

**Отзыв на автореферат диссертации  
Ксенофонтовой Екатерины Андреевны**

**«Формирование новых направлений развития  
предпринимательства в посткризисный период»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством: экономика предпринимательства»**

Тема диссертационного исследования Ксенофонтовой Екатерины Андреевны по своей актуальности, несомненно, заслуживает особого внимания в связи с тем, что на фоне активного обсуждения вопросов возобновления бизнес-процессов после временного приостановления в период пандемии, требующего адаптации стратегических механизмов ведения предпринимательской деятельности к изменившимся факторам внешней среды, разработка теоретических и методологических основ предпринимательской деятельности в части формирования

- системы факторов и последствий влияния кризиса пандемии на сферу предпринимательства и
- новых направлений повышения уровня эффективности функционирования предпринимательских структур в постпандемический период

являются в настоящее время основополагающими факторами развития предпринимательской деятельности в Российской Федерации, методологической основы разработки антикризисного инструментария восстановления финансово-хозяйственной деятельности предпринимательских структур в постпандемический период.

В исследовании диссертант показывает, что основными вызовами для малого и среднего предпринимательства в условиях пандемии являются снижение выручки и рост недоверия со стороны клиентов, риск заражения персонала новым вирусом, перебои в логистических цепочках, сложности в обеспечении эффективной коммуникации, финансовая неустойчивость и рост неопределенности, требующие антикризисного управления. В этой связи возникает острая необходимость дальнейшего развития теории и методологии стратегического управления процессом формирования предпринимательства как одной из основных моделей приложения предпринимательских способностей граждан в регионах с целью создания рабочих мест и повышения экономической активности населения с учетом новых факторов внешней среды, которые созданы глобальным кризисом пандемии.

Очевидным достоинством научного исследования является представленный автором в работе комплексный анализ отечественной и зарубежной практики реализации мер государственной поддержки предпринимательства в период кризиса; который позволил сформировать систему антикризисных мер государственной поддержки и адаптации к изменившимся условиям внешней среды малого и среднего бизнеса в период пандемии и в постпандемический период.

Кроме того, в диссертации:

- предложен инструментарий антикризисного моделирования бизнес-процессов в предпринимательских структурах в постпандемический период на базе конкретной перспективной сферы предпринимательства;

- разработана методика оценки выделяемых на антикризисную адаптацию конкретной перспективной сферы предпринимательства сумм государственной поддержки субъектам малого бизнеса, в том числе в рамках ЧП.

- систематизированы и классифицированы факторы активизации структурных условий социально-экономической интеграции лиц старшего возраста в профессионально-деловую сферу общества, в том числе посредством адаптивных практик реализации их предпринимательского потенциала;

Несомненной научной новизной обладают разработанные автором и рекомендованные к внедрению:

- инвестиционный проект повышения предпринимательской активности населения в регионах, а именно: проект развертывания на территории России сети глэмпингов,

- алгоритм оценки экономической эффективности сети для развития предпринимательства в России и социально-общественная эффективность проекта для населения территорий дислокации туристских объектов.

Высокой практической значимостью обладают предложенные автором практические рекомендации по восстановлению тур-индустрии по всем видам предпринимательства в туризме в посткризисный период.

Результаты исследования неоднократно докладывались на национальной и всероссийских научно-практических конференциях и полностью нашли отражение в публикациях автора.

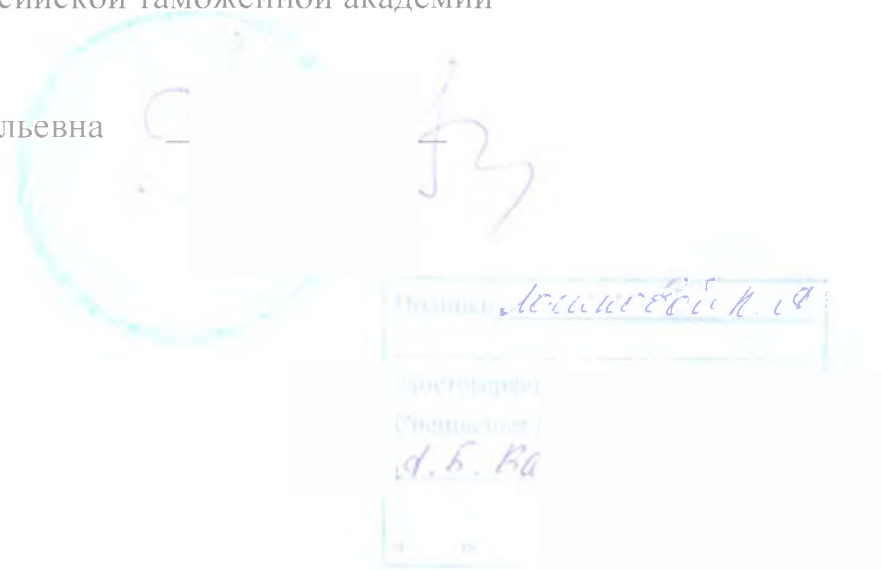
К замечаниям по автореферату, не снижающим общего высокого уровня диссертационной работы, можно отнести вопросы, требующие пояснения в процессе дискуссионного обсуждения: в автореферате не приведена практика решения опросов активизации предпринимательской деятельности в посткризисные периоды в промышленно-развитых странах.

Судя по автореферату, материалы изложены в логической последовательности, обобщены на высоком теоретическом уровне; основные

положения и результаты диссертационной работы опубликованы в 18 научных работах. Таким образом, в целом, диссертация на тему «Формирование новых направлений развития предпринимательства в посткризисный период» отвечает требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, соответствует п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842), а ее соискатель – Ксенофонтова Екатерина Андреевна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики таможенного дела, Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии

Логинова Наталья Анатольевна



192241, г. Санкт-Петербург, Софийская ул., д.52, лит. А  
Телефон: +7 (812) 269-21-26,  
E-mail: [loginova.79@mail.ru](mailto:loginova.79@mail.ru)

Сайт организации: <http://spbrrta.customs.ru/>