

В диссертационный совет Д212.354.21  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
наб. канала Грибоедова, д.30-32,  
Санкт-Петербург, Россия, 191023

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Назаровой Валентины Александровны  
на тему «Развитие организационно-методического обеспечения  
управленческого учета железнодорожного транспортного холдинга»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика**

Диссертационная работа Назаровой В.А. «Развитие организационно-методического обеспечения управленческого учета железнодорожного транспортного холдинга» посвящена актуальной, но недостаточно разработанной в экономической науке проблеме совершенствования организационно-методического обеспечения отраслевого управленческого учета в условиях новых системных вызовов, принимая во внимание необходимость использования критериев оценки эффективности деятельности бизнес-структур, ориентированных на долгосрочное устойчивое развитие. Автор справедливо отмечает, что теоретические, методологические и организационные вопросы развития управленческого учета являются предметом исследований и научных дискуссий отечественных и зарубежных ученых на протяжении всего периода его существования (стр. 4).

Основной целью работы является обоснование теоретических и организационно-методических положений, способствующих развитию управленческого учета как ключевого ресурса информационного экономического пространства и инструмента управления процессами потребления ресурсов экономических субъектов, обеспечивающего достижение целей устойчивого развития.

В процессе решения поставленных задач автором были получены результаты, обладающие научной новизной:

- определен новый вектор развития управленческого учета как ключевого ресурса информационного экономического пространства и инструмента управления процессами потребления ресурсов в контексте достижения целевых установок национальных, федеральных проектов и целей в области устойчивого развития Российской Федерации;
- расширен понятийный аппарат управленческого учета, что позволяет обеспечить высокий уровень информативности профессиональных суждений о результатах сравнительной оценки реальных и прогнозируемых

показателей эффективности управления процессами потребления ресурсов холдинга и сопутствующих рисках;

- разработана методика выявления резервов экономии финансовых ресурсов и корректировки затратных показателей операционных бюджетов бизнес-единиц для достижения целей ресурсосбережения и минимизации налоговых рисков холдинга как участника налогового мониторинга;

- разработан внутрихолдинговый стандарт, обеспечивающий систематизацию информации о величине межсегментарных и внутрисегментарных расчетов и реализацию функций внутреннего контроля;

- определен формат представления управленческой отчетности по процессным сегментам холдинга, предусматривающий использование новых форм-носителей данных для реализации функций внутреннего контроля и управления процессами потребления ресурсов бизнес-единиц;

- разработана методика определения наименее затратной стоимости сквозного технологического процесса для обоснования управленческих решений по оптимизации показателей операционных бюджетов бизнес-единиц холдинга и минимизации налоговых рисков.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что теоретические и методические положения диссертации определяют вектор дальнейшего развития методического обеспечения мониторинга, контроля и прогнозирования показателей хозяйственной деятельности бизнес-структур, совершенствования мотивационного механизма учетной политики в целях управленческого учета транспортной холдинговой компании и актуализации необходимых процедур. Положения диссертации расширяют понятийный аппарат и палитру методических инструментов, и, тем самым, обеспечивают приращение нового знания в области управленческого учета, стратегического управленческого анализа, внутреннего контроля, концепций бухгалтерского учета.

Практическое значение исследования подтверждается использованием разработанных методик и авторских рекомендаций в работе бизнес-единиц холдинговой компании ОАО «РЖД» и учебном процессе высшего учебного заведения, что подтверждается справками о внедрении.

**Замечание:** из автореферата не ясно, каким образом будут использоваться показатели предлагаемой автором формы 2-УД «Справка-расчет вмененного дохода по бизнес-единицам процессного сегмента холдинга «РЖД» (стр. 16) в целях внутреннего контроля?

Отмеченное замечание не снижает ценности научного исследования, результаты которого прошли апробацию на международных и национальных научно-практических конференциях и опубликованы в научных рецензируемых журналах перечня, определенного ВАК Минобрнауки России.

Основные положения и результаты исследования, представленные в автореферате и выносимые на защиту, позволяют сделать вывод о том, что диссертация Назаровой В.А. на тему «Развитие организационно-

методического обеспечения управленческого учета железнодорожного транспортного холдинга» является завершённым научным исследованием и содержит новые методические решения, которые вносят вклад в развитие экономической науки и практики управленческого учета системообразующих экономических субъектов холдинговых компаний.

Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор - Назарова Валентина Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика (экономические науки).

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Коростелкина

**Имя:** Ирина

**Отчество:** Алексеевна

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Ученое звание:** профессор

**Место работы:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

**Должность:** профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

**Контактные адреса:**

e-mail: [cakura\\_04@mail.ru](mailto:cakura_04@mail.ru)

телефон: +74862419860

почтовый адрес: г. Орел, ул. Наугорское шоссе д. 40, ауд. 710, индекс 302020

**Личная подпись:**

