

**В диссертационный совет  
Д 212.354.02 при ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский  
государственный  
экономический университет»**

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат докторской диссертации Дмитриева Александра Викторовича «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика**

Обращение Дмитриева А.В. к теме становления цифровых экосистем в логистике обусловлено, с одной стороны, их достаточно высокой популярностью в качестве перспективных современных бизнес-моделей, с другой стороны, стремительным распространением информационных технологий, обеспечивающих управление материальными потоками на национальном и глобальном уровне. Существенный рост объемов перевозок предопределяет необходимость автоматизации процессов контроля и мониторинга перевозок в режиме реального времени.

В настоящее время экономическая ситуация способствует бурному развитию интегративных процессов, гармонизации отношений между различными хозяйствующими субъектами, повышению их открытости к участию в формировании и развитии глобальных цепей поставок, что порождает потребность интенсифицировать товарные потоки. Следовательно, возникает спрос в максимально быстрой и сохранной доставке грузов от отправителя до получателя. В то же время, методологическая основа транспортно-логистического обслуживания получила недостаточное развитие в современной науке, как в масштабах глобальных логистических систем, так и на уровне национальной экономики.

В последнее время имеет место резкое возрастание сложности решения задачи удовлетворения спроса клиента с точки зрения наличия товарно-материальных ценностей в заданном месте потребления при соблюдении требований своевременности доставки и качества логистического сервиса. Это приводит к необходимости построить интегрированную модель функционирования транспортно-логистических систем, а также определить место, роль и значение транспортной логистики как важной составляющей экономических процессов в условиях цифровизации.

С этой точки зрения диссертация Дмитриева А.В., в которой в качестве цели диссертационного исследования определяется развитие научно-методологических и концептуально-теоретических основ функционирования цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания, безусловно, является актуальной.

Представленные в автореферате основные выводы и результаты диссертационного исследования характеризуются научной новизной и имеют определенную практическую ценность.

Особого внимания, с позиции практического использования, заслуживает разработанная диссертантом структурно-функциональная модель согласованного взаимодействия участников цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания (стр. 22-23, рис. 6), в которой реализация требований сопряженности транспортно-логистических процессов в системах товародвижения осуществляется через сосредоточение логистических подсистем на обеспечении комплексности транспортно-логистического обслуживания с акцентом на управленческую составляющую, описываемую действием функционального логистического контура управления материальным потоком и координации взаимодействия субъектов цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания.

Следует также отметить разработанную автором двухэтапная последовательность формирования структуры интегрированных транспортно-логистических систем с учетом их сопряжения со стратегиями цифровизации прочих бизнес-процессов, в том числе, финансовых, экономических, маркетинговых, в рамках которой упрощается поиск наиболее оптимальных вариантов выполнения логистических операций по управлению материальными потоками (табл. 2, стр. 25). На первом этапе за счет применения современных инновационных технологии происходит проектирование архитектуры и инфраструктуры цифровых цепей поставок, разрабатывается и реализуется система интегрированного управления производительностью интегрированных транспортно-логистических систем в условиях цифровизации. На втором этапе происходит разработка стратегии цифровой трансформации экосистем транспортно-логистического обслуживания.

Кроме того, представляется интересной методология формирования экономического эффекта в цифровых экосистемах транспортно-логистического обслуживания (стр. 28-29, рис. 9), основанная на применении принципов цифровой трансформации и структурировании компонентов и направлений стратегического развития транспортно-логистического рынка с учетом повышения конкурентоспособности и экономической эффективности транспортно-логистического обслуживания за счет применения прорывных цифровых информационных технологий.

Критически оценивая (в рамках представленного автореферата) выполненное А.В. Дмитриевым диссертационное исследование, необходимо отметить, что ряд вопросов, касающихся содержания и развития цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания, оказались рассмотренными недостаточно полно. Так, изучение автореферата не дает возможности определить принципы платформенной интеграции субъектов транспортно-логистических систем в рамках концептуальной модели, представленной на рис. 5, стр. 21.

Требуют детализации целевые значения параметров эффективности функционирования системы физического перемещения товарно-материальных ценностей в рамках графоаналитической модели максимизации интенсивности материальных потоков транспортно-логистического обслуживания (стр. 26-27).

Несмотря на отмеченные недостатки, диссертационная работа А.В. Дмитриева на тему «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания» в целом выполнена на достаточно высоком научно-теоретическом и методологическом уровне, отвечает всем требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика).

Директор Высшей школы производственного менеджмента Института промышленного менеджмента, экономики и торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»,  
доктор экономических наук, доцент

Калинина Ольга Владимировна

«16» марта 2022 г.

Контактная информация:  
195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д.29 к. 3  
Телефон: (812) 534-73-31  
Email: ovkalinina@spbstu.ru

