

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Аитовой Ксении Алексеевны «Управление издержками таможенно-логистических операций в цепях поставок внешнеторговых грузов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

Исследование, посвященное вопросам управления издержками в цепях поставок, всегда представляет интерес, так как рассматривает актуальную проблему повышения эффективности процессов и конкурентоспособности товаров как на национальном, так и мировом рынках. Многие исследователи находятся в постоянном поиске новых инструментов управления затратами. В исследовании, проведенном Аитовой К.А., можно увидеть не только постановку актуальной проблемы, но и обоснование новых инструментов снижения издержек в цепях поставок внешнеторговых грузов.

В этой работе следует отметить междисциплинарный подход, отражающий синтез применения инструментария таможенного управления и концепций и моделей логистики. Интересной является модифицированная модель оптимального размера заказа, позволяющая учесть затраты, связанные с таможенными операциями и информационным взаимодействием участников ВЭД. Это модель, безусловно, является значимым научным приращением. У данной модели большой потенциал интеграции с другими модифицированными моделями оптимального размера заказа.

По автореферату можно судить и о логике построения диссертации. Все задачи исследования имеют четкие связи, а результаты, представляющие научную новизну, базируются друг на друге. Так, вышеупомянутая оптимизационная модель является элементом алгоритма моделирования таможенно-логистических операций в международной цепи поставок. Сам алгоритм также основывается на концепции вариативного моделирования, представленного другим научным результатом.

В качестве замечаний или дискуссионных вопросов к автореферату можно отметить следующее:

1. При рассмотрении результатов апробации алгоритма моделирования сложно понять, для какого вида груза представлен результат. Влияет ли вид товара, перемещаемого по цепи поставок, на издержки, также не ясно.

2. На рис.5 представлен алгоритм моделирования логистических операций с оптимальными издержками, при этом в самом алгоритме есть

блок формирования и ранжирования критериев. О каких критериях идет речь? Это виды издержек или какие-то еще критерии (например, время)?

Однако, указанные выше замечания не снижают качества диссертационного исследования. Диссертация отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, а соискатель, Аитова Ксения Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Руководитель Департамента логистики и управления цепями поставок, научный руководитель Научной лаборатории исследований в области логистики, Санкт-Петербургского филиала федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Заслуженный деятель науки РФ, доктор технических наук, профессор

Лукинский Валерий Сергеевич  
«09» марта 2021 г.

Санкт-Петербургский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

194100, г. Санкт-Петербург, Кантемировская ул., д.3, корп.1, лит. А

Официальный сайт: <https://spb.hse.ru/>

Электронный адрес: [vslukinskiy@hse.ru](mailto:vslukinskiy@hse.ru)

Телефон: 8(812)644-59-11 (доб. 61517)

Подпись руки Лукинского В.С. удостоверению.

