

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Ильинского Александра Алексеевича на диссертационную работу Митиной Юлии Андреевны «Управление производственными рисками организаций инфраструктуры газовой промышленности в условиях ресурсных ограничений», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленности)

### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Современное состояние газовой промышленности характеризуется неопределенностью, связанной с рядом объективных и субъективных причин. Так, статистика показывает, что в период 1996-2018 гг. рост доказанных запасов газа составил почти 60% от уровня 1996 года, что связано не только с открытием новых месторождений, но и новыми технологиями добычи природного газа, позволяющими использовать более широкий круг месторождений, ранее не использовавшихся вследствие неэффективности их разработки. Полностью соглашаясь с тенденцией как таковой (необходимость декарбонизации энергетики и перехода на «зеленые» источники энергии, что диктуется, в первую очередь, климатическим кризисом), тем не менее, на наш взгляд, следует достаточно взвешенно подойти к развитию всех отраслей российского топливно-энергетического комплекса в контексте устойчивого развития. Обобщая состояние и перспективы газовой промышленности, можно сказать, что с учетом прогнозируемого роста потребления газа в мире, необходимо ее развитие, что, кстати, формулируется в стратегиях основных газовых компаний.

В настоящее время в газовой промышленности высокую значимость приобрела проблема критического старения основных средств, влекущая существенный рост затрат на их обслуживание и восстановление или замену. Данная проблема особенно актуальна для промышленных предприятий производственной инфраструктуры газовой промышленности (магистральные газопроводы, газораспределительные сети), деятельность которых сопровождается высокими производственными рисками, связанными с необходимостью обеспечения прежде всего безопасного и бесперебойного снабжения внутренних и зарубежных конечных потребителей.

Экономической проблемой, характерной для производственной инфраструктуры газовой промышленности является необходимость повышения эффективности системы централизованного распределения финансовых ресурсов на эксплуатацию, восстановление и замену производственных основных средств, функционирование которых сопряжено с высокими производственными рисками, в условиях дефицита финансовых ресурсов.

В этой связи актуальность приобретают вопросы развития методов управления производственными рисками организаций инфраструктуры в

условиях действия внешних и внутренних неблагоприятных факторов.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Диссертационное исследование имеет внутреннюю логику, подчинено поставленным цели и задачам. Работа включает введение, три главы, заключение, библиографический список, состоящий из 145 источников, в том числе 8 иностранных, и 4 приложения. Структура и содержание диссертационной работы обеспечивает достижение поставленных цели и задач.

Достоверность результатов исследования обеспечивается решением поставленных задач в диссертации с учетом использования данных Федеральной службы государственной статистики, бухгалтерских и годовых отчетов предприятий производственной инфраструктуры газовой промышленности. В работе были использованы аналитические обзоры информационных агентств, публикации отечественных и зарубежных авторов по теме исследования, экспертных оценок, экономического анализа, процессного подхода и эмпирические методы. Теоретической основой диссертации являются современные теоретические концепции и примеры их практической реализации, рассматриваемые в трудах отечественных и зарубежных авторов, посвященные вопросам изучения проблем нефтегазового комплекса Российской Федерации. Используются материалы, полученные автором непосредственно на объектах исследования.

**Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в развитии подходов к управлению производственными рисками в организациях инфраструктуры газовой промышленности.

В качестве наиболее значимых положений, обладающих научной новизной, можно отметить следующие:

- На основе исследования особенностей объектов инфраструктуры и их роли в развитии промышленности дополнен понятийный аппарат теории инфраструктурного обеспечения промышленного производства применительно к газовой промышленности, в частности дано авторское определение понятия «производственная инфраструктура газовой промышленности» как совокупности организаций, обеспечивающих основные производственные процессы посредством передачи газа по сетям и продуктопроводам в рамках единого технологического процесса
- Предложен и обоснован подход к формированию системы управления производственными рисками организаций инфраструктуры газовой промышленности, заключающийся в расширении и донстройке системы управления рисками с последующим внедрением инструментов риск-менеджмента в систему управления основными средствами организации при централизованном распределении финансовых ресурсов (с.44-48).

- Разработана модель управления производственными рисками в организациях инфраструктуры, в том числе предложена и обоснована как инструмент централизованного распределения финансирования на ремонт и восстановление основных средств, приоритезация всей потребности в затратах на основные средства на основе показателя индекса производственного риска (с. 88-99).
- Обоснована эффективность практических предложений по реализации модели, достигаемая за счет повышения качества принимаемых решений по централизованному распределению финансовых ресурсов на производственные основные средства в условиях жестких бюджетных ограничений, повышения уровня их обоснованности и снижения влияния субъективных факторов (с. 99-110).

**Практическая значимость.** Предлагаемая в диссертационном исследовании модель управления производственными рисками в организациях инфраструктуры газовой промышленности может применяться в том числе для управления экономической эффективностью объектов инфраструктуры в части приоритезации их финансирования в условиях жестких бюджетных ограничений. Материалы и результаты диссертационного исследования также могут быть также использованы в учебном процессе при чтении курсов лекций по таким дисциплинам как, как «Экономика газовых компаний», «Риск-менеджмент в управлении затратами», «Управление рисками инвестиционных проектов» и др.

Положительно оценивая диссертационное исследование, следует отметить что не все положения проработаны достаточно корректно, вследствие чего возникают вопросы и замечания.

### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации.**

1. Отдавая должное автору в части большой работы над терминологическим аппаратом объекта и предмета исследования, тем не менее, следует отметить, что вводя как основополагающе понятие «производственная инфраструктура», не указывается, является ли данное понятие авторским, или заимствованным из каких-либо документов или литературных источников (стр. 15);
2. Автор исследует специфику рисков зарубежных предприятий производственной инфраструктуры только на примере двух компаний (EON и National grid). Закономерно возникает вопрос, насколько это представительно? Наверное, было бы целесообразно рассмотреть как примеры компании, обладающие разветвленной сети внутренних и трансграничных трубопроводов, например, Sonatrach или China National Petroleum Corporation (стр. 28-36);
3. Первый этап предложенного автором подхода по формированию системы управления производственными рисками организаций инфраструктуры газовой промышленности заключается в назначении ответственного структурного подразделения. Однако, не раскрыт момент, должно ли данное

подразделение быть сначала создано и набраны сотрудники или функции управления рисками предлагается возложить на существующие штатные единицы (стр.44-48);

4. Автор не указывает, какое подразделение формирует и доводит лимиты затрат по отдельным статьям бюджета, сформированные с учетом индекса-дефлятора, до центров ответственности за эксплуатацию основных средств – финансовый блок или подразделение, назначенное ответственным за риски (стр.101).

5. Присутствуют отдельные некорректные формулировки.

Указанные замечания не снижают ценности диссертационной работы и не влияют на положительную оценку научной новизны результатов исследования.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертационное исследование Митиной Ю.А. является научной квалификационной работой, в которой представлены направления решения повышения эффективности производственной инфраструктуры газовой промышленности.

Автором опубликовано 10 работ по теме диссертации объемом 97,75 п.л., из них авторских 7,25 п.л.; в т.ч. 6 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Автореферат и опубликованные работы в полной мере отражает содержание диссертации.

Диссертационное исследование соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»: пп. 1.1.1.) Теоретические и методические подходы к разработке новых и адаптации существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности, 1.1.12.) Экономическая диагностика и управление рисками хозяйствующих субъектов отраслей промышленности, 1.1.16.) Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства, 1.1.20.) Методологические и методические подходы к решению проблемы в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями ТЭК, машиностроительного, металлургического комплексов.

Диссертационная работа Митиной Ю.А. «Управление производственными рисками организаций инфраструктуры газовой промышленности в условиях ресурсных ограничений», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленности), соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а автор работы – Митина Юлия Андреевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

указанной специальности.

**Официальный оппонент:**  
профессор Высшей школы  
управления и бизнеса  
Федерального государственного  
автономного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого», доктор  
экономических наук, профессор  
(08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством)

**Ильинский  
Алексеевич**

**Александр**

195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29, Телефон: +7 (812)  
775-05-30, [alex.ilinsky@bk.ru](mailto:alex.ilinsky@bk.ru), <http://www.spbstu.ru/>



Ильинский А.А.  
УДОСТОВЕРЯЮ  
щий специалист  
кадрам. *Ильинский А.А.*  
«27» 05 20 21 г.