

**В диссертационный совет Д 212.354.02 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»**

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Дмитриева Александра Викторовича  
на тему: «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-  
логистического обслуживания», представленную на соискание ученой  
степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

Актуальность исследования Дмитриева А.В. продиктована не только динамикой развития транспортно-логистического обслуживания в условиях цифровизации, но и системой противоречий его текущей трансформации, связанных с ожиданиями, положенными в развитие четвертой промышленной революции, которая представляет новую парадигму ускоренного экономического развития.

В 2010-х гг. резко обозначившийся скачкообразный переход к развитию более привлекательных для потребителя маркетплейсов, привел не только к форсированному развитию капиталоемкой логистической инфраструктуры (фулфилмент и сортировочные центры), но и ужесточению конкуренции со стороны отечественных и зарубежных платформ электронной коммерции, таких как «Ozon», «Яндекс.Маркет», Wildberries, Amazon, AliExpress. Дальнейшее масштабирование универсальных интернет-площадок связано с наращиванием объемов региональных продаж, а также продлением в регионы экспресс-доставки и последней мили, что не только потребует значительных инвестиций, но и дополнительного снижения цен в условиях более низкой покупательной способности, характерной для «региональной периферии».

В настоящее время, когда одними из важнейших свойств логистических систем является гибкость и прозрачность, все большую популярность получает идея интегрированной логистики, которая основывается на том, что предприятия, входящие в цепь поставок, отчетливо понимают следование одной и той же цели – удовлетворение конечных потребителей. Выбирая цифровое направление развития бизнеса, руководители компаний открывают для себя новые возможности его развития. Они могут легче прогнозировать будущие потребности на рынке

транспортно-логистического обслуживания и делать правильный стратегический выбор. Цифровые технологии оказывают явное влияние на управление товародвижением, предлагая инструменты, облегчающие транспортировку и хранение и учёт. При этом экосистемная организация транспортно-логистического обслуживания строится на платформенной концепции.

Анализ автореферата Дмитриева А.В. показывает, что автор переносит центральный исследовательский акцент именно на проработку концептуально-теоретических аспектов построения и развития цифровых экосистем, сохраняя «общность» данного видения и при разработке стратегий транспортно-логистического обслуживания моноканальных, мультиканальных, кроссканальных и омниканальных цепей поставок (стр.18-20).

Отмечая актуальность темы исследования и его положительные стороны, изложенные в автореферате, следует указать на ряд замечаний, носящих дискуссионный характер.

*Первое замечание.* Исследовательская позиция Дмитриева А.В. оправдана тем, что в структуре логистического знания сегодня обозначился явный теоретический пробел с определением научного и прикладного базиса современной логистики, построение которого значительно отстает от практики развития цифровых экосистем в России. Между тем, научная проработка предложенных автором схем и моделей в диссертации должна быть снабжена более релевантными практико-ориентированными проекциями и параллелями, показывающими востребованность авторских моделей в текущий момент, их связь с недалекой рыночной ретроспективой и также среднесрочным горизонтом планирования.

*Второе замечание.* Форсированное развитие маркетплейсов в России и увеличение доли интернет-продаж показывает, что экосистемы транспортно-логистического обслуживания будут развиваться именно на базе электронных торговых площадок, которые в свою очередь переходят к более простой модели «услуга витрины без доставки», что позволяет платформам более легко масштабироваться, расширять ассортимент и сокращать, а иногда и практически полностью ликвидировать товарные запасы. В векторе этого тренда, соискателю необходимо подчеркнуть, что будет означать такой переход для функционала и реконфигурации цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания?

Данные уточнения позволят более рельефно представить глубину авторских выводов касательно данного проблемного аспекта, и, в целом, не влияют на положительную оценку проведенного исследования. Научные положения диссертации, теоретические и практические выводы обоснованы и достоверны, что

определяется использованием широкого спектра научных и прикладных работ отечественных и зарубежных ученых и специалистов по исследуемой теме.

Следует отметить логику и последовательность изложения материалов диссертации и автореферата, методическую корректность применения общенаучного инструментария и специальных методов исследования.

Диссертационная работа Дмитриева Александра Викторовича на тему: «Формирование и развитие цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания» представляет собой завершённое научно-квалификационное исследование, которое полностью соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (ред. от 11.09.2021 г. № 1539), а ее автор Дмитриев Александр Викторович заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика.

Проректор по учебно-методической работе и качеству образования  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный экономический университет»,  
профессор кафедры логистики и коммерции,  
доктор экономических наук, доцент



Карх Дмитрий Андреевич

«28» сентября 2022 г.

Подпись д-ра экон. наук, доцента Карха Д. А. заверяю:

Ученый секретарь ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет»



 Е.А. Надеина

Адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 марта / Народной воли, д. 62/45.

Рабочий телефон: +7 (343) 283-12-52, электронная почта: dkarh@usue.ru