

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Аитовой Ксении Алексеевны «Управление издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- «Экономика и управление народным хозяйством: логистика»

Одним из направлений, являющихся резервом оздоровления экономики после кризисных явлений, связанных, в том числе и с пандемией, является реализация экспортного потенциала территорий стран, входящих в Евразийский экономический союз (ЕАЭС), в том числе и России. Существенную роль в процессе включения регионов России в процесс внешней торговли может сыграть создание условий, которые позволяют формировать эффективные логистические связи и цепочки поставок, что в свою очередь снизит издержки, как транспортных организаций, так и потребителей их услуг. В связи с этим, тема диссертационной работы является актуальной. Автором диссертации справедливо отмечается, что усложнение условий функционирования хозяйственных объектов и наличие множества факторов, обуславливающих выбор оптимального варианта логистической цепи, а также межотраслевой характер возникающих проблем, требует применения в качестве инструмента их формирования современных цифровых технологий. Таким образом, постановка цели и задач исследования, а также направления их решения выглядят, безусловно, обоснованными.

Диссертационное исследование базируется на исследовании методологических и методических подходов в сфере теории и практики логистики и управления цепями поставок, изучении обширного набора нормативных документов, регламентирующих перемещение внешнеторговых грузов (товаров) через таможенную границу, как в сфере таможенного дела, так и в сфере транспорта, а также статистических материалов, характеризующих уровень эффективности международных перевозок на основе достоверной и репрезентативной информации.

Следует отметить, что практически все поставленные автором диссертационной работы задачи в отношении оптимизации цепей поставок внешнеторговых грузов (товаров), такие как определение объектов оптимизации в логистической цепи; декомпозиция логистических издержек с учетом особенностей перемещения товаров через таможенную границу различными видами транспорта, перевалки грузов и других операций и разработка теоретико-прикладных основ моделирования оптимизации издержек участников перемещения товаров на основе вариативной модели,

недостаточно проработаны в научной литературе, что связано в значительной степени с межотраслевым характером изучаемой проблемы.

В связи с этим, следует отметить научную и практическую значимость достигнутых результатов исследований. Автором использован межотраслевой подход к решению поставленных задач, что является верным и малоизученным при решении данных вопросов. Особенно хочется отметить, что автор диссертационной работы Аитова К.А. выполнила подробную структурную декомпозицию издержек, возникающих в процессе перемещения внешнеторговых грузов (товаров), как при транспортировке, так и в процессе выполнения таможенных операций на разных этапах перемещения грузов (товаров) от отправителя к потребителю. Это позволило сформировать подходы к моделированию процесса их оптимизации на основе выбранного автором нового межотраслевого подхода, учитывающего множество компонентов, определяющих альтернативные варианты организации маршрута поставки различными видами транспорта, определения мест складирования и перевалки грузов (товаров) и других факторов, влияющих на состав и размер издержек, возникающих в процессе перемещения внешнеторговых грузов. Применение данной вариативной логистической модели в практической деятельности транспортных и внешнеторговых организаций может дать существенный эффект в виде сокращения издержек при перемещении грузов.

В тоже время необходимо отметить, что в тексте автореферата диссертационного исследования не нашли достаточного освещения такие вопросы как влияние уровня развития и размещения объектов таможенной и транспортной инфраструктуры в том числе наличие на территории России мест перевалки внешнеторговых грузов (товаров), включая склады временного хранения и таможенные склады, на формирование эффективных цепей поставок с учетом эффективных дистанций перевозок различными видами транспорта. Возможно, следовало бы сделать ряд предложений по развитию и размещению данных объектов на территории России и других стран - членов ЕАЭС.

Отмеченные недостатки не умаляют значимости результатов, достигнутых диссертантом, которые имеют несомненную научную и практическую значимость. Результаты работы, в том числе разработанный Аитовой К.А. алгоритм моделирования реализован и апробирован на основе конкретных расчетов.

Диссертационная работа удовлетворяет всем требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор Аитова Ксения Алексеевна заслуживает

присуждения ей степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика.

и.о. заведующего кафедрой Логистические транспортные системы и технологии, ведущий научный сотрудник Технологического отдела Научно-образовательного центра «Интеллектуальные транспортные системы и технологии» ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта», кандидат технических наук

(специальность 05.22.08 – Управление процессами перевозок),

доцент

Синицына Анна Сергеевна

Подпись руки Синицыной А.С. «15.02.2021» \_\_\_\_\_ 2021 года  
Заверяю \_\_\_\_\_  
Документовед 2 категории \_\_\_\_\_  
Н.М. Комиссаров

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта»

Адрес: Россия, 127994, ГСП-4, г. Москва, ул. Образцова, д 9, стр. 9

Телефон: +7 985 928 33 80

E-mail: acc-lgkr@mail.ru