

В диссертационный совет Д 212.354.04  
при ФГБОУ во «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора  
**Герасимовой Елены Борисовны** на диссертационную работу  
**Зажигалкина Александра Владимировича** на тему  
«Развитие национальной системы стандартизации в условиях  
формирования нового технологического уклада», представленной на  
соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности  
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация  
и управление качеством продукции)

### **Актуальность работы**

В условиях перехода к новому технологическому укладу совершенствование национальной системы стандартизации актуализирует свою значимость для развития экономики в целом, так как комплексное внедрение новых, сквозных технологий, характерных для шестого технологического уклада, требует их развитой межотраслевой стандартизации.

Ключевые задачи управления национальной системой стандартизации вытекающие из стратегических целей развития Российской Федерации, зафиксированы в ряде рассмотренных автором доктринальных документов. Среди них стоит выделить, прежде всего, «Концепцию развития национальной системы стандартизации Российской Федерации на период до 2020 года», одобренную распоряжением Правительства

Российской Федерации от 24 сентября 2012 г. № 1762-р. В данной концепции был впервые поставлен вопрос о возвращении стандартизации самостоятельного статуса, не сводящегося к роли обеспечения технических регламентов, поставлены ряд целей и задач по развитию отдельных элементов национальной системы стандартизации, сформирован перечень приоритетных направлений развития стандартизации. Одним из важных результатов реализации данной концепции явилось принятие Федерального закона «О стандартизации в Российской Федерации» в 2015 году. Однако, как показывает А.В. Зажигалкин, не все из намеченных стратегией мероприятий были реализованы. В частности, по настоящее время не сформирована единая нормативно-правовая база и научно-методическая концепция формирования и функционирования предусмотренных Концепцией межотраслевых советов по стандартизации, и указанные советы функционируют лишь в рамках некоторых организаций промышленников. За последние 10 лет не обновлен и перечень приоритетных направлений развития стандартизации с учетом новых научно-технологических и социально-экономических потребностей и перспектив развития,

В настоящее время реализуется «План мероприятий («дорожная карта») развития стандартизации в Российской Федерации на период до 2027 года», утвержденный поручением Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. Козака от 15 ноября 2019 г. № ДК117-9914), в котором установлены ряд конкретизированных целей и задач текущего этапа развития национальной системы стандартизации, нацеленных, прежде всего, на сокращение срока разработки и принятия стандартов (в первую очередь, на инновационную продукцию), и повышение роли бизнеса в процессах стандартизации, включая долю финансового участия,

Автор, рассматривая указанные доктринальные документы, убедительно показывает необходимость совершенствования

стратегического планирования процессов развития национальной системы стандартизации, чем и обусловлена актуальность проведенного исследования.

Проведенный А.В. Зажигалкиным ретроспективный анализ специфических задач, стоящих перед стандартизацией в периоды смены технологических укладов, и рассмотренный опыт современных стратегических программ развития стандартизации ведущих промышленно развитых стран мира, в частности, США, Германии, Франции, Китая позволил ему обосновать цели и задачи национальной системы стандартизации России в период перехода к шестому технологическому укладу, согласованные с целями из «Дорожной карты 2027», и предложить методологию, методы, механизмы и модели их достижения.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, полученных соискателем**

Обоснованность решений поставленных задач, положений, выводов и рекомендаций, полученных соискателем, определяются нормативными документами в области стандартизации, координации деятельности федеральных органов исполнительной власти и госкорпораций, научными разработками в областях менеджмента качества, стандартизации, корреляционно-регрессионного анализа, марковских цепей, опубликованными в открытой печати и сети Интернет, а также публикациями основных результатов исследования автора в рецензируемых научных изданиях и монографиях.

#### **Научная новизна диссертационного исследования**

Научная новизна диссертации определяется комплексным исследованием теоретических, методологических и методических вопросов совершенствования национальной системы стандартизации, а также инструментальными моделями повышения качества функционирования ее отдельных элементов, включая технические комитеты по стандартизации.

Научная новизна диссертационной работы заключается в следующем:

- сформулировано понятие проактивного управления национальной системой стандартизации.

- введена в научный оборот классификация организационных моделей стандартизации ведущих промышленно развитых стран мира.

- построена корреляционно-регрессионная модель взаимосвязи степени государственного регулирования стандартизации и уровня экономической свободы.

- разработано понятие организационно-экономического механизма функционирования национальной системы стандартизации и предложены направления реализации проактивного принципа управления.

- разработано информационно-методическое обеспечение проактивного многоуровневого планирования работ по стандартизации.

- разработана концепция оптимального состава технического комитета по стандартизации.

- построены экономико-математические модели вклада стандартизации в рост экономики России и отдельных отраслей на базе производственной функции Кобба-Дугласа.

- предложены методологические подходы к ускорению стандартизации, позволяющие активизировать внедрение инновационных продуктов.

- разработан организационно-экономический механизм повышения степени участия бизнеса в стандартизации.

### **Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования**

Теоретическая значимость исследования заключается:

- в развитии концептуальных основ управления национальной системой стандартизации, разработке проактивного принципа управления, а также реализующей проактивность новой иерархической структуры национальной системы стандартизации, в которой межотраслевые советы

играют важнейшую роль по обобщению и прогнозированию отраслевых потребностей в стандартах, и их интеграции в целостные, согласованные ведомственные и правительственные программы развития стандартизации;

- в построении инструментальных моделей качества функционирования ключевого элемента национальной системы стандартизации — технических комитетов по стандартизации, в том числе модели оценки оптимального размера технического комитета и модели оптимизации процесса достижения консенсуса на основе управления лидерской структурой экспертов технического комитета;

- в разработке методологии формирования приоритетных направлений развития стандартизации, исходя из данных моделирования отраслевого влияния стандартов на выпуск, и метода определения оптимального момента разработки стандарта в зависимости от рыночной фазы жизненного цикла объекта стандартизации.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что разработанную методологию, методы и модели оценки и повышения качества функционирования национальной системы стандартизации можно использовать для принятия ряда важных управленческих решений в области совершенствования организационной структуры стандартизации, повышения эффективности деятельности технических комитетов, вовлечения бизнеса в процесс стандартизации и трансляции единой технической политики, соответствующей общегосударственным целям, задачам и приоритетным направлениям развития стандартизации.

### **Структура и содержание диссертации**

Диссертационная работа Зажигалкина А.В. является законченной, самостоятельной научно-квалификационной работой. Структура и содержание диссертации соответствуют сформулированным в исследовании цели и задачам. Представленная диссертационная работа

состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы. Исследование проиллюстрировано структурно-логическими схемами, рисунками, таблицами, содержит большое количество ссылок на отечественных и зарубежных авторов, критическую оценку позиции ученых по исследуемой проблеме.

### **Оформление работы**

Диссертация и автореферат Зажигалкина А.В. полностью соответствуют требованиям системы стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу, а также структуре и правилам оформления диссертационных работ.

### **Замечания**

1. Автор на стр. 180-181 определяет проактивный принцип стандартизации, и далее описывает реализующую его модель, а в исторических исследованиях первой главы автор выделял элементы проактивности уже в советской системе стандартизации и изучал, как отдельное важное явление, «опережающую стандартизацию». На наш взгляд, для полного осмысления авторской трактовки определения необходимо осмысление эволюции проактивного подхода к стандартизации и изучение взаимного соответствия понятий проактивной и опережающей стандартизации.

2. Автором проведены количественные оценки вклада стандартизации в ВВП (параграф 3.2) и сформулированы направления повышения степени участия бизнеса в финансировании разработки стандартов (глава 5). Однако для более глубокого изучения данной темы было бы целесообразно изучить структуру консолидированного бюджета национальной системы стандартизации и моделировать ее возможные изменения в ходе реализации авторских предложений, сравнив их с целевыми ориентирами, установленными в «Дорожной карте 2027».

степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 к докторским диссертациям, а ее автор Жажигалкин Александр Владимирович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и управление качеством продукции).

**Официальный оппонент,**

Профессор Департамента  
бизнес-аналитики Факультета  
налогов, аудита и бизнес-анализа  
федерального государственного  
образовательного бюджетного  
учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при  
Правительстве Российской  
Федерации», доктор  
экономических наук по научной  
специальности 08.00.12 –  
Бухгалтерский учет, статистика,  
профессор



Елена Борисовна Герасимова

125993 (ГСП-3), г. Москва, Ленинградский просп., 49,  
телефон: +7 (499) 943-98-55, E-mail: egerasimova@fa.ru



*Герасимовой Е.Б.*  
ЗАВЕРЯЮ  
секретарь Ученого совета  
Финансового университета  
*Ш* В.В. Звягинцева  
*ноябрь* 2021 г.