

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д.30-32, литер А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мельниковой Евгении Сергеевны

на тему: «Контрактные отношения в процессе реализации  
государственного заказа проектной деятельности в строительстве»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами: строительство)

Вопросы распределения государственных ресурсов путем совершенствования контрактных отношений на современном этапе развития России более чем актуальны. Система государственного заказа, пронизывающая все отрасли экономики, за последние десятилетия многократно подвергалась корректировке и, конечно, будет продолжать меняться, учитывая постоянные изменения в обществе и государстве. Автор закономерно сконцентрировал свое внимание в диссертационном исследовании на проектной деятельности в строительстве, которая, будучи важной составляющей инвестиционно-строительного процесса, до настоящего времени не находит достойного освещения ни в научной среде, ни в законо- и нормотворчестве органов государственной власти, что неминуемо приводит к существенным проблемам в реализации национальных планов развития. И эти вопросы только набирают значимость с учетом курса руководства страны на развитие государства, в котором строительство социальных, промышленных и инфраструктурных объектов требуют быстрого и качественного выполнения проектных работ.

Следует отметить, что положения исследования представляют значительный интерес и имеют научную новизну, которая заключается в разработке теоретико-методологического и доказательного организационно-управленческого подхода к совершенствованию контрактной системы в целом и в отрасли проектирования строительства в частности. Так, предложения Мельниковой Е.С., касающиеся усиления централизации управления государственным заказом в Российской Федерации, цифровизации взаимоотношений заказчика и поставщика работ и услуг, устранения системных проблем и ошибок при разработке проектной документации конкретизированы в теоретико-концептуальных моделях, методиках, рекомендациях. Разработанные Мельниковой Е.С. практические рекомендации и мероприятия по внедрению электронных форм взаимодействия участников архитектурно-строительного проектирования и развитию автоматизированной информационно-аналитической поддержки градостроительной деятельности развивают и дополняют статьи, вводимые в Градостроительный кодекс пунктом 12 Федерального закона от 1 июля 2021 года № 275-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации». Результаты диссертационного исследования могут быть в короткое время реализованы и внести существенный вклад в увеличение эффективности госзаказа и способствовать устранению факторов коррупционного риска на этапе подготовки и проведения конкурсных процедур, а также внести значимый вклад в развитие и совершенствование проектной отрасли.

Обоснованность полученных результатов, достоверность научных положений и ценность предложенных автором выводов и рекомендаций обеспечиваются большим объемом исследованных материалов, использованием современных достижений в теории, методологии и практики в рассматриваемой области и подтверждается положительной оценкой внедрения предложений соискателя.

В качестве замечания следует отметить, что перестройка организационной схемы управления реализацией государственного заказа с

целью повышения его эффективности, потребует политической воли руководства страны, существенных усилий со стороны исполнительной власти и может быть сопряжена с противодействием тех элементов контрактной системы, которые сегодня более всего подвержены коррупции. Справедливое и интересное предложение автора, по нашему мнению, нуждается в конкретизации затрат на его реализацию.

Тем не менее, указанные замечания не снижают ценности диссертационной работы Е.С. Мельниковой, полученных в ней результатов и являются в большей мере рекомендациями и дополнениями.

Диссертационная работа Мельниковой Е.С. «Контрактные отношения в процессе реализации государственного заказа проектной деятельности в строительстве», представленная к защите, полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г., а ее автор – Мельникова Евгения Сергеевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство).

Доктор экономических наук, доцент,  Е.С. Балашова  
заведующий кафедрой «Инновационная экономика»,  
декан Инженерно-экономического факультета  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской  
технический университет»

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный морской технический университет»  
190121, г. Санкт-Петербург, ул. Лоцманская, д. 3  
Тел.: 8 (812) 714-07-61  
e-mail: office@smtu.ru  
<https://www.smtu.ru/>

