



Акционерное общество
научно-внедренческое предприятие «ПРОТЕК»
(АО НВП «ПРОТЕК»)

Почтовый адрес: ул. Базовая, д. 6, г. Воронеж, 394028
тел. (473)220-47-22, (473)220-47-23, факс (473)220-47-24

Интернет-адрес: www.protek-vrn.ru E-mail: protek@protek-vrn.ru
ОКПО 41211944 ОГРН 1023601555097 ИНН 3665017521 КПП 366301001

Экз № _____

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
АО НВП «ПРОТЕК»

кандидат технических наук,
доцент



В.А. Шуваев

« 14 » января 2022 года

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Толочко Ивана Андреевича на тему «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы исследования

Актуальность темы определена наличием объективного конфликта, обусловленного:

- с одной стороны, потребностями качественного планирования стратегии адаптации предприятия оборонно-промышленного комплекса для достижения максимальной эффективности предметно-ориентированной деятельности в современных условиях: нестабильного спроса на профильную продукцию, наличия конкуренции, зачастую сопровождаемой применением некорректных способов борьбы за потребителя и протекционизмом заказывающих органов (центров принятия решения) в выборе поставщика продукции – головного исполнителя контракта и кооперации соисполнителей; неблагоприятной для

предприятия ценовой политикой заказчика и поставщиков комплектующих изделий сырья и материалов; состоянием рынка труда, в частности, наличием компетентных исполнителей и их стоимостных претензий; прочих негативных в аспекте деятельности предприятия особенных и общих факторов и их нечетко определенных совокупностей с нестационарными процессами инициализации и воздействия; неоптимальной рефлексией предприятия на воздействие этих факторов, обусловленной, в том числе ограниченными ресурсными возможностями;

- с другой стороны, отсутствием адекватного методологического и методического аппарата стратегического планирования.

С учетом вышеизложенного автор на основе анализа проработанности проблемы обосновал и сформулировал цель, объект и предмет исследований, а также технологическую схему и частные задачи исследований.

Как следует из автореферата, к числу наиболее важных **научных результатов работы**, свидетельствующих о вкладе автора в науку, относятся:

1) усовершенствованная система терминов стратегического планирования в отношении применения интеллектуальных решений для анализа взаимоотношений между субъектом и объектом управления в условиях цифровой трансформации оборонно-промышленного комплекса.

В отличие от известных аналогов уточненные определения описывают новый инструмент планирования - динамический когнитивный сценарий, раскрывающий обратный логический вывод для поддержки принятия решения в системе планирования;

2) логико-лингвистическая модель системы стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе принципов вертикальной интеграции, плановости, целостности, безопасности и эффективности и детально разработанные ее составные функциональные модули, отвечающие специфике оборонно-промышленного комплекса по организации планирования.

Отличием являются новые инструменты внутрифирменного планирования – подсистема целевого динамического нормирования и адаптивные алгоритмы, которые отражают антиципацию проблемных ситуаций;

3) инновационный инструмент планирования - динамический когнитивный сценарий для визуализации последствий плановых решений, обеспечения накопления и аналитической обработки знаний о специфических проблемных ситуациях предприятия оборонно-промышленного комплекса, описываемых лингвистическими переменными, логическими правилами, специальными экономическими нормативами, формализуемых в динамике и на естественном языке как синтез экономического и семиотического подходов в логико-лингвистическом моделировании;

4) технология выбора и формализации параметров управления (критериев, количественных и качественных переменных, входных, результативных показателей) для моделирования путей решений проблемных ситуаций по

уравновешиванию потребностей и возможностей в системе, адаптированная к специфике оборонно-промышленного комплекса.

Отличием является использование лингвистических структур в сценариях и обратного логического вывода;

5) формализованное представление информационного потока мониторинга состояния объекта предприятия оборонно-промышленного комплекса, раскрываемого через структуру фреймов, взаимосвязь слотов и обновление стандартных единиц знаний о рекомендуемых и реализуемых предприятием путях решения проблемных ситуаций, которые динамично актуализируются посредством интеллектуальных технологий.

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в дальнейшем развитии теории ситуационного и адаптивного управления в экономике в аспекте развития методологии стратегического планирования и моделирования последствий плановых решений с использованием интеллектуальных технологий управления, в том числе с применением искусственного интеллекта.

Практическая значимость результатов исследования состоит в разработке методических рекомендаций по применению логико-лингвистического моделирования в системе стратегического планирования, которые могут быть использованы профильными планово-экономическими структурами, в том числе в проектах по цифровизации системы отраслевого стратегического планирования.

Достоверность и обоснованность основных научных результатов и положений, выносимых на защиту, достигаются путем применения теоретически обоснованных и прошедших апробацию методов моделирования и прикладного анализа, выбора ограничений, допущений и исходных данных из практики профильных исследований. Они подтверждаются соответствием выявленных эффектов общим закономерностям исследуемых процессов и совпадением результатов исследований, используемых для верификации разработанных методик, с данными, приведенными в работах других авторов.

Научные результаты исследования, выводы и рекомендации, сформулированные в работе, обоснованы и критически оценены по сравнению с известными аналогами. Авторская оценка научной новизны результатов исследований с учетом принятых ограничений и допущений корректна.

Замечания и недостатки.

Исходя из текста автореферата, критические несоответствия цели и результатов исследований в диссертации отсутствуют.

Вместе с тем в автореферате недостаточно отражены:

1) правила формирования и допустимая вариабельность фреймов описания исходных данных и опорных состояний моделируемых процессов;

2) концепция синтеза модели нестационарного процесса функционирования предприятия с использованием статических фреймов

описаний, особенно при выполнении процедур классификации и ранжирования возмущающих факторов и рисков на случайные (непреднамеренные) и преднамеренные;

3) методики оценки частных количественных показателей эффективности (качества) принятия решения и критериальный базис принятия решений.

ВЫВОДЫ

1. Диссертация «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования» является научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая значение для совершенствования методического обеспечения стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса.

2. Диссертация представляет собой законченную работу, обладающую внутренним единством, содержит новые научные результаты, нашедшие практическое использование в деятельности планово-экономических структур нескольких предприятий оборонно-промышленного комплекса, включая АО НВП «ПРОТЕК», и свидетельствующие о вкладе автора в науку.

3. Работа удовлетворяет требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а соискатель Толочко Иван Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Главный конструктор –
заместитель генерального директора АО НВП «ПРОТЕК»
доктор технических наук, старший научный сотрудник



Журавлев Александр Викторович

«14» января 2022 года

Начальник 109 отдела (перспективных технологий и разработок)
кандидат технических наук, доцент



Кiryushkin Владислав Викторович

«14» января 2022 года