

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д.21

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Варшавской Валерии Вячеславовны, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Стратегическое планирование деятельности инжиниринговых компаний атомной отрасли на основе семантического моделирования», по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

**Актуальность темы исследования.** Диссертационное исследование посвящено решению проблемы методического обеспечения процесса планирования для предприятий атомной отрасли и моделирования последствий принятых решений для развития деятельности предприятий. На современном этапе функционирования российской экономики требуется введение новых энергоносителей и мощностей в атомной энергетике. Задачи адаптации предприятий к изменениям внешней среды и обеспечения долгосрочных конкурентных преимуществ формируются и решаются в системе стратегического управления предприятием. Традиционное планирование, как правило, основывается на формализации задач управления производством, имеющих точное математическое решение, что не всегда соответствует условиям принятия решений в инновационной среде проектно-изыскательской деятельности в атомной энергетике. Развитие методического аппарата, направленное на включение элементов когнитивной лингвистики, позволяющих распознавать логические задачи управления и способствовать их реализации, а также адаптированное к специфике предметной области

исследования, обеспечит повышение достоверности стратегического планирования и поддержку стратегически значимых управленческих решений на предприятиях атомной отрасли.

**Краткая характеристика проведенного исследования.** В автореферате автором представлены результаты исследования, показывающие, значимость процесса принятия решений в управлении предприятиями инжинирингового дивизиона для развития атомной отрасли, а также разработки методических инструментов системы стратегического управления, планирования, организации, координации, упреждающего мониторинга процесса проектирования и сооружения АЭС. Автором было произведено комплексное рассмотрение вопросов стратегического управления на предприятиях атомной отрасли и возможностей развития сложившихся подходов к планированию за счет когнитивных методов и экспертных систем поддержки принятия решений. В качестве достоинств диссертационной работы можно отметить разработанный автором алгоритм комплексного мониторинга проблемных ситуаций. Алгоритм основан на семантической модели стратегического планирования на предприятиях инжинирингового дивизиона атомной отрасли и применим в процессе проектирования и сооружения АЭС на каждом этапе жизненного цикла.

**Научная новизна работы** состоит в разработке методического обеспечения процесса принятия управленческих решений на основе семантического моделирования при стратегическом планировании на предприятиях инжинирингового дивизиона атомной отрасли, а также в обосновании методов управления и моделей прогнозирования для оценки вариантов плановых решений по проектированию и сооружению атомных электростанций.

К наиболее существенным результатам диссертации, обладающими признаками научной новизны являются:



- обоснование применения теории адаптивного управления и ситуационного подхода в планировании, что обеспечивает возможность выявления проблем, возникающих на разных уровнях принятия решений, синхронизацию взаимодействия и коммуникаций между лицами, принимающими решения, в системе стратегического планирования деятельности инжинирингового дивизиона атомной отрасли;
- усовершенствование методического инструментария системы планирования на основе интеграции в ее состав семантической модели предметной области путем построения графа дискретно-ситуационной сети проблемных ситуаций, сетевых графиков разрешения проблемных ситуаций, лингво-комбинаторной модели для прогноза и оценки эффективности путей разрешения проблемных ситуаций;
- разработка алгоритма комплексного мониторинга проблемных ситуаций на разных уровнях, основанного на семантической модели, в рамках стратегического планирования процесса проектирования и сооружения АЭС на каждом этапе жизненного цикла.

обоснованным формулированием необходимых допущений и ограничений при постановке и решении научных задач диссертации

В качестве **замечаний** и дискуссионных вопросов необходимо отметить, что автор уделил недостаточное внимание вопросу формулирования допущений и ограничений при разработке математической модели. Указанное замечание не снижает общей положительной оценки автореферата диссертации.

Исходя из материала, представленного в автореферате диссертации «Стратегическое планирование деятельности инжиниринговых компаний атомной отрасли на основе семантического моделирования», можно сделать **заключение**, что диссертация является самостоятельной, законченной научно-квалификационной работой, в которой содержатся новые научно-обоснованные решения по вопросам стратегического планирования

инжиниринговых компаний атомной отрасли. Диссертация отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а соискатель Варшавская Валерия Вячеславовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доктор экономических наук, профессор,  
зав.кафедрой управления  
социально-экономическими системами  
Удмуртского государственного  
университета

О.Д. Головина

« 11 » ноября 2020 г.

Подпись О.Д. Головиной  
заверяю

Учёный секретарь  
Учёного совета ФГБОУ ВО «УдГУ»



*И.А. Кушнина*

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Удмуртский государственный университет»  
Адрес юридический/почтовый/фактический: Удмуртия, 426034, г. Ижевск, ул.  
Университетская, 1, корп. IV, ауд. 418  
Телефон: 8(3412) 91-60-59  
E-mail: uses@inem.uni.udm.ru