

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Хайруллиной Альбины Римовны  
«Совершенствование процесса принятия управленческих решений в  
малом и среднем предпринимательстве», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика  
предпринимательства)**

Малое и среднее предпринимательство является важнейшим условием развития рыночной экономики, способствуя реализации инновационного потенциала экономики. Согласно национальному проекту «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» к 2024 году планируется увеличить количество занятых в данном секторе экономики до 25 млн. чел. Анализ же работ отечественных и зарубежных ученых, рассматривающих процесс принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве (МСП) в условиях цифровизации, показывает, что современные подходы к принятию решений не в полной мере учитывают особенности данного процесса для субъектов предпринимательства различного масштаба. Это может приводить к снижению эффективности деятельности малого и среднего бизнеса. В этой связи совершенствование процесса принятия решений в условиях цифровизации бизнес-процессов, представляется актуальной научной задачей. Следовательно, в условиях развития цифровой экономики задача совершенствования процесса принятия управленческих решений в малом и среднем бизнесе попадает фокус внимания как научного, так и экспертного сообщества. Автор формулирует соответствующие цели и задачи исследования, связанные с совершенствованием процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве.

Согласно автореферату, диссертация выполнена в логичной последовательности, соответствующей поставленным целям и задачам. Наиболее важные результаты в диссертации получены следующие: