

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Хайруллиной Альбины Римовны
«Совершенствование процесса принятия управленческих решений в
малом и среднем предпринимательстве», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика
предпринимательства)**

Малое и среднее предпринимательство является важнейшим условием развития рыночной экономики, способствуя реализации инновационного потенциала экономики. Согласно национальному проекту «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» к 2024 году планируется увеличить количество занятых в данном секторе экономики до 25 млн. чел. Анализ же работ отечественных и зарубежных ученых, рассматривающих процесс принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве (МСП) в условиях цифровизации, показывает, что современные подходы к принятию решений не в полной мере учитывают особенности данного процесса для субъектов предпринимательства различного масштаба. Это может приводить к снижению эффективности деятельности малого и среднего бизнеса. В этой связи совершенствование процесса принятия решений в условиях цифровизации бизнес-процессов, представляется актуальной научной задачей. Следовательно, в условиях развития цифровой экономики задача совершенствования процесса принятия управленческих решений в малом и среднем бизнесе попадает фокус внимания как научного, так и экспертного сообщества. Автор формулирует соответствующие цели и задачи исследования, связанные с совершенствованием процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве.

Согласно автореферату, диссертация выполнена в логичной последовательности, соответствующей поставленным целям и задачам. Наиболее важные результаты в диссертации получены следующие:

- уточнено содержание этапов реализации процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве в условиях использования цифровых технологий, к которым автор отнес информационно-аналитический, логико-мыслительный и организационный (стр. 9);

- так же важное значение для развития теории и практики имеет определение современных барьеров для формирования информационной среды принятия управленческих решений на основе показателей Индекса цифровизации малого и среднего бизнеса (стр. 11), а также определение ее приоритетных направлений (стр.12);

- разработан автором научно-методический подход к оценке эффективности цифровизации процесса принятия управленческих решений, позволяющий определить целесообразность внедрения различных цифровых сервисов в малом и среднем бизнесе (стр.14);

- предложена организационно-экономическая модель цифровой технологии принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве, предполагающая увеличение предпринимательского дохода (стр.20);

- сформулирован автором методический подход к поэтапной цифровой трансформации бизнеса малого и среднего предпринимательства и формированию цифровой экосистемы как среды принятия управленческих решений, предполагающей непрерывное развитие цифровых компетенций предпринимателя и персонала (стр.21).

Также автор провел экономическое исследование, позволяющее оценить эффективность цифровизации процесса принятия управленческих решений в сфере МСП, успешно подтвердив практическую применимость научно-методический подхода к оценке эффективности цифровизации процесса принятия управленческих решений.

Работа выполнена на высоком научном уровне. Представленные автором результаты достоверны, выводы и рекомендации обоснованы.

Вместе с тем, диссертация выиграла бы, если автор систематизировал особенности принятия управленческих решений в субъектах малого и среднего предпринимательства и представил наличие или отсутствие

ограничений применения разработанный научно-методологический подход принятия решений в крупном бизнесе.

Данное пожелание не снижает общей научной и практической ценности результатов, полученных Хайруллиной Альбиной Римовной по итогам проведенного исследования, а представленный автореферат позволяет сделать вывод, что диссертация Хайруллиной А.Р. на тему: «Совершенствование процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве» является законченным научным исследованием и соответствует требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК РФ, утвержденным постановлением правительства РФ от 24.09.2013 №842, и ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ)

имени И.М. Губкина», кандидат

экономических наук, доцент

Будзинская Ольга Владимировна

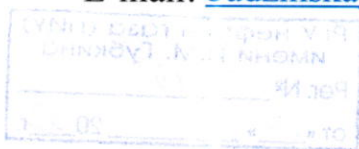
29.03.2022



Адрес: 119991, Москва, Ленинский пр-т, д.65

Тел.: +7 (499) 507-88-88

E-mail: budzinskaya.o@gubkin.ru





РГУ нефти и газа (НИУ)
имени И.М. Губкина
Рег. № Д/153
от «28» 03 2022г.