

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Павлова Алексея Константиновича  
«ОРГАНИЗАЦИЯ РАСШИРЕННЫХ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК НА РЫНКЕ  
МЕБЕЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ  
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: логистика

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений, поскольку управление цепями поставок проходит собственные фазы перерождения с точки зрения изменения самого логистического менеджмента, а также цикличности изменения макроэкономических условий их функционирования. Импортозамещение формирует динамический импульс, который возникает в разное время в разрезе отдельных отраслевых рынков, рост которых образует точку форсированного развития экономики на интервале 3-5 лет.

Исследование Павлова А.К. позволяет диагностировать научно-практическом уровне переоткрыть модель построения и развития расширенных цепей поставок в современной системе мебельного производства, задать новый вектор теоретического переосмысления того, каким образом должна происходить направленная трансформация цепей поставок на рынке мебельной продукции. Соискатель разворачивает и обосновывает свои выводы с опорой на методологию комплексной оценки эффективности логистики, что позволяет вскрыть эмпирически релевантный пласт прикладных возможностей оптимизации отдельных логистических потоков в местах их пересечения.

Как достоинство исследования Павлова А.К. следует отметить широту проблемных экспликаций автором вопросов, которые он рассматривает в научной работе: организация расширенных цепей поставок исследования раскрыта через призму их более широкого толкования и определения как части цепей создания стоимости, что абсолютно оправданно в современных реалиях постковидной стагнации потребительской базы, когда нисходящее развитие спросообразующих факторов сдвигает логистику в сторону построения именно низкочрезатратных производственно-распределительных цепей.

Диссертационная работа имеет не только ярко выраженный прикладной характер, но и теоретически твердо коррелирована с современными исследованиями, которые проводятся в рамках научной школы логистики СПбГЭУ.

Результаты исследования Павлова А.К. основаны на тесном предметно-аналитическом сцеплении науки и практики, поскольку именно в 2010-х гг. теоретически богатый базис логистики начал прирастать конкретно-экономическими исследованиями, расширяющими его прикладные инструменты и подходы, методы и метрики. Представленная автором диссертация представляет собой именно такую экономически грамотную научно обоснованную отраслевую проекцию моделей и методов прикладной



логистики для построения и развития сетевой структуры расширенных цепей поставок. Следует отдельно выделить и отметить разработанные методические рекомендации по применению таможенной процедуры «Переработка на таможенной территории», которая позволяет оптимизировать сетевую структуру расширенных цепей поставок в «в2g»-секторе при реализации стратегии импортозамещения для поставки мебельной продукции государственным и муниципальным учреждениям в условиях существования ограничений на закупку мебели иностранного производства для государственных нужд; методические принципы организации клиенто-ориентированных расширенных цепей поставок, основанные на применении моделей и методов прикладной логистики и решении задач стратегического, тактического и оперативного уровней, направленных на создание оптимальной сетевой структуры цепей поставок в условиях межфирменного кооперирования; методику выбора стратегии управления расширенными цепями поставок на рынке мебельной продукции в условиях межфирменного кооперирования на основе применения оценочных критериев Лапласа, Вальда, Гурвица и Сэвиджа, учитывающих закон распределения вероятностей в условиях риска и неопределенности.

Как и всякое индивидуально выполненное исследование диссертационная работа Павлова А.К. содержит дискуссионные моменты. В частности, хотелось бы отметить следующее:

– на стр. 8-9 автореферата раскрывается субъектно-объектный состав расширенных цепей поставок, однако, нам представляется эта разработка спорной, поскольку в литературе существует множество разнообразных подходов к определению субъектно-объектного состава цепей поставок, близких по содержанию, часто дублирующих друг друга; кроме того, авторы изданий часто подменяют одни понятия другими. Таким образом, декларируемая автором разработка субъектно-объектного состава цепей поставок в условиях межфирменного кооперирования требует уточнения;

– при определении цели исследования автор указывает на разработку и методическую реализацию стратегического подхода к формированию клиенто-ориентированных расширенных цепей поставок на основе организации межфирменного кооперирования предприятий мебельной промышленности в условиях импортозамещения. При этом значительная часть диссертации, судя по автореферату, посвящена взаимодействию участников цепей поставок в процессе управления интегрированным логистическим циклом выполнения заказа. Хотелось бы увидеть или более расширенную формулировку цели исследования, или уточнение автора относительно участников расширенных цепей поставок.

Несмотря на высказанные замечания, диссертационная работа представляется законченным исследованием, результаты которого обладают достаточным уровнем обоснованности и достоверности, соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 01.10.2018). Автор диссертации, Павлов А.К., заслуживает



