

**В диссертационный совет Д 212.354.20  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
Россия, 191023, г. Санкт Петербург, ул. Садовая, д. 21**

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Смирновой Ольги Сергеевны по теме:  
«Страновой и отраслевой риски как факторы формирования  
международной стратегии ТНК (на примере ПАО «Газпром»)»  
по специальности 08.00.14 – Мировая экономика**

Вопрос формирования стратегии ТНК в условиях нестабильной экономической и политической ситуации в мире, осложнившейся объявлением в 2020 году Всемирной организацией здравоохранения пандемии коронавирусной инфекции, приобретает особую актуальность. Страновой и отраслевой риски, несмотря на их особенности и специфику в каждом конкретном случае, характеризуют инвестиционную привлекательность стран и могут являться индикаторами при формировании международной стратегии компаний и определении географических приоритетов.

Необходимо отметить, что актуальность данного исследования обусловлена недостаточной степенью изученности вопроса формирования стратегии с использование количественной оценки рисков. Кроме того, в исследовании использован нестандартный метод оценки рисков – метод теории нечетких множеств, позволяющий получать оперативные количественные оценки, что дает возможность практического применения результатов исследования.

В автореферате отмечается, что теория нечетких множеств обеспечивает возможность формирования интегрированного показателя оценки странового и отраслевого рисков, учитывающего взаимное влияние показателей странового и отраслевого рисков друг на друга. По результатам анализа трудов российских и зарубежных ученых по вопросам стратегического менеджмента и оценки рисков, а также отчетов международных организаций, автором сформирован интегрированный показатель оценки странового и отраслевого рисков. Для расчета

интегрированного показателя использована база данных по 163 странам, составленная с использованием официальной международной статистики.

Полученная по результатам расчетов и адаптированная с использованием разработанной автором методики формирования / корректировки международной стратегии карта рисков в электроэнергетической отрасли представляет не только научный, но и практический интерес, и может быть использована для формирования международной стратегии электроэнергетических компаний и анализа их международной деятельности.

Тем не менее отдельные вопросы, связанные с применением авторского интегрированного показателя в других отраслях, не нашли достаточного освещения в автореферате и диссертационном исследовании. Автору необходимо акцентировать внимание на алгоритме адаптации сформированного интегрированного показателя оценки рисков для других отраслей.

Однако, несмотря на отмеченный недостаток, содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Смирновой О.С., соответствует предъявляемым требованиям, а ее автор, Смирнова Ольга Сергеевна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Заместитель директора по экономике  
ООО «Абазинский рудник»,  
кандидат экономических наук

Евгений Вильевич Пфау

Контактная информация  
Адрес: Республика Хакасия, город Абаза, улица Ленина, Дом 35А  
Телефон: 8 (39047) 2-94-19  
E-mail: sekretararu@rh-geo.ru

