

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Барановой Любови Сергеевны на тему  
«Формирование системы управления промышленными предпринимательскими  
структурами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика предпринимательства

Диссертационное исследование Л.С. Барановой посвящено актуальной проблеме формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами и адаптации стратегических механизмов ведения предпринимательской деятельности к постоянно изменяющимся факторам внешней среды и в этой связи:

- Разработана классификация существующих систем управления промышленными предпринимательскими структурами с целью выявления наиболее эффективных для функционирования предприятия в рыночной среде.
- Предложены новые методы формирования матриц классификаций ассортимента и активной клиентской базы на основе совмещения существующего инструментария с целью оценки рыночных позиций промышленной предпринимательской структуры.
- Разработан методический подход к созданию продуктовых ассортиментных матриц для промышленных предпринимательских структур посредством внедрения новых методов формирования матриц классификаций ассортимента и активной клиентской базы.
- Сформирована система мотивации торгового персонала, основанная на внедрении продуктовых ассортиментных матриц, соответствующая задачам внедрения системы управления промышленными предпринимательскими структурами.
- Разработана модель формирования системы управления промышленными предпринимательскими структурами, которая базируется на существующем инструментарии управления и позволяет выполнять действия, направленные на повышение эффективности работы предприятия.

Можно согласиться с Л.С. Барановой, придающей в работе большое значение проведению анализа практической деятельности промышленных предпринимательских структур. В качестве конкретной сферы предпринимательства, для которой автор диссертационного исследования разрабатывает комплекс концептуальных предложений по формированию системы управления, выбрана пищевая промышленность.

Структура диссертации сформирована с учетом соблюдения причинно-следственной взаимосвязи и логической последовательности элементов и факторов исследуемых проблем и объектов. Структурно главы и параграфы диссертационной работы сформированы таким образом, чтобы в наибольшей степени отразить актуальные, малоисследованные проблемы по теме диссертации.

По содержанию автореферата диссертации имеются отдельные замечания и пожелания следующего порядка: в таблице 2 автореферата представлены данные о процентных ставках по кредитам бизнесу в разных странах до 2019г. Учитывая высокую динамику экономических показателей, хотелось бы рекомендовать автору обновить данные и привести показатели за 2020г. и 2021г.

Однако высказанное пожелание не снижает общего высокого уровня работы, основные выводы которой представляются обоснованными совокупной логикой приведенных в работе теоретических рассуждений.

В целом, работа Л.С. Барановой представляет собой завершенное научное исследование, имеющее определенную теоретическую, методологическую и практическую значимость и соответствует требованиям ВАК РФ п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. N 2842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а соискатель ученой степени – Баранова Любовь Сергеевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

доцент кафедры экономики, менеджмента  
и государственного управления  
Пятигорского института (филиал)  
ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский  
федеральный университет»  
доктор экономических наук, доцент

Н.В. Медяник

