

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Парфенчук Лилии Матвеевны  
«Предупреждение банкротства как инструмент управления развитием субъектов хозяйствования предпринимательства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)**

Активная роль в развитии предпринимательской деятельности субъекта хозяйствования предпринимательства принадлежит управленческой антикризисной политике, которая должна включать в себя принципы и методы антикризисного управления, способы диагностики кризисов на ранних этапах их возникновения, организационно-экономический инструментарий управления кризисными процессами предпринимательской деятельности, модели выхода из них, а также недопущения банкротства.

Многие ученые и предприниматели занимаются в настоящее время решением практических задач в области управления субъектами хозяйствования с целью предотвращения и недопущения их банкротства, однако потребность в проведении подобных исследований остается высокой в связи с отсутствием методик, которые бы отвечали на вопрос: как можно достичь устойчивого развития субъекта хозяйствования при изменении тех или иных внутренних и внешних параметров экономической деятельности и не войти в стадии глубокого кризиса, а также кризисов финансовой и/или экономической состоятельности. Таким образом, новые разработки в рамках темы диссертационного исследования Парфенчук Л.М. необходимы и своевременны.

Актуальность темы определила основную цель исследования – разработка организационно-методического инструментария, способствующего решению практических задач по предупреждению банкротства субъекта хозяйствования и дальнейшему эффективному развитию его предпринимательства. Для достижения поставленной цели автором были определены задачи исследования, которые в полной мере были решены в ходе научной работы.

Практическая значимость диссертации значительна, поскольку, во-первых, работа направлена на решение конкретных проблем, стоящих в области антикризисного управления на ранних стадиях кризисного процесса в целях обеспечения устойчивого развития субъекта

хозяйствования предпринимательства, а, во-вторых, содержит практические рекомендации по формированию системы управления развитием субъектов хозяйствования на основе единого информационно-управляющего контура. Степень антикризисности субъекта хозяйствования предпринимательства может быть существенно повышена при внедрении в практику предпринимательской деятельности механизма управления на основе определения интенсивности кризиса, параметров охвата и степени кризисности в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Судя по автореферату диссертации, автор имеет высокие аналитические способности, склонность к логическому мышлению, может четко и тезисно формулировать научные положения.

В качестве замечания следует отметить, что в ходе исследования автор не дает рекомендаций о необходимости подготовки специалистов среднего и высшего звена управления предпринимательской деятельностью в условиях кризиса. Не затрагиваются вопросы порядка подбора персонала в те или иные структурные подразделения системы управления кризисным субъектом хозяйствования предпринимательства.

Основываясь на вышеизложенном, можно сделать вывод, что диссертационная работа соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства), содержит экономические и организационные разработки в области превентивного антикризисного управления устойчивым развитием субъектов хозяйствования предпринимательства, а Парфенчук Лилия Матвеевна, как автор диссертации, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Директор Высшей инженерно-экономической школы  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»

доктор экономических наук (08.00.05),  
профессор

Родионов Дмитрий Григорьевич



195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29, к. 3  
(812) 534-73-31; <https://www.spbstu.ru/>; [office@imet.spbstu.ru](mailto:office@imet.spbstu.ru)