

## ОТЗЫВ

на диссертационную работу Смирновой Дарьи Владимировны на тему: «Адаптация методов планирования и бюджетирования маркетинговой деятельности к изменениям внешней среды», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (маркетинг)».

В диссертации исследуется проблема преодоления существенного отрицательного разрыва конечных результатов хозяйствующих субъектов от желаемых (целевых) значений, возникающего при использовании традиционных методов планирования. Адаптация методов планирования и бюджетирования к динамичности внешней среды при последовательном выборе и реализации комплекса методов, соответствующих существующим внутренним изменениям, в зависимости от организации планирования является актуальной для теории и практики российского маркетинга.

В работе представлены наиболее существенные результаты, обладающие научной новизной и полученные лично автором:

1. Уточнено понятие «планирование МД», которое отличается от общепринятых—направленностью на адаптацию к изменениям внешней среды для повышения результативности МД;

2. Разработан комплексный подход к планированию на основе сетевого моделирования как совокупность знаний по адаптации планов

3. Разработана классификация сетевых методов планирования (бюджета) МД с добавлением ранее неучтенного классификационного признака «возможных изменений объектов плана МД»;

4. Разработаны методика и алгоритм реализации КППМД, способствующие повышению результативности МД;

5. Обоснованы оригинальными классификациями методов планирования МД по мотивам принятия решений и разработаны алгоритмы выбора метода расчета бюджета МД.

Работа обладает теоретической и практической значимостью.

Диссертационная работа имеет высокую теоретическую и практическую значимость, а соискатель Смирнова Дарья Владимировна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (маркетинг)».

Доцент кафедры экономики, управления  
и анализа хозяйственной деятельности  
Санкт-Петербургского государственного  
лесотехнического университета им. С.М. Кирова  
кандидат экономических наук

  
В.В. Беспалова

ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный  
ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени С.М. Кирова»  
(СПбГЛТУ)  
Институтский пер., дом 5, литер У,  
Санкт-Петербург, 194021  
тел. (812) 670-92-46, факс (812) 670-93-30  
E-mail: public@spbftu.ru, <http://spbftu.ru/>

