

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д.21

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дьяченко Ольги Игоревны «Управление эффективностью эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний», представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

В современных условиях работы нефтегазовых компаний, ориентированных на максимизацию добычи нефти, часто эксплуатируются убыточные месторождения, точную причину убытков по которым установить сложно в связи с отсутствием стандартизированных и унифицированных подходов к детальной оценке эффективности эксплуатации в разрезе скважин и кустов. Решение этой проблемы требует пересмотра существующих процессов нефтегазовых компаний с точки зрения организационного, методического и управленческого обеспечения. В этой связи исследование вопросов развития методического обеспечения в части разработки методики детализированной оценки эффективности эксплуатации месторождений определяет актуальность выбранной автором темы диссертационного исследования.

В диссертационном исследовании корректно сформулирована цель и задачи. Логика исследования подчинена поставленным задачам, что подтверждается текстом автореферата. Автор, не отрицая накопленный экономической наукой опыт исследования, уточняет понятийный и методический аппарат теории управления экономической эффективностью, исходя из целей своего исследования: в частности, на основании анализа недостатков существующих определений и классификаций, сформулирован понятийный аппарат для определения затрат, используемый для разработки методики детализированной оценки в рамках диссертации, а также уточнены понятия экономической эффективности, денежного потока. На основе предлагаемого понятийного аппарата автор предлагает методические подходы к детализированной оценке эффективности эксплуатации месторождений и управлению эффективностью.

При этом необходимо отметить, что в тексте автореферата отсутствует обоснование преимуществ использования программных продуктов MS Office при разработке подходов интеграции и автоматизации предлагаемой методики в систему аналитики нефтяной Компании (с.18-19). Анализ существующих на

рынке программных продуктов и сценариев возможной интеграции позволил бы повысить практическую значимость работы.

В качестве основных научных положений, полученных автором лично, можно отметить уточнение понятийного аппарата теории управления экономической эффективностью и, в частности, введение понятия «условно-прямые затраты» на скважину/куст/месторождение; анализ недостатков существующих подходов к оценке затрат и экономической эффективности, в частности выявление таких недостатков, как невозможность проведения детализированной оценки и анализа в режиме текущего времени, отсутствие стандартизированного подхода к определению прямых затрат, позволяющих получать прямую экономию денежных средств при остановке скважины, отсутствие возможности построения долгосрочных прогнозов динамики эффективности производственных единиц и инфраструктурных объектов. На основании обобщения теоретических концепций, их доработки с учетом устранения выявленных недостатков существующих подходов разработана методика комплексной детализированной оценки экономической эффективности эксплуатации месторождений.

Диссертационная работа Дьяченко О.И. «Управление эффективностью эксплуатации месторождений нефтегазодобывающих компаний», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г., а автор исследования – Дьяченко Ольга Игоревна – заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

**Кандидат экономических наук  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством**

**Начальник отдела контроля и  
бизнес процессов  
Департамент планирования,  
управления эффективностью и  
данными (БРД) ПАО «Газпром нефть»**



*Зернаев А.С.*

**Дата  
11.12.2020**