

В диссертационный совет Д212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, лит. А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лящука Александра Вячеславовича  
на тему: «Формирование и реализация механизма стратегического  
планирования на предприятиях грузового автомобилестроения»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленность)

В условиях неопределенности экономической ситуации в сложной и динамичной среде внимание к вопросам стратегического планирования на промышленных предприятиях все более возрастает. Имеющийся набор подходов к стратегическому планированию требует переоценки и использования современных практик из работ зарубежных и российских экономистов, их развития при решении конкретных стратегических задач предприятий.

Актуальность проведенного исследования обусловлена наличием проблемы системного моделирования процесса принятия стратегических управленческих решений в части планирования с учетом специфики предприятия грузового автомобилестроения.

В диссертационном исследовании автором логично сформулированы цель и задачи исследования, что позволило: проанализировать состояние грузового автомобилестроения и выявить основные тенденции его развития; формализовать факторы, оказывающие доминирующее влияние на процесс стратегического планирования; предложить алгоритм стратегического планирования для предприятий грузового автомобилестроения; разработать методические рекомендации по реализации этапов предложенного алгоритма стратегического планирования.

В своей работе Лящук А.В. основывался на результатах анализа литературных источников и подходов к решению данной проблемы, что подтверждает обоснованность исследования.

Сформулированные автором выводы и предложенные рекомендации основаны на данных проведенного комплексного анализа имеющихся в российской и зарубежной литературе подходов к стратегическому планированию, а также статистических данных, характеризующих состояние грузового автомобилестроения.

Достоверность результатов исследования подтверждается их обсуждением на региональных и международных конференциях, а также 8 научными публикациями по исследуемой проблематике, в том числе 6 публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

В автореферате автор использует такие понятия, как «статический потенциал» и «динамический потенциал», однако недостаточно детально раскрывает спе-

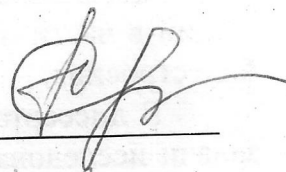
цифику взаимосвязей между ними. Кроме того, автору следовало бы попытаться формализовать взаимосвязь между различными факторами внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения посредством количественной модели, отражающей степень зависимости между ними. Данные замечания не снижают качество и значимость проделанной работы.

Среди основных научных результатов, полученных автором, можно отметить: предложенные методические рекомендации по стратегическому анализу внешней среды предприятий грузового автомобилестроения на основе балансовых моделей и систем сбалансированных показателей; методические предложения по анализу внутренней среды предприятий грузового автомобилестроения на основе положений ресурсно-ориентированного подхода; алгоритм стратегического планирования для предприятий грузового автомобилестроения.

Судя по автореферату, диссертационная работа «Формирование и реализация механизма стратегического планирования на предприятиях грузового автомобилестроения», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует критериям, содержащимся в пп. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор Ляшук Александр Вячеславович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

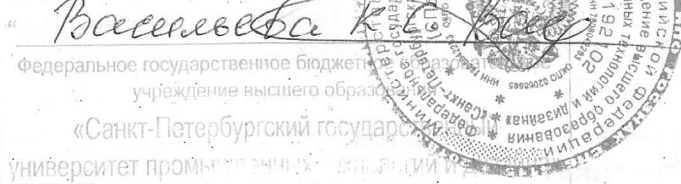
Доцент кафедры Менеджмента  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет  
промышленных технологий и дизайна»,  
кандидат технических наук, доцент

Сиротина Лидия Константиновна



февраля 2022 г.

Подпись *Сиротина Лидия Константиновна*  
ЗАВЕРЯЮ



Контактные данные:

Сиротина Лидия Константиновна  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет  
промышленных технологий и дизайна»  
191186 Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д.18  
Телефон: 8(812)3103566  
e-mail: spb500@yandex.ru  
<http://sutd.ru>