Научная новизна диссертационного исследования Бутиной Алины Александровны заключается в разработке методических основ финансового анализа для организаций, ведущих деятельность на рынках реализации прикладных проектов в контексте цифровой экономики.



Наиболее значимыми результатами диссертационной работы, обладающими научной новизной и выносимыми соискателем на защиту, являются следующие положения:

1. Предложено понятие «прикладной проект» как комплекс технических средств и программных продуктов информационной инфраструктуры, на базе которых осуществляется разработка системы принятия решений для различных сегментов рынка – потребительского и промышленного, а также для взаимодействия с органами государственной власти. Определено место и значимость прикладных проектов как для организаций их исполняющих, так и для цифровизации экономики в целом;

2. Разработана классификация прикладных проектов в зависимости от объема затрат на каждый тип прикладных проектов. Представлена методика анализа и оценки рисков по типам прикладных проектов, позволяющая определить риски с наибольшей опасностью и высокой вероятностью наступления;

3. Аргументирована целесообразность формирования методики финансового анализа организаций, выполняющих прикладные проекты, как альтернативы традиционным способам оценки финансового состояния и устойчивости организации. Выделен набор финансовых показателей, при помощи которых возможно получение разноплановой информации относительно финансового положения организации при работе с прикладными проектами;

4. Апробирована предложенная методика финансового анализа организаций, реализующих прикладные проекты, на существующем предприятии телекоммуникационной отрасли ПАО «Ростелеком» в разрезе работы с прикладным проектом «Умный город». Выбраны и детализированы показатели финансовой деятельности, входящие в направления разработанной методики, исходя из особенностей реализации объекта исследования – прикладного проекта «Умный город».

5. Применен статистический инструмент выявления влияния ряда показателей на чистую прибыль ПАО «Ростелеком» при исполнении прикладного проекта «Умный город» - факторный индексный анализ.

## **5. Значимость для науки и практики полученных автором диссертации результатов**

Теоретическая значимость исследования заключается в расширении методических подходов к финансовому анализу, особенно с точки зрения реализации и исполнения прикладных проектов как специфической категории товарного портфеля организации.

Необходимо отметить сотрудничество соискателя с ПАО «Ростелеком» в части применения разработанной методики финансового анализа организаций, реализующих прикладные проекты, в условиях цифровой экономики, что подтверждается соответствующей справкой о внедрении результатов диссертационного исследования в практическую деятельность Финансово-экономического блока Макрорегиона «Северо-Запад» ПАО «Ростелеком», в том числе Группы финансовой поддержки Департамента прикладных проектов.

## **6. Отдельные недостатки и дискуссионные положения диссертационного исследования**

Диссертационная работа А.А. Бутиной представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную на высоком теоретическом и методическом уровнях. Несмотря на общую положительную оценку работы, необходимо отметить некоторые недостатки и дискуссионные положения исследования:

1. Не проведен анализ возможностей применения методик ВАВОК для прикладных проектов по отношению к конкретному существующему прикладному проекту. Использование методик анализа ВАВОК совместно с разработанной методикой финансового анализа организаций, исполняющих прикладные проекты, могло бы предоставить руководству организации полноценную разностороннюю картину о сильных и слабых сторонах фирмы с точки зрения работы с прикладными проектами, а также возможностей и угроз со стороны цифровой экономики;

2. Не представлено сравнение использования методики на разных прикладных проектах, в результате которого можно было бы рассмотреть изменение набора ключевых показателей финансового анализа при



использовании методики в зависимости от особенностей исследуемого прикладного проекта;

3. В диссертационной работе не представлен зарубежный опыт применения методик финансового анализа организаций при работе с подобными проектами. Сравнение отечественных и зарубежных методик позволило бы более полно рассмотреть особенности подходов различных научных школ и субъектов бизнеса.

Указанные замечания не являются критическими и относятся к категории рекомендаций, направленных на повышение комплексности исследования и ценности полученных результатов диссертационной работы в целом. Дискуссионные моменты не снижают общей положительной оценки диссертации А.А. Бутиной.

#### **7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация А.А. Бутиной является завершенным научно-квалификационным исследованием, выполненным полностью самостоятельно; в нем представлены достоверные и научно обоснованные результаты и выводы. Методические разработки, выполненные в рамках данного исследования, могут быть использованы на практике.

Диссертационная работа хорошо структурирована, содержит достаточный иллюстративный материал. Разделы диссертации логически связаны между собой, стиль изложения соответствует современным нормам научного языка.

Автореферат диссертации и публикации по теме диссертационного исследования раскрывают основные положения работы, а также научную новизну исследования и личный вклад автора.

Диссертационная работа Бутиной Алины Александровны на тему «Финансовый анализ организаций, реализующих прикладные проекты, в контенте цифровой экономики», по научной новизне, теоретической и практической значимости полученных результатов соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. № 842 (в

ред. от 01.10.2018г.), а ее автор, Бутина Алина Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

**Официальный оппонент,**

Профессор Департамента бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор

Елена Борисовна Герасимова

Герасимова Елена Борисовна  
125993, г. Москва, Ленинградский просп., 49,  
телефон: +7 (499) 943-98-55, E-mail: egerasimova@fa.ru  
Научная специальность 08.00.12 – Бухгалтерский учет,  
статистика, год защиты докторской диссертации 2007

