

## ОТЗЫВ

на диссертационную работу Хайруллиной Альбины Римовны на тему: «Совершенствование процесса принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)».

В процессе реализации предпринимательской инициативы и осуществления предпринимательской деятельности непрерывно складываются различные управленческие ситуации, которые требуют осуществить выбор между тем или иным действием или набором действий, которые обеспечат ее сохранение или наоборот, приведут к изменению сложившейся управленческой ситуации, что, собственно, определяется целью управления. Результат совершенного выбора воплощается в управленческом решении.

В условиях интенсификации процессов цифровизации традиционные технологии и механизмы принятия управленческих решений в предпринимательстве претерпевают серьезные трансформации, что связано с изменением условий ведения предпринимательской деятельности, технологий доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к финансовым ресурсам, акселерацией платформенных отношений во взаимодействии субъектов малого и среднего предпринимательства, введением институциональных мер поддержки. Этим определяется актуальность темы диссертационного исследования.

В работе представлены наиболее существенные результаты, обладающие научной новизной и полученные лично автором:

1. Уточнены этапы реализации процесса принятия управленческих решений с учётом особенностей малого и среднего предпринимательства и возможностей использования цифровых технологий.

2. Определены барьеры и приоритетные направления формирования информационной среды принятия управленческих решений на основе анализа особенностей и тенденций развития современного малого и среднего предпринимательства в условиях цифровизации экономики, а также индекса цифровизации бизнеса.

3. Разработан научно-методический подход к оценке эффективности цифровизации процесса принятия управленческих решений в условиях цифровизации.

4. Предложена организационно-экономическая модель цифровой технологии принятия управленческих решений в малом и среднем предпринимательстве.

5. Предложен методический подход к поэтапной цифровой трансформации бизнеса малого и среднего предпринимательства и формирования цифровой экосистемы как среды принятия управленческих решений; разработаны процедуры цифровой трансформации с опорой на непрерывное развитие цифровых компетенций предпринимателя и персонала.

Диссертационная работа имеет высокую теоретическую и практическую значимость, а соискатель Хайруллина Альбина Римовна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (стандартизация и управление качеством продукции).

Доцент кафедры экономики, учета  
и анализа хозяйственной деятельности  
Санкт-Петербургского государственного  
лесотехнического университета  
им. С.М. Кирова  
кандидат экономических наук

Беспалова Вероника Валерьевна

ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный  
ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени С.М. Кирова»  
(СПбГЛТУ)

Институтский пер., дом 5, литер У,  
Санкт-Петербург, 194021  
тел. (812) 670-92-46, факс (812) 670-93-30  
E-mail: public@spbftu.ru, <http://spbftu.ru/>

