

В диссертационный совет Д212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, лит.А

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Лящука Александра Вячеславовича*

на тему: «Формирование и реализация механизма стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)

Необходимость совершенствования механизма стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения обуславливается тем фактом, что они формируют точки роста для многих смежных отраслей и в целом обеспечивают рост экономики страны, что особенно актуально в текущих экономических условиях, подверженных влиянию эпидемии коронавируса. Все это в совокупности и формирует актуальность диссертационного исследования, выполненного Лящуком А.В.

Среди основных научных положений, представленных автором, стоит отметить предлагаемые автором методические рекомендации по анализу внешней среды с использованием балансовых моделей различных уровней, и сбалансированных систем показателей, построенных на элементах этих балансовых моделей. Представленные рекомендации позволяют сделать анализ факторов внешней среды предприятий грузового автомобилестроения более наглядным, существенно расширяя возможности по проведению независимого анализа элементов различных уровней внешней среды.

Кроме того, научный интерес представляют предложенные автором рекомендации по стратегическому анализу внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения. Для данного анализа Лящук А.В. предлагает использовать положения ресурсно-ориентированного подхода, что позволяет исследовать такие компоненты внутренней среды предприятий, как организационный и динамический потенциал.

Полученные в работе научные результаты и предлагаемые положения были обсуждены на различных научных конференциях, а также нашли свое отражение в восьми научных публикациях, в том числе шесть из которых были

опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Логика изложения материала в тексте представленного автореферата подчинена наиболее существенным результатам исследования, обладающим научной новизной и полученным лично автором.

Однако, несмотря на общую положительную оценку автореферата, стоит отметить несколько дискуссионных моментов:

1. В тексте автореферата не раскрывается авторский подход к трактовке понятия «стратегическое планирование».

2. Исходя из представленных в тексте автореферата рисунка 4 и таблицы 3 не понятно какой личный вклад автор внес в представленную балансовую модель внешней макросреды и сбалансированную систему показателей оценки внешней макросреды предприятия отрасли соответственно.

Несмотря на представленные выше замечания, представленный автореферат свидетельствует о том, что диссертационная работа является самостоятельной научно-исследовательской работой, обладающей актуальностью, научной новизной и практической значимостью и полностью отвечает требованиям п.п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013г., а ее автор – Лящук Александр Вячеславович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (промышленность).

Кандидат экономических наук  
Ведущий экономист  
планово-экономического управления  
ПАО «Центральное научно-производственное  
объединение «Ленинец»

M.B. Макеенко

Контактные данные:

ПАО «ЦНПО «Ленинец»  
196143, Санкт-Петербург, пр. Юрия  
Гагарина, 34  
Телефон: +7 (812) 610-98-46  
e-mail: M.Makeenko@npo-leninetz.ru  
<https://www.npo-leninetz.ru/>

« » 2021 г.



E.V. Унтриц