

В диссертационный совет Д 212.354.07  
при ФГБОУ ВО "Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет"

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Радвана Юунана*

*на тему «Модели и инструменты повышения конкурентоспособности туризма в развивающихся странах (на примере стран Ближнего Востока и Северной Африки)»  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Рекреация и туризм)*

В условиях рыночной экономики управление конкурентоспособностью и вопросы, связанные с ее повышением актуальны для всех участников рынка. Рынок туризма обладает спецификой, которая выделяет его в ряду других рынков товаров и услуг. Из этого следует, что модели и инструменты повышения конкурентоспособности, разработанные для других сфер, могут не подходить для сферы туризма, допускать лишь ограниченное применение или требовать адаптации. Вместе с тем, период бурного развития туризма в 21-м веке ужесточил конкуренцию за потребителя между туристскими дестинациями, а в рамках отдельных или смежных дестинаций способствовал нерациональному использованию ресурсов, обусловленному действиями конкурирующих агентов. В научном плане указанные аспекты конкуренции в туризме недостаточно изучены, тогда как их практическая значимость на этапе восстановления после сжатия рынка, вызванного пандемией, велика. Развивающихся страны имеют шанс повысить свою конкурентоспособность в сфере туризма за счет научно-обоснованного выбора моделей и инструментов развития туристической индустрии. Таким образом, диссертационное исследование, выполненное Радваном Юунаном, посвящено теме, актуальной с точки зрения теории и практики.

Диссертационное исследование направлено на разработку моделей и инструментов повышения конкурентоспособности туризма развивающихся стран региона Ближнего Востока и Северной Африки.

Содержание автореферата диссертации позволяет сделать вывод о том, что пункты научной новизны, представленные на стр. 7-9, сформулированы емко и содержательно, и раскрыты в автореферате на высоком научном уровне. Научной новизной обладают разработанные автором теоретические положения, например, уточненное определение понятия дестинации и концептуальная модель конкурентоспособности туризма, и более практически ориентированные результаты исследования, например, комплекс моделей для планирования мер по охвату рынка и алгоритмы для оценки текущей рыночной позиции.

Автореферат позволяет составить достаточно полное представление о результатах диссертационного исследования. Однако изложение некоторых результатов вызывает вопросы и требует пояснений.

Так, в данных, описывающих позиции стран региона в рейтинге ТТСИ (рис. 4, с. 18), и в модели туристских прибытий (рис. 5, с. 19) не фигурирует Сирия, что вполне объяснимо геополитическими событиями. Однако автор приводит оценку Сирии как туристской дестинации в качестве примера, иллюстрирующего применение разработанных алгоритмов оценки стратегической позиции (табл. 3, 4, с. 17).

На стр. 18 автор пишет о неоднородности и неравномерном распределении туристского потенциала в регионе БВСА, однако в дальнейшем дает стратегические рекомендации, общие для стран региона (табл. 5, с. 19-20).

Данные замечания не снижают общую оценку научной значимости диссертационного исследования.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертация Радвана Юунана на тему «Модели и инструменты повышения конкурентоспособности туризма в развивающихся странах (на примере стран Ближнего Востока и Северной Африки)» является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей элементы научной новизны, обладающей практической значимостью и соответствующей требованиям пп. 9-14 Положения о порядке присуждения учёных степеней (утверждено Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 № 842), предъявляемым к диссертациями на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Радван Юунан, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Рекреация и туризм)

Доктор экономических наук (08.00.05), доцент,  
профессор кафедры «Туризм, сервис  
и гостиничный бизнес»

ФГАОУ ВО «Севастопольский  
государственный университет»

Елена Ивановна Пискун

Подпись **Е.И. Пискун** заверяю.  
Заместитель директора по  
кадровой работе Дирекции  
административных процессов:



Юлия Леоновна Кравцова

07.04.2022

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Севастопольский государственный университет» (ФГАОУ ВО Севастопольский государственный университет)

299053, Россия, г. Севастополь, ул. Университетская, 33  
+7 (8692) 54-22-22, [lenapiskun@mail.ru](mailto:lenapiskun@mail.ru), [EPiskun@sevsu.ru](mailto:EPiskun@sevsu.ru)