

В диссертационный совет Д 212.354.23  
при Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

### Отзыв

на автореферат диссертации Д.А. Михайловского на тему  
«Развитие методов управления рисками торгового предпринимательства в условиях цифровой трансформации экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Эпоха современной промышленной революции – время фундаментальных перемен во всех областях: экономике, социальной сфере, политике. Изменение технологий настолько радикально, и происходит так стремительно быстро, что бизнес порой не в состоянии поспевать за скоростью технологических изменений. В современном мире неустойчивость и непредсказуемость событий в любой сфере обязывает управленческие структуры прогнозировать заранее и просчитывать возможные угрозы и риски, упреждать возникновение негативных последствий. Слабое звено в такой ситуации – средний бизнес, а в крупном бизнесе наиболее подвержено рискам торговое предпринимательство. Поэтому тема диссертации Д.А. Михайловского весьма актуальна. Теория и практика управления рисками в торговом предпринимательстве на основе создания и применения новых технологий, методов и инструментов в настоящее время практически не исследованы.

В диссертации предложена авторская трактовка понятия предпринимательского риска, определен ряд основных тенденций мирового развития, которые формируют ландшафт глобальных и частных рисков торговых структур в современных условиях технологических изменений. Научная новизна диссертационного исследования заключается также в и детальной разработке системной модели идентификации рисков на различных стадиях – зарождения, реализации, последствий рисков. Заслуживает внимания теоретическое обоснование концепции сквозного управления частными рисками, где особое место занимает создание информационной базы кейсов, представляющих собой регламенты действий риск-менеджмента на всех стадиях воздействия риска. Предложенный метод формирования кейсов имеет также большое практическое значение для структур управления разных уровней не только в торговом предпринимательстве, но и в других отраслях и сферах деятельности.

Интересен представленный новый метод анализа рисков и оптимизации их последствий при рассмотрении показателя покупательской ликвидности товарных линеек ряда торговых структур, предложены алгоритмы управления ликвидностью товарных линеек, а также новый метод ценовой компенсации потерь с применением индикатора компенсационной цены. Автор усиливает акцент на предпочтении интересов покупателей и сохранении лояльности покупателей к конкретному торговому предприятию в условиях изменения цен и конъюнктуры.

Замечание по автореферату.

В рамках методологии сквозного управления рисками и создания информационной базы кейсов предложено применение технологии Agile (стр.12). Было бы целесообразно кратко пояснить преимущество такой технологии перед другими инструментами и принцип

применения именно к подготовленным кейсам. В методических рекомендациях по практическому применению методов управления рисками (стр.20) – дать ссылку на краткую пошаговую инструкцию по применению этой технологии.

Данное замечание носит рекомендательный характер.

Диссертационное исследование Д.А. Михайловского имеет научную новизну, теоретическую обоснованность, достоверность и практическую ценность. Диссертация является актуальной, логичной, законченной, имеет научное и практическое значение. Диссертационная работа Д.А. Михайловского «Развитие методов управления рисками торгового предпринимательства в условиях цифровой трансформации экономики» соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней ВАК РФ, а ее автор, Д.А. Михайловский, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Доктор экономических наук,  
Профессор кафедры инновационной экономики  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный  
морской технический университет»

М.И. Лисица

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский  
государственный морской технический университет»  
(СПбГМТУ)

Подпись д-ра, профессора Лисица М.И. заверяю.

Начальник

А.В. Богомолов

02 20 22

