

В диссертационный совет Д 212.354.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

## ОТЗЫВ

**доктора экономических наук, доцента Хаирова Бари Галимовича на диссертацию Чжао Дань «Логистика хозяйственных связей в организации трансграничной электронной торговли», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

Современные условия развития бизнеса и рост конкуренции в сфере трансграничной электронной торговли создают новые условия для ведения бизнеса. Формирование и развитие сверхсложных межстрановых логистических образований нацелено на оптимизацию функциональных и межорганизационных взаимодействий участников, входящих в эти логистические системы. Структура их хозяйственных связей носит сложный и стохастический характер, что требует разработки новых подходов к управлению процессами товародвижения в трансграничной электронной торговле.

Положение дел усложняется цифровизацией международных торговых операций и глобализацией международных систем поставок; появлением на международном рынке мегацифровых гигантов: Амазон, Алибаба и др. Межстрановые логистические системы обретают платформенный, цифровой тип управления информационными потоками.

Целевая установка, связанная с цифровой трансформацией логистических систем, предъявляет определённые требования к модельному представлению этих процессов. Исследовательские методы должны обладать достаточной для установления значимых связей и зависимостей степенью формализации; располагать высоким уровнем адаптивности в зависимости от статуса функциональной системы (подсистемы, элементы); предоставлять возможности практического использования в условиях изменяющейся внешней среды, обладать самосинхронизацией.

В связи с этим, диссертационная работа Чжао Дань, в которой рассмотрены направления логистической трансформации хозяйственных связей, и ис-

следованы методические подходы к экосистемной организации трансграничной электронной торговли на базе цифровой платформы, является своевременной и актуальной.

Следует признать обоснованной и стратегически выверенной ставку на использование инструментальных средств логистики в достижении поставленной в исследовании цели. Это дает основание соотносить исследование Чжао Дань с научной специальностью 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Платформенный тип управления логистическими потоками имеет реальные перспективы стать самостоятельным прикладным направлением в логистике, поскольку подобная организация хозяйственных связей основана на возможности предоставлять доступ к самому широкому спектру товаров и услуг на основе концепции «единого цифрового окна», что, в конечном итоге, приводит к достижению синергетического эффекта при управлении целостной системой.

Вместе с тем, судя по автореферату, в исследовании есть дискуссионные и спорные моменты.

1. При анализе влияния пандемии коронавируса COVID-19 на надежность и эффективность логистической системы Китая, автор обращает внимание на наличие проблем, связанных с трансформацией хозяйственных связей и дальнейшего развития логистических компаний. При этом содержание этих проблем ограничивается начальным периодом пандемии, дальнейшее развитие событий остается вне поля зрения автора (с. 102-111). Конкретизация этих проблем и путей их решения повысит теоретическую обоснованность, сформулированных в диссертации предложений и рекомендаций.

2. Требуется дополнительных пояснений возможность использования системы индикаторов для создания общего рейтинга комплексного показателя «Индекс эффективности логистики электронной торговли» (стр. 121-128), предложенных автором для оценки эффективности логистической системы в сфере трансграничной электронной торговли. Каким образом может быть реализовано данное предложение и была ли проведена такого рода оценка эффективности самим автором?

Отмеченные мною замечания не являются принципиальными и не снижают общее положительное впечатление о диссертации. В целом, представленные в автореферате установки на выполнение исследования (с. 4) в свете актуальности управления сложно структурированными хозяйственными связями участников трансграничной электронной торговли (с. 3-4), его теоретико-методический инструментарий, информационная база (с. 4-5), а также вынесенные на защиту научные положения (с. 5-6), позволяют сделать вывод о том, что

диссертация Чжао Дани «Логистика хозяйственных связей в организации трансграничной электронной торговли» обладает признаками квалификационной работы уровня кандидата наук, отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 01.10.2018), а автор диссертации – Чжао Дани – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Исполняющий обязанности ректора  
Федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения  
«Сибирского государственного университета телекоммуникаций и  
информатики»

Доктор экономических наук по специальности  
08.00.05-Экономика и управление народным хозяйством (логистика),

доцент

Бари Галимович Хаиров

24 ноября 2021 г.



Российская Федерация, 630102, город Новосибирск, ул. Кирова, дом 86,  
телефон: +79136283023, E-mail: rector@sibguti.ru