

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Толочко Ивана Андреевича, представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по теме «Система стратегического  
планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-  
лингвистического моделирования», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленность)

### Актуальность темы исследования

В настоящее время Правительство РФ реализует программу «Развитие оборонно-промышленного комплекса», подтверждая значимость ОПК, как стратегически значимой отрасли экономики государства. Возрастание политической напряженности между странами требует поддержания технической готовности и обеспечения конкурентоспособности вооружений, военной и специальной техники, указанные требования должны быть реализованы управляющей системой стратегического управления предприятия на основе передовых цифровых технологий.

Данная диссертационная работа направлена на решение содер жательных проблем информационно-аналитического и организационно-методического процесса стратегического планирования для предприятия оборонно-промышленного комплекса, и предусматривает возможности для вербализации задач и путей решения, визуализации последствий плановых и организационных решений, моделирования альтернативных сценариев в зависимости от принимаемых решений на основе современных методов теории ситуационного управления, семантики, логики и т. д.

Так автор справедливо выделяет моменты, что система планирования предприятия ОПК обязана обладать опережающей инфраструктурой для поиска, визуализации и обоснования решений с учетом современных информационно-коммуникационных и киберфизических технологий управления, наличием больших данных во всех контурах управления с должным уровнем безопасности и интегрированной целостности как субъектов управления, так и самого объекта.

Таким образом, создание нового эффективного метода стратегического планирования на предприятии ОПК является актуальной научной и практической задачей.

### **Краткая характеристика проведенного исследования**

Объектом исследования является сложная социально-экономическая система предприятия ОПК. Предмет исследования - управленические отношения, возникающие в системе стратегического планирования предприятия ОПК. В работе уточнен терминологический базис управления и стратегического планирования в отношении применения интеллектуальных решений в условиях цифровой трансформации отрасли ОПК, разработана современная система стратегического планирования предприятия ОПК, представлена ее логико-лингвистическая модель и раскрыта сущность подсистемы целевого динамического нормирования и динамических когнитивных сценариев по всем элементарным объектам управления, включая взаимосвязанные ресурсные комплексы предприятия ОПК и субъекты управления.

В работе обоснована необходимость применения системы стратегического планирования в ОПК с учетом определенных автором обобщенных характеристик и выявленных проблем промышленного комплекса, таких как необходимость обеспечения точек роста, уточнена и описана микросреда ОПК с раскрытием атрибутивных и реляционных параметров.

Основные положения, выводы и рекомендации могут быть использованы профильными министерствами, вертикально интегрированными структурами ОПК, а также отдельными предприятиями, участвующими в исполнении ГОЗ при разработке и построении систем рискозащищенного стратегического планирования ОПК. Представлен инвестиционный проект «Цифровизация системы стратегического планирования предприятия ОПК», находящийся в настоящее время в процессе реализации с участием автора.

### **Научная новизна работы**

Научная новизна результатов исследования заключается в развитии ситуационного и адаптивного подходов в управлении с учетом возможностей интеллектуальных технологий в условиях цифровизации предприятия оборонно-промышленного комплекса.

Наиболее существенные результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем:

1) развита терминосистема стратегического планирования в отношении применения интеллектуальных решений для анализа взаимоотношений между субъектом и объектом управления в условиях цифровой трансформации оборонно-промышленного комплекса;

- 2) построена логико-лингвистическая модель системы стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса;
- 3) впервые разработан новый инструмент планирования – динамический когнитивный сценарий для визуализации последствий плановых решений, обеспечения накопления и аналитической обработки знаний о специфических проблемных ситуациях предприятия оборонно-промышленного комплекса;
- 4) развита с учетом специфики оборонно-промышленного комплекса технология выбора и формализации параметров управления;
- 5) formalизовано представление информационного потока мониторинга состояния объекта предприятия оборонно-промышленного комплекса;

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии научного подхода к стратегическому планированию и моделированию последствий плановых решений с использованием интеллектуальных технологий управления в условиях применения искусственного интеллекта на предприятиях оборонно-промышленного комплекса.

Практическая значимость исследования состоит в разработке методических рекомендаций применения логико-лингвистического моделирования в системе стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса, которые могут быть использованы профильными министерствами, вертикально интегрированными структурами оборонно-промышленного комплекса, предприятиями, участвующими в исполнении государственного оборонного заказа и в проектах по цифровизации системы стратегического планирования.

Апробация результатов исследования осуществлена посредством его участия в научных мероприятиях в период с 2018-2021 гг.

Публикации результатов исследования изложены автором в четырнадцати научных трудах (общий объем 23,92 п.л., вклад автора 4,62 п.л.), в пяти статьях, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ. Публикации автора отражают полученные результаты.

Научная новизна представленной работы предопределяется детальной разработкой основных модулей по составу с раскрытием формулы логико-лингвистической модели, развитием инструментов внутрифирменного планирования включая подсистему целевого динамического нормирования и динамических когнитивных сценариев с учетом ландшафта факторов, обстоятельств, рисков угроз возникновения проблемных ситуаций по всем элементарным объектам управления, включая взаимосвязанные ресурсные комплексы предприятия ОПК и соответствующие управляющие структуры. Представлен информационный поток мониторинга состояния объекта и субъекта, раскрываемого через

структурой слотов стандартных единиц знаний, которая постоянно обновляется через сопоставление эмпирической и теоретической логико-лингвистической модели дискретно-ситуационной сети проблемных ситуаций при появлении новых признаков информации по анализу потребностей и возможностей на входе и выходе.

Вместе с тем работа имеет ряд дискуссионных моментов и замечаний:

1) возможно ли цифровизировать технологии поддержки управленческих решений в системе стратегического планирования предприятия (стр. 12) и формирования сценариев по альтернативно-сетевым графикам, скажем, обобщенно, без актуализации баз знаний по проблемным ситуациям.

2) требуется пояснить на стр. 14 цитату о сущности «режима равновесия, работоспособности, безопасности, интегральной целостности, рисковозащищенности всех звеньев системы и управляющей структуры». Какие категории экономических показателей и соответствующие им лингвистические качественные характеристики должны выполняться или не выполняться в процессе принятия решения, могут ли они меняться в динамике?

Таким образом, автореферат диссертации на тему: «Система стратегического планирования предприятия оборонно-промышленного комплекса на основе логико-лингвистического моделирования» И.А. Толочко позволяет судить о том, что работа отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а соискатель Толочко Иван Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доцент, к.т.н.,  
доцент Высшей школы бизнес-инжиниринга  
Института промышленного менеджмента,  
экономики и торговли  
СПбПУ Петра Великого

Широкова С.В.

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ)  
ул. Политехническая, д. 29, Санкт-Петербург, 195251  
[office@spbstu.ru](mailto:office@spbstu.ru) Контактный центр +7 (812) 775-05-30, 8 (800) 707-18-99

«22» 12 2021 г.

