

В диссертационный совет  
Д 212.354.02 при ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора кафедры коммерции и логистики ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», Евтодиевой Татьяны Евгеньевны на диссертационную работу Рундыгиной Дарьи Дмитриевны на тему «Управление логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

#### **1. Актуальность темы исследования**

Рынок издательско-полиграфических услуг значительно видоизменился в последние десятилетия. Развитие инновационных технологий повлияло на все отрасли, в том числе, на издательско-полиграфическую отрасль. В сфере издательской деятельности, печати книг и книготорговли появились совершенно новые возможности и виды предоставляемых услуг.

Трансформация рынка привела к тому, что конкуренция на рынке классического книгопечатания сильно возросла. Логистика является одним из основополагающих и эффективнейших инструментов для повышения конкурентоспособности компаний. Стоит обратить особое внимание на то, что технологии позволили не только сократить время исполнения заказа в отрасли, но и исключить некоторые операции. Так, скорость выполнения заказа стала одним из важных факторов конкурентного преимущества.

Анализ статистических исследований рынка позволил выявить тенденции на рынке издательско-полиграфических услуг, которые направлены на сокращение сроков исполнения заказа, в том числе, связанном с сокращением тиражей.

Существенной сложностью является недостаток теоретической базы по данному вопросу, который не изучен в полной мере, так как представляет собой проблему на стыке научных интересов. Логистика и организация потоков в издательско-полиграфической отрасли изучены довольно подробно, но без учета развивающихся технологий и новых возможностей отрасли. Появление цифровой печати и интернет-торговли изменило структуру и требования к логистическому циклу исполнения заказа в отрасли. Многие участники цепи поставок получили инновационные инструменты для выполнения своих функций.

Можно сделать вывод, что тема исследования Рундыгиной Д. Д. является актуальной как с практической, так и с теоретической точек зрения.

Разработанные положения развивают существующую научную базу в сфере логистики в издательско-полиграфической отрасли, и в сфере управления логистическим циклом исполнения заказа.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций автора определяется тем, что теоретико-методологической базой исследования послужили фундаментальные труды ведущих специалистов по проблемам управления логистическим циклом и цепями поставок, управлению издательско-полиграфической отраслью.

Можно утверждать, что автором уместно используются известные методы обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций.

Обоснованность научных положений подтверждается наличием информационной базы исследования, которую составили аналитические материалы научно-практических конференций, монографий признанных отечественных и зарубежных ученых в области управления цепями поставок, данные официальных докладов Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям.

Единый алгоритм исследования, экономическая интерпретация полученных данных доказывают достоверность результатов исследования и аргументированную обоснованность практических рекомендаций.

Достоверность теоретических положений и методов диссертации подтверждается апробацией результатов исследования на научно-практических конференциях различного уровня и в публикациях автора, общим объемом авторского текста 6,12 п.л., из которых 4 научных работы объемом 3,08 п. л. в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что основные положения, выводы и рекомендации представленного диссертационного исследования достаточно обоснованы, достоверны и имеют высокую практическую ценность.

## **3. Наиболее существенная новизна полученных результатов диссертационного исследования заключается в следующем:**

– Изучено влияние конфигурации цепи поставок на структуру и продолжительность логистического цикла исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли. Исследованы характеристики участников цепи поставок, предложена современная классификация участников цепи поставок в зависимости от функционала и принадлежности к бизнесу разного масштаба.

– Предложены способы управления логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли на основе смены конфигурации цепи поставок. Проанализированы временные характеристики

логистического цикла в издательско-полиграфической отрасли и отдельных операций с помощью использования сетевого графика.

– Исследованы ключевые логистические факторы, определяющие конкурентное преимущества предприятий издательско-полиграфической отрасли. Сформированы перечни конфигураций цепи поставок, соответствующие определенному логистическому преимуществу. Разработан метод матриц логистического преимущества на базе диверсификации конфигураций цепи поставок. Для каждого предприятия отрасли разработана матрица конкурентного преимущества, определяющая приоритетное направление. Сформированы рекомендации по проведению балльно-рейтинговой оценки конфигураций цепи поставок с учетом уникальных критериев для разных участников цепи поставок в издательско-полиграфической отрасли.

– Предложены методические рекомендации по управлению логистическим циклом, основанные на методе матриц логистического преимущества и балльно-рейтинговой оценки для ранжирования конфигураций цепи поставок по приоритетам для компании.

– Создана оценочная система для измерения влияния изменения конфигурации цепи поставок в издательско-полиграфической отрасли для предприятия и цепи поставок в издательско-полиграфической отрасли.

#### **4. Замечания по диссертационной работе**

Все вышеизложенное дает основание для общей положительной оценки диссертационной работы, однако не исключает ряд замечаний.

1. В диссертационном исследовании на рис. 1.8. (С. 47) представлено распределение этапов логистического цикла между участниками цепи поставок в издательско-полиграфической отрасли, в то же время, сделан акцент на возможности перераспределения, перехода некоторых функций к другому участнику цепи поставок. Было бы уместно рассмотреть возможные варианты перехода операций с точки зрения влияния на продолжительность логистического цикла.

2. На рисунке 2.7 (С. 71) представлены факторы влияния на конкурентное преимущество в издательско-полиграфической отрасли, в процессе исследования упор сделан на процессную группу факторов, так как они наиболее тесно связаны с управлением логистическим циклом. Работа выиграла бы, если бы было изучено взаимное влияние факторов различных групп.

3. В исследовании представлена вариативность продолжительности этапов логистического цикла создания книги (С. 81), при этом рассмотрены только общие факторы, оказывающие влияние на продолжительность логистического цикла. Анализ влияния факторов на продолжительность отдельных этапов позволило бы дополнить методические рекомендации по управлению логистическим циклом.

4. В работе предложены критерии для балльно-рейтинговой оценки конфигураций цепи поставок для издательства, типографии и книготоргового

предприятия (С. 102–111). Так как при применении матриц звенья цепи поставок подразделены по размеру компании, то стоит сделать акцент на отличии критериев ранжирования при помощи балльно-рейтинговой оценки в зависимости от размера предприятия.

#### **5. Заключение о соответствии диссертации Положению о порядке присуждения ученых степеней**

На основе вышеизложенного можно сделать вывод о том, что диссертационная работа в полной мере представляет собой завершенную, самостоятельную научно-квалификационную работу, обладающую научной новизной, теоретической и практической значимостью. Автореферат соответствует содержанию диссертации, основные научные результаты в полной мере раскрыты в опубликованных автором научных работах. Структура диссертационной работы соответствует логике раскрытия вопроса.

Диссертация Рундыгиной Дарьи Дмитриевны на тему «Управление логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли» обеспечивает существенный вклад в решение практических и теоретических вопросов по управлению логистическим циклом исполнения заказа в издательско-полиграфической отрасли, имеет практическую значимость и соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. от 01.10.2018, с изм. от 26.05.2020).

Автор диссертации, Рундыгина Дарья Дмитриевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в том числе: логистика).

#### **Официальный оппонент:**

Профессор кафедры коммерции и логистики,  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (логистика), доцент

**Т.Е. Евтодиева**

« 15 » июня 2021 г.

#### **Контактная информация:**

344002, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, д. 69  
Тел.: +7 (863) 263-30-80  
E-mail: evtodieva.t@yandex.ru  
Web: <https://rsue.ru>

