

В диссертационный совет Д212.354.24
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, лит.А

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лящука Александра Вячеславовича на тему:
«Формирование и реализация механизма стратегического планирования на
предприятиях грузового автомобилестроения», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами: промышленность)

Динамичные изменения в российской экономике, связанные с влиянием санкций, усилением государственного регулирования, волатильностью рынков и другими факторами, в значительной мере усложняют процессы принятия стратегических решений в части планирования на предприятиях грузового автомобилестроения для обеспечения конкурентоспособности и приемлемых уровней рентабельности. Развитие инноваций в отрасли обуславливает применение новых технологий, модернизацию основных производственных фондов, рост навыков и компетенций работников. Поэтому решение научной задачи, связывающей анализ имеющихся ресурсов, возможностей и эффективности их использования, с выбором и развитием инструментов стратегического анализа и планирования на предприятиях отрасли, является актуальной.

В диссертационной работе выявлены основные внешние и внутренние факторы, оказывающие доминирующее влияние на грузовое автомобилестроение в России с учетом их взаимосвязи и взаимозависимости. Отдельное внимание автор уделяет факторам внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения, которые предложено исследовать с применением положений ресурсно-ориентированного подхода, что позволяет изучать такие слабо формализованные факторы как организационный и динамический потенциал предприятия. В работе предложена методика оценки этих потенциалов с применением экспертных

методов. Факторы внешней среды предложено оценивать после их разделения по уровням и анализа с применением балансовых моделей и систем сбалансированных показателей. В целом разработанный автором алгоритм стратегического планирования, включая предложенный методический подход к анализу и оценке факторов внешней и внутренней среды производственного предприятия, можно отметить в качестве научной новизны работы.

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждаются использованием системного подхода и общенаучных методов обоснования полученных результатов. Апробация полученных научных результатов исследования проходила на различных региональных и международных конференциях, а также представлена в научных публикациях, в том числе в шести изданиях из перечня ВАК.

Несмотря на актуальность и научную значимость данного диссертационного исследования, по автореферату имеются некоторые вопросы:

1. Автором неоднократно упоминаются термины «стратегическое развитие», «стратегическое планирование», «стратегии», при этом, видимо, в синонимичном значении. Следовало бы уточнить различия между этими понятиями.

2. На рисунке 4 автореферата автор приводит «Пример балансовой модели внешней макросреды...». При этом, из содержания автореферата неясно, как представленная модель может применяться и каким образом в ней учитывается отраслевая специфика.

3. Предложенный автор методический подход к оценке статического и динамического потенциалов предприятия предполагает простое суммирование полученных оценок по составляющим и не учитывает взаимосвязи между ними. По нашему мнению, такой подход является упрощенным, а связи между составляющими потенциалов должны быть учтены при оценке. Кроме того, требуются комментарии по поводу взаимосвязи между статическим и динамическим потенциалами предприятия.

Отмеченные недостатки являются в некоторой мере дискуссионными, не снижают научной значимости полученных автором результатов.

Диссертационная работа «Формирование и реализация механизма стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения»,

