

В диссертационный совет Д 212.354.24  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, набережная канала  
Грибоедова, д. 30-32

### **Отзыв на автореферат диссертации**

на тему: «Использование патентной информации для повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность),  
автор: Шепелев Роман Евгеньевич

Глобализация, информатизация, новые технологические, политические и финансовые реалии заставляют нефтегазовые компании постоянно адаптироваться к изменяющимся внешним условиям. Предприятие должно выбрать стратегию технологического развития, которая обеспечит ему высокую эффективность работы, конкурентоспособность и устойчивость положения на рынке.

В этих условиях использование патентного ландшафта и других инструментов патентной аналитики безусловно являются эффективным источником данных для принятия управленческих решений, в первую очередь в сфере стратегического управления компанией.

Наиболее значимыми на мой взгляд элементами научной новизны представленного диссертационного исследования являются:

1) Сформулированы критерии и показатели сравнения крупнейших российских и зарубежных нефтегазовых компаний в целях определения и сравнения уровня их патентной активности.

2) Системно обоснована необходимость и целесообразность использования патентной информации и результатов анализа патентной статистики для определения основных направлений научных исследований компаний нефтегазового комплекса.

3) Разработана имитационная модель функционирования патентных служб нефтегазовых компаний.

4) Определены роль и место патентной стратегии в системе управления компанией, предложена структурно-логическая модель формирования патентной стратегии предприятий нефтегазового комплекса.

Тем не менее необходимо отметить отдельные замечания к результатам исследования. В частности, автором предложена модель функционирования патентных служб в компаниях нефтегазового сектора, на основе теории массового обслуживания. При этом можно предположить, что создание собственных патентных служб не всегда экономически обоснованно, особенно для компаний со стратегией «Рыночного последователя» при выводе новых продуктов. В этой связи представляется возможным дополнить предложенную модель функционирования патентных служб вариантом аутсорсинга для определенных условий функционирования компании. Данное замечание не снижает научной и практической значимости полученных результатов,

является рекомендацией для учета в рамках продолжения исследований по теме диссертации.

На основании автореферата и публикаций по теме диссертационного исследования на тему «Использование патентной информации для повышения конкурентоспособности предприятий нефтегазового комплекса» автора Шепелева Р.Е., можно сделать вывод о соответствии диссертационного исследования требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. № 842, и возможности присуждения Шепелеву Р.Е. ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Доцент Уфимской высшей школы экономики и управления ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», к.э.н. (специальность 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (промышленность))



Мусина Дилара Раисовна

Телефон: +79173536625

e-mail: musinad@yandex.ru

адрес: г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 8, каб. 207

подпись Мусиной Д.Р.

ЗАВЕРЯЮ

Начальник Отдела по работе с персоналом УГНТУ

Дадаян О.А.

