

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Хайруллиной Альбины Римовны**  
**«Совершенствование процесса принятия управленческих решений в  
малом и среднем предпринимательстве»**, представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика  
предпринимательства)

Актуальность темы представленного исследования очевидна и определяется следующим. Темпы роста развития малого и среднего бизнеса в России невысоки. За последние годы принималось несколько программ, направленных на стимулирование этого сектора экономики, которые не дали существенных результатов. Очевидно, что такое положение объясняется множеством причин, но одной из наиболее значимых, по нашему мнению, является недостаточная эффективность деятельности большинства предприятий малого и среднего бизнеса. Совершенствование процесса управления экономическими субъектами в сфере малого и среднего бизнеса на основе внедрения цифровых технологий позволит повысить результаты деятельности малых и средних предприятий.

В представленном исследовании убедительно решена проблема разработки научно-методического обеспечения и доказана экономическая целесообразность цифровизации процесса принятия управленческих решений на малых и средних предприятиях.

В диссертации автор использует научно-методологическую базу, экономические теории, обширную базу практических данных, современные методы научного исследования, что делает научные результаты, полученные в работе достоверными, убедительными и обоснованными.

Изучение автореферата позволяет говорить о том, что в ходе исследования были получены новые научные результаты теоретического, методического и прикладного характера. Таким результатами являются:

– уточнение содержания этапов реализации процесса принятия управленческих решений с учётом особенностей малого и среднего

предпринимательства на основе применения использования цифровых технологий,

- определение барьеров и приоритетных направлений формирования информационной среды принятия управленческих решений,
- разработка научно-методического подхода к оценке эффективности цифровизации процесса принятия управленческих решений для предприятий малого и среднего бизнеса
- разработка организационно-экономической модели цифровой технологии принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве, основанной на создании социо-киберфизической системы,
- обоснование методический подход к поэтапной цифровой трансформации бизнеса малого и среднего предпринимательства и разработаны процедуры цифровой трансформации, основанный на непрерывном развитии цифровых компетенций предпринимателя и персонала.

В совокупности эти результаты исследования свидетельствуют о решении актуальной задачи, имеющей значение для экономической науки, и прикладное значение для совершенствования процесса принятия управленческих решений на предприятиях малого и среднего бизнеса на основе цифровизации.

Результаты исследования внедрены на предприятиях ООО «Торговая компания», ИП Хрущев В.Г., ООО «Благовещенский хлеб», что подтверждает их практическую целесообразность. Выводы и основные положения диссертации прошли апробацию в выступлениях на научно-практических конференциях, опубликованы в 13 работах, в том числе, в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, и в издании, включенном в научную базу Web of Science. Это позволяет говорить о научном и практическом признании результатов проведенного исследования.

Автореферат написан хорошим научным языком, материал изложен последовательно и логично. Автореферат дает полное представление о результатах, к которым пришел автор в ходе исследования.

В качестве замечания, не снижающего высокой положительной оценки представленной научной работы, следует отметить, что в автореферате на рисунке 3 представлены этапы оценки эффективности цифровизации процесса принятия управленческих решений, однако в автореферате не

указано, что в процессе исследования были проанализировано перечень и содержание этих этапов, а также не объяснено, как были определены процедуры для каждого этапа.

Изучение автореферата позволяет сделать вывод, что представляемая к защите диссертация представляет собой завершённое самостоятельное исследование, имеющее научную и практическую ценность, выполнена в соответствии с требованиями п.п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК РФ, утвержденного постановлением правительства РФ от 24.09.2013 №842. Автор диссертации Хайруллина А.Р. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Рецензент:

Заведующая кафедрой «Экономика  
и управление организацией»  
ФГБОУ ВО «СамГТУ»  
д.э.н., профессор

Гагаринская Г.П.

Подпись Гагаринской Г.П. заверяю

Ученый секретарь  
ФГБОУ ВО «СамГТУ»  
д.т.н.



Малиновская Ю.А.

Контактная информация: ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», 443100, г. Самара, ул. Молодогвардейская, д. 244, тел.: + 7 (846) 278-43-81, e-mail: eyo080505@mail.ru