

В диссертационный совет Д 212.354.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет», 191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д.30-32, лит. А

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Никишова Сергея Ивановича на тему  
«Формирование и развитие адаптивно-интегрированной логистики на  
платформе искусственного интеллекта» на соискание ученой степени  
доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (логистика)**

Выбранная автором тема диссертационного исследования, несомненно, многогранна и актуальна. За последние годы Россия добилась определённых успехов в вопросах повышения эффективности логистических процессов. На сегодняшний день многие мировые аналитики, например, одного из крупнейших аналитических агентств Goldman Sachs считают, что конкурентоспособность российских логистических провайдеров неуклонно растёт, что также подтверждают последние опубликованные данные Всемирного Банка по индексу эффективности логистики, где Россия поднялась с 99 места на 75-е. Но, несмотря на этот факт, доля логистических издержек в структуре себестоимости все же очень велика, особенно в свете последних событий, связанных с геополитической обстановкой и тотальным разрушением цепей поставок, что требует повышенного внимания к вопросам планирования и повышения эффективности логистических процессов.

Интеллектуальные технологии активно применяются в различных отраслях промышленности, экономики, в социальной сфере и показывают очень достойные результаты, высвобождая при этом человеческие ресурсы, позволяя автоматизировать такие функции, которые требуют повышенных трудозатрат. Логистика также не остается в стороне от внедрения инноваций и их применение показывает положительный экономический эффект. Внедрение нейронных сетей в логистические информационные системы позволит устранить целый ряд сугубо человеческих факторов, от усталости и информационной перегруженности до автоматизированного проектирования цепей поставок.

В рамках разработанной Никишовым С.И. в данном диссертационном исследовании методологии развития адаптивно-интегрированной логистики наибольший интерес, на наш взгляд, представляют:

- методы повышения динамической устойчивости логистических провайдеров, которые позволяют оперативно отслеживать конъюнктуру конкурентной среды, информировать сотрудников и руководство бизнес-структур и предлагать рекомендации по устранению выявленных негативных факторов (С. 18-19);

- методика автоматизированного построения компланарных потоков для интеграции участников цепей поставок с использованием интеллектуальных технологий для организации единого пространства их бизнес-процессов, что позволит автоматизировать взаимоотношения участников логистической цепи и повысить ее эффективность в целом (С. 22-24);

- автоматическое ранжирование поставщиков и других контрагентов на основе теории нечётких множеств для принятия управленческих решений или его поддержке при выборе контрагента для выстраивания цепи поставок (С. 31-32).

Судя по содержанию рецензируемого автореферата, на основе тщательного анализа имеющихся точек зрения Никишов С.И. разрабатывает основы методологии адаптивно-интегрированной логистики (С. 15-17), вводит авторское понятие «компланарный поток», который раскрывает его экономическую сущность, определяет место в теории потоковых процессов логистик, а также уточняет классификационные признаки информационных потоков (С. 13-15).

Всестороннее изучение теоретических аспектов рассматриваемых проблем позволило автору разработать комплекс рекомендаций для развития интегрированной логистики, который нацелен на формирование конкурентных преимуществ логистических провайдеров и создания предпосылок их устойчивого роста, особенно в условиях действия экономических санкций и контрсанкционных мер.

Прикладная ценность и обоснованность предложений автора подтверждается их апробацией в деятельности отечественных организаций. Публикации Никишова С.И. достаточно полно отражают заявленные пункты научной новизны проведенного исследования. Основные научные результаты обсуждены на научно-практических конференциях.

Вместе с тем по работе Никишова С.И. следует прояснить следующие вопросы:

1. Из текста автореферата нет понимания, в чём заключается отличие адаптивно-интегрированной логистики от интегрированной логистики? Ведь наличие адаптивности и обратных связей в интегрированной логистике предполагается по умолчанию.

2. Каким образом компланарные потоки оказывают влияние на конкурентоспособность логистических провайдеров?

3. С какой целью были введены новые классификационные признаки информационных потоков? На наш взгляд, существующая классификация и без того достаточно полная.

Сделанные замечания ни коем образом не могут существенно снизить научную ценность и практическую значимость проделанной работы. Они в большей степени указывают на динамичное развитие исследуемой области, а также необходимость продолжать работать в данном направлении.

Диссертация, как следует из автореферата, представляет собой законченное исследование, отвечающее требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. от 11 сентября 2021 г.). Считаю, что автор диссертации Никишов Сергей Иванович достоин присуждения ученой степени доктора экономических наук по избранной специальности.

**Доктор экономических наук,  
профессор кафедры «Бизнес-  
технологии и логистика»  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Саратовский государственный  
технический университет имени  
Гагарина Ю.А.», доцент**

 **Татьяна Николаевна Одинцова**  
«29» апреля 2022 года

Подпись д.э.н., профессора кафедры БТЛ Одинцовой Т.Н. заверяю

**Ученый секретарь Ученого совета  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Саратовский государственный  
технический университет  
имени Гагарина Ю.А.»**

**Доктор культурологии, доцент**



 **Тищенко Наталья Викторовна**

«29» апреля 2022 года

Контактная информация:

ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», Адрес: 410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77  
Тел. 89061555555, E-mail: Odintsova.tn@mail.ru