

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Павлова Алексея Константиновича «Организация расширенных цепей поставок на рынке мебельной продукции в условиях реализации политики импортозамещения», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

Современное видение проблемы взаимодействия хозяйствующих субъектов расширенных цепей поставок, соотнесенное с потенциалом логистики как науки управления потоковыми процессами, позволяет признать актуальной постановку темы диссертационного исследования Павлова А.К. Такое мнение связано с выбором предметно-объектной области исследования – формирования клиентоориентированных расширенных цепей поставок, направленной на решение задач межфирменного кооперирования для обеспечения конкурентных преимуществ за счет консолидации рынка, создания предпосылок к снижению издержек на единицу продукции, рационального использования ресурсов и осуществления сквозного контроля цепи поставок от закупки ресурсов у поставщиков, через производство и распределение, до реализации готовой продукции конечным потребителям. Следует признать обоснованной и целесообразной ставку на использование инструментальных средств логистики в достижении координации управления логистическими процессами в цепях поставок. Это дает основание соотносить исследование Павлова А.К. с научной специальностью 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Управление клиентоориентированными цепями поставок имеет реальные перспективы стать самостоятельным прикладным направлением в логистике, поскольку стоимость товара, сформированная на протяжении всей цепи поставок, проявляется только на стадии продажи конечному потребителю. Клиентоориентированностью логистических процессов как основным механизмом межфирменного кооперирования определяется конфигурация сетевой структуры, а также выборка функциональных и ресурсных составляющих логистики, реализация потенциала которых влияет на управление цепей поставок.

Из текста автореферата (с. 8-11) понятно, что автор диссертации прослеживает и использует в своих научных выкладках одну из эволюционных линий развития логистики: от управления хозяйственными связями к управлению цепями поставок. На наш взгляд, остается незадействованной другая линия развития: от логистики поставок к логистике, позволяющей осуществ-



лать сквозную аналитико-оптимизационную организацию потоковых процессов по логистической цепи и в рамках логистической сети.

Однако это замечание не снижает положительной оценки диссертационной работы. В целом, представленные в автореферате установки на выполнение исследования (с. 6-8) в свете актуальности управления сложно структурированными хозяйственными связями участников расширенных цепей поставок (с. 3-5), его теоретико-методический инструментарий, информационная база (с. 5), а также вынесенные на защиту научные положения (с. 6-7), позволяют сделать вывод о том, что диссертация обладает признаками квалификационной работы уровня кандидата наук, отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 01.10.2018), а автор диссертации – Павлов Алексей Константинович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

ФИО лица, представившего отзыв на данную диссертацию	Проценко Инга Олеговна
Почтовый адрес	119571, г. Москва, Проспект Вернадского, д. 82, стр.1
Телефон	+8 495 434 91 11
Адрес электронной почты	protsenko-io@ranepa.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Должность в этой организации	Профессор кафедры международной коммерции ВШКУ РАНХиГС при Президенте РФ

Профессор кафедры Международной коммерции ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика), профессор



Е Р Я Ю  
С Е К Р Е Т А Р Ъ

И.О. Проценко

АКАДЕМИИ НАРОДНОГО  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ ПРИ  
ПРЕЗИДЕНТЕ РФ  
К. Э. Н. К. К. БОНДАРЕВ