

В диссертационный совет Д 212.354.24
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д.21

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Фанта Евгении Александровны на тему:
«Управление эффективностью производственного предприятия на
основе оптимизационного потенциала (на примере табачной
промышленности)», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами:
промышленности)**

Инструментарий теории контроллинга в части вопросов управления эффективностью деятельности предприятий становится все более практически значимым в условиях динамичного и временами непредсказуемого изменения экономической среды. Макроэкономические показатели мирового рынка указывают на напряженность в сферах торговли, технологий, производства, что приводит к снижению потока инвестиций. Существующих контроллинговых инструментов становится недостаточно, чтобы обеспечить предприятиям гибкость в принятии управленческих решений и удерживать конкурентные позиции. Указанные тенденции предопределяют объективную необходимость выработки современных подходов к управлению эффективностью и постановке целей по ключевым показателям эффективности. В этой связи актуальность выбранной автором темы диссертационного исследования очевидна.

Автором поставлены и последовательно решены конкретные научно-практические задачи, позволившие достичь цели диссертационного исследования. В частности автор исследует эволюцию подходов по анализу и контролю эффективности, корректно определяет внешние и внутренние факторы, влияющие на финансовые результаты деятельности предприятий исследуемой отрасли, уточняет и дополняет понятийный аппарат теории контроллинга, вводя понятия «оптимизационный потенциал», «целевой

оптимизационный потенциал», «текущий оптимизационный баланс»; вырабатывает на их основе подход к управлению эффективностью деятельности табачных компаний в рамках жесткого государственного регулирования, нестабильности экономической среды и, следовательно, волатильности объемов производства готовой продукции.

В качестве основных положений, имеющих научную новизну и свидетельствующих о приращении научного знания, следует отметить:

- развитие терминологического аппарата теории контроллинга в области оптимизационного потенциала;
- формирование подхода по определению степени интенсивности конкуренции на табачном рынке при условии отсутствия достоверной финансовой отчетности его участников;
- формирование подхода по определению скрытых потерь в части накладных расходов и контроллинговых инструментов по управлению ими.

Необходимо отметить комплексное рассмотрение автором вопросов государственной социальной и налоговой политики в области табакокурения и влияния предпринятых мер на предпочтения населения и интенсивность конкуренции в индустрии. Оценка проводилась путем изучения данных Федеральной службы государственной статистики, Федеральной налоговой службы, Всероссийского центра изучения общественного мнения.

Достоверность и обоснованность предлагаемых автором выводов и рекомендаций подтверждается анализом имеющихся в экономической науке ключевых концепций анализа эффективности и их эволюции в разные периоды времени, инструментов контроллинговых мероприятий по минимизации издержек и перерасходованных ресурсов, результатами эмпирического и корреляционно-регрессионного анализа микро- и макроэкономических показателей. Результаты исследования докладывались автором на конференциях, публиковались в научных работах, в том числе 3 раза в рекомендованных ВАК Минобрнауки изданиях.

В качестве замечания следует отметить, что исследование динамики МРЦ включает в себя анализ данных до начала 2019 года, что не позволяет

проанализировать актуальную ситуацию по вопросу интенсивности конкуренции в табачной отрасли и более глубоко рассмотреть предложенную автором гипотезу об использовании «коридора» изменения цен для определения уровня конкуренции. Для глубины анализа также было бы полезно включить в корреляционно-регрессионный анализ динамики объема производства продукции третий фактор в дополнение к средним МРЦ за период и среднедушевому денежному доходу на человека. Указанные замечания не влияют на высокую оценку диссертационной работы, которая вносит значительный вклад в развитие теории контроллинга в части управления эффективностью.

Диссертационная работа Фанта Е.А. «Управление эффективностью производственного предприятия на основе оптимизационного потенциала (на примере табачной промышленности)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует критериям, содержащимся в пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г., а ее автор – Фанта Евгения Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленности).

Профессор кафедры теории кредита
и финансового менеджмента ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский
государственный университет»,
д.э.н. (специальность 08.00.10 – Финансы,
денежное обращение и кредит), профессор
Воронова Наталья Степановна



Контактная информация:

Адрес: 199034, г. Санкт-Петербург, Университетская наб., д. 7-9.

Тел.: +7(812) 328-20-00

Е - mail: n.voronova@spbu.ru

Документ подготовлен
по личной инициативе
Текст документа размещен
в открытом доступе на
сайте СЛБГУ

