

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Мельникова Виталия Викторовича на тему «Стратегическое планирование социально-экономического развития макрорегиона на основе системы сбалансированных показателей (на примере Северо-Кавказского федерального округа)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика*

Актуальность темы определяется продолжающимся научным поиском действенного механизма согласованного взаимодействия федеральных, региональных и муниципальных органов власти при осуществлении стратегического планирования, обеспечивающего восстановительный рост экономики, устойчивое и сбалансированное развитие страны и ее регионов. Несмотря на активное исследование темы, остаются теоретико-методологические вопросы, требующие своего научного исследования с учетом динамично меняющейся обстановки.

Автором поставлены и решены востребованные задачи государственного управления в части уточнения определения «стратегическое планирование социально-экономического развития макрорегиона» и разработки элементов механизма взаимодействия территориально сопряженных субъектов макрорегионального стратегирования, отличающихся уровнем ресурсного обеспечения, демографической, социальной и экономической ситуацией.

Содержание автореферата позволяет заключить, что, автор провел квалифицированный анализ массива экономической, статистической и ведомственной информации, позволивший ему обозначить ключевые региональные проблемы (стр. 11 табл. 1), научно обосновать перечень основных стратегических целей социально-экономического развития СКФО (стр. 12 рис. 1), а также выдвинуть и визуализировать новые положения, дополняющие инструментарий государственного управления с позиции процессного подхода. В качестве основных научных положений отмечаем карту проблемного поля макрорегионального стратегирования, карту стратегического целеполагания и методику мониторинга эффективности реализации стратегии развития макрорегиона, основанную на концепции системы сбалансированных показателей. Полезным рабочим инструментом стратегического планирования, на наш взгляд, может стать предложенная автором карта стратегического целеполагания (стр. 17 рис. 3), с помощью которой специалисты могут выполнять операции формализации, декомпозиции и диагностики принимаемой стратегии развития региона, оценивать формирование «стратегических разрывов».

Результаты исследования прошли убедительную апробацию, о чем свидетельствуют 18 опубликованных работ. Автореферат написан доходчиво, логично и грамотно.

Вместе с тем, исследование вызывает вопросы в части отдельных положений:

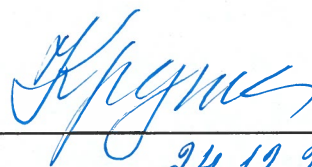
1. В карте проблемной диагностики (стр. 11 табл. 1) автор указал на необходимость развития рационального природопользования и обеспечения экологической безопасности, но далее в карте проблемного поля макрорегионального стратегирования в перечне направлений анализа четко не обозначил критерия оценки качества экологической составляющей (с. 16 табл. 3). С учетом современных глобальных вызовов, мировых трендов развития, реализации национального проекта «Экология» и перехода России к углеродной нейтральности этот аспект имеет первостепенное стратегическое значение, определяя саму возможность долгосрочного устойчивого социально-экономического развития регионов.

2. Неотъемлемыми характеристиками реальной управленческой деятельности являются взаимоувязанные категории «результативности» и «эффективности», что объясняется спецификой государственных услуг. С позиции процессного подхода, выбранного автором за основу исследования, результативность управления определяется значениями выходных показателей, т.е. отражает степень достижения поставленных целей, включая стратегические. Хотелось бы знать, почему автор ограничился рассмотрением только аспекта «эффективность реализации стратегии».

Указанные замечания не снижают ценности полученных автором результатов.

Представленное на защиту исследование, судя по содержанию автореферата, выполнено на высоком уровне, присутствуют все необходимые признаки актуальности, достоверности, научной новизны, теоретической и практической значимости результатов. Работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а ее автор Мельников Виталий Викторович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

Крупина Надежда Никифоровна,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры технологии управления  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный аграрный университет»  
196601 г. Санкт-Петербург, г. Пушкин,  
Петербургское шоссе, д. 2.  
8-989-993-43-09 [krupina\\_n17@mail.ru](mailto:krupina_n17@mail.ru)



24.12.21

Подпись Крупиной Н.Н. удостоверяю  
проректор по научной и инновационной  
работе ФГБОУ ВО СПбГАУ



Колесников Р.О.