

В диссертационный совет  
Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, Санкт-Петербург,  
ул. Садовая, д.21

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Разумовской Дарьи Владимировны на тему: «Организационно-экономическое обеспечение модернизации водоочистных систем предприятий целлюлозно-бумажной промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

Одной из ключевых характеристик современных экономических систем является динамичный характер их развития. Интенсивное развитие экономических систем в различных областях экономики требует оптимизации использования имеющихся ресурсов, разработки и внедрения новых технологий и решений. Потребность в оперативном реагировании на изменения внешней и внутренней среды предприятия актуализирует необходимость применения таких инструментов, которые учитывают ограничения предприятия в области материального, организационного и экономического обеспечения, а также позволяют быстро перестраивать систему организационного управления в зависимости от сложившейся ситуации на рынке и целей предприятия.

В современных условиях работы предприятий целлюлозно-бумажной промышленности, ориентированных на максимизацию прибыли и быструю перестройку/переналадку на новые виды продукции согласно требованиям рынка, используется оборудование с высокой степенью износа. Точное

состояние оборудования и причину его чрезмерного износа установить сложно в связи с отсутствием в открытом доступе необходимой информации.

Проблема использования оборудования с высокой степенью износа особенно остро стоит перед предприятиями целлюлозно-бумажной промышленности в настоящее время, так как идет интенсивное освоение новых рынков и переориентация производства с газетной бумаги на другие виды продукции. Это связано с общим сокращением числа изданий, которые сохраняли бы бумажные версии. Одним из способов решения названной проблемы для предприятий может выступить модернизация используемого оборудования на различных этапах производственного процесса.

Согласно доступным статистическим данным, комплексы водоочистных систем, которые являются одним из ключевых элементов производственного процесса на подавляющем большинстве предприятий целлюлозно-бумажной промышленности, обладают высокой степенью износа и не позволяют предприятиям гибко и оперативно реагировать на изменяющиеся условия хозяйствования. Высокая степень износа водоочистных систем также мешает повышать уровень конкурентоспособности предприятий и двигаться в актуальном в настоящее время направлении экологичного производства.

В связи с этим расширение методических рекомендаций в сфере осуществления модернизации водоочистных систем предприятий целлюлозно-бумажной промышленности определяет актуальность выбранной автором темы диссертационного исследования.

В автореферате корректно сформулированы цель и задачи диссертационного исследования. Исходя из задач, поставленных в исследовании, можно сделать вывод о том, что автор, не отрицая накопленный экономической наукой опыт, уточняет понятийный и методический аппарат теории модернизации.

В частности, автором было рассмотрено влияние деятельности предприятий целлюлозно-бумажной промышленности на состояние водных объектов РФ; определено место водоочистных систем в деятельности этих предприятий; раскрыта сущность модернизации водоочистных систем и сформулированы подходы к ее реализации. Автором диссертационного



исследования проанализирована возможность применения проектного подхода к процессу модернизации водоочистных систем, что впоследствии позволило расширить и уточнить сущность и содержание организационно-экономического обеспечения модернизации водоочистных систем промышленных предприятий, а также разработать методические рекомендации по совершенствованию экономического и организационного обеспечения модернизации водоочистных систем предприятий целлюлозно-бумажной промышленности РФ.

В качестве небольшого замечания к тексту автореферата можно отметить, что в нем отсутствуют явные ссылки на научные труды зарубежных ученых в области организационно-экономического обеспечения, управления проектами и теории модернизации.

Необходимо отметить, что из текста автореферата сложно понять, каким образом предложенная система целевых индикаторов повлияет на совершенствование сбора статистической информации по предприятиям целлюлозно-бумажной промышленности, а также чем обоснован выбор шкалы от 1 до 5 при расчете весового коэффициента в формуле (5) (на стр. 17 автореферата).


Названные замечания не носят критичного характера, не снижают общей ценности работы и не влияют на положительную оценку диссертационного исследования.

Логика изложения материала в тексте представленного автореферата подчинена наиболее существенным результатам исследования, обладающим научной новизной и полученным лично автором. В качестве таких положений особо стоит отметить развитие подхода, позволяющего оценить затраты предприятия на очистку сточных вод и дающего возможность определить необходимость проведения комплекса мероприятий по модернизации водоочистных систем предприятий целлюлозно-бумажной промышленности и степень заинтересованности данных предприятий в привлечении дополнительного финансирования. Также следует отметить разработанный автором исследования алгоритм создания/совершенствования системы экологического менеджмента на исследуемых предприятиях, предусматривающего формирование/совершенствование экологической

политики, учитывающей цели предприятия и существующие направления развития промышленной политики государства. Учитывая то, что данные предложения имеют высокую практическую значимость для предприятий, а также высокую степень проработки в проведенном исследовании, то они могут быть рекомендованы к внедрению с минимальной адаптацией.

Считаю, что диссертационная работа Разумовской Д.В. «Организационно-экономическое обеспечение модернизации водоочистных систем предприятий целлюлозно-бумажной промышленности», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), соответствует требованиям пп. 9 – 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г., а автор исследования – Разумовская Дарья Владимировна, – заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Кандидат экономических наук,  
доцент высшей школы киберфизических  
систем и управления,  
ФГАОУ ВО «СПбПУ»

 /Логина А. В./

«12» апреля 2021 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».

Россия, 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, дом 29.

Тел. : +7(812) 297-42-14, +7 (812) 329-47-45

Адрес электронной почты: loginova\_av@spbstu.ru

Адрес электронной почты образовательной организации: office@spbstu.ru

