

## ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук, профессора  
**Блаженковой Натальи Михайловны** на диссертационную работу

Хайруллиной Альбины Римовны на тему:

«Совершенствование процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве»,

представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства

Хайруллина Альбина Римовна в 2009 г. окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности бухгалтерский учет, анализ и аудит, в 2012 г. окончила Уфимский государственный авиационный технический университет по направлению менеджмент (степень магистр). С 2013 г. работает в Уфимском филиале Финансового университета при Правительстве РФ. На данный момент - старший преподаватель кафедры «бухгалтерский учет, аудит, статистика», Уфимский филиал Финансового университета при Правительстве РФ.

Научно-исследовательской работой Хайруллина Альбина Римовна занимается с 2014 года. С октября 2014 г. по июль 2018 обучалась по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства). За период обучения в аспирантуре сдала все кандидатские экзамены.

В процессе подготовки диссертации Хайруллина Альбина Римовна проявила творческие способности, целеустремленность, самостоятельность при выполнении исследований, способность на высоком уровне обсуждать научные результаты. Добросовестно выполняла задания по поиску, выборке, анализу данных, подготовке научных материалов для публикации в открытой печати.

Все это дает основание говорить о сформировавшемся ученом, обладающем значительным потенциалом для проведения научных исследований. Научные результаты, содержащиеся в диссертации, обнародованные в научных изданиях и выносимые на защиту, получены автором лично.

Обоснованность положений, выводов, практических рекомендаций подтверждается: логически грамотной и методологически выверенной формулировкой темы, цели, задач, объекта, предмета исследования, практической и теоретической значимости диссертации, построением структуры работы с учетом теоретических, методических и прикладных аспектов исследования; применением передовых методов научного познания; использованием научных трудов и разработок, отраженных в трудах известных российских и зарубежных ученых, которые составляют теоретическую и методологическую основу диссертации; проведением диссертантом собственных исследований, апробацией полученных результатов.

**Научная новизна результатов диссертационного исследования** заключается в разработке научно-методических основ и практических рекомендаций по формированию совершенствованию процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве в цифровой

экономике:

– уточнены понятия процесс и технология принятия управленческого решения в предпринимательской деятельности, на основе которых определены стадии и этапы технологии принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве;

– выявлены особенности принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве, обусловленные процессами ускоренной цифровизации деятельности малого и среднего предпринимательства и цифровой трансформации экономики;

– предложена методика оценки эффективности цифровизации процесса принятия управленческих решений, позволяющая определить целесообразность внедрения различных цифровых решений в деятельность организаций малого и среднего предпринимательства;

– разработана организационно-экономическая модель цифровой технологии принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве, отличием которой является использование возможностей социокиберфизических систем.

Теоретическая значимость работы состоит в приращении теории и разработке ряда практических рекомендаций, по совершенствованию процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве посредством использования цифровых технологий, как инструмента обеспечения конкурентоспособности предпринимательской деятельности в цифровой экономике.

Практическая значимость работы заключается в возможности использования содержащихся в работе результатов анализа и методических разработок, доведенных до уровня конкретных методики и практических рекомендаций, представителями малого и среднего бизнеса для повышения эффективности процесса принятия управленческих решений на основе целенаправленной и комплексной цифровой трансформации бизнеса путем внедрения наиболее актуальных на настоящем этапе цифрового развития цифровых технологий и последовательного формирования цифровой экосистемы.

Выводы и предложения, сделанные автором в исследовании, использованы в качестве методического обеспечения при разработке мер поддержки процессов цифровизации сектора малого и среднего предпринимательства Республики Башкортостан, что подтверждается справкой внедрения из Торгово-промышленной палаты Республики Башкортостан.

Ряд положений диссертационного исследования, в том числе научно-методического инструментария оценки эффективности цифровизации управленческих решений и рекомендации по развитию компетентного потенциала лиц принимающих решения в цифровых условиях, приняты к внедрению на предприятиях малого и среднего бизнеса Республики Башкортостан (ООО Торговая компания, ИП Хрущев).

Отдельные результаты исследования использованы в учебном процессе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (УГНТУ) кафедрой «Проектный менеджмент и экономика

предпринимательства» при проведении курсов «Основы предпринимательства» и «Методы принятия управленческих решений».

По теме диссертационного исследования опубликовано 11 работ, общим объемом 4,84 п.л. (в том числе авторских 3,92 п.л.), из них 4 публикации (2,72 п.л., в т.ч. авт. – 2,32 п.л.) – в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, 7 публикаций (2,12 п.л., в т.ч. авт. – 1,6 п.л.) – в других изданиях.

**Соответствие диссертации паспорту специальности.** По содержанию и объекту исследования диссертация соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)» в следующих разделах: п. 8.3. «Закономерности и тенденции развития современного предпринимательства»; 8.5. «Предпринимательство в единстве его основных компонентов: координационные (новаторский стиль менеджмента); экономические (эффективность); персоналистические (предрасположенность субъектов предпринимательства к инновационной рискованной деятельности)»; 8.11. «Технология процесса разработки и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах».

Диссертация Хайруллиной Альбины Римовны на тему: «Совершенствование процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации к кандидатским диссертациям по экономическим наукам (п. 9 и 10 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), является законченной самостоятельной научно-исследовательской работой, содержащей новые решения важной задачи, а ее автор – Хайруллина А.Р. заслуживает присвоения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Научный руководитель:

д.э.н., профессор, заведующий кафедры

Финансы и кредит

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный

нефтяной технический университет»

*Н.М. Блаженкова*  
Блаженкова Н.М.

17.06.2021 г.

*Норман Блаженкова*  
*Закреплено: как О.А.*

*at Dajner*

