

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе и инновациям
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Новгородский государственный
университет имени Ярослава Мудрого»,
доктор технических наук, доцент



Ефременков Андрей Борисович

«23» марта 2022 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого на диссертацию Гришиной Екатерины Леонидовны «Управление некоммерческими организациями в современных условиях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы исследования не вызывает сомнений, поскольку в Российской Федерации в последние годы сложилась благоприятная возможность для развития сектора некоммерческих организаций как основных участников социального проектирования. В настоящее время весьма важное значение занимает повышение эффективности государственного регулирования данного сектора, и как справедливо отмечает в своем исследовании Гришина Е.Л., одним из направлений для развития российских некоммерческих организаций может стать внедрение и успешная апробация новых форм и инструментов цифрового регулирования деятельности некоммерческих организаций и усиления цифрового контроля за эффективностью использования государственного и частного финансирования осуществляемых социальных проектов.

Подавляющее большинство исследований в данном направлении не являются комплексными и носят как правило исключительно узкий прикладной, либо наоборот, теоретический характер. Теоретическая база в

данном направлении недостаточно разработана, существуют многочисленные противоречащие друг другу подходы к характеристике управления некоммерческими организациями в контексте роли и значения цифровых технологий и их влияния на эффективность осуществляемой деятельности, в том числе на уровне принятия управленческих решений в рамках реализуемой государственной политики в данной сфере. Более того, исследования, применимые к отечественным реалиям, также не носят комплексный характер и крайне слабо структурированы, что и определяет актуальность исследования темы формирования и развития комплексной системы управления некоммерческими организациями в условиях российской экономики.

Объектом исследования в диссертации выступают некоммерческие унитарные организации, функционирование и развитие которых происходит в условиях цифровизации российской экономической системы и совершенствования системы государственного регулирования в новых условиях хозяйствования.

Предметом диссертационного исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе управления некоммерческими организациями в условиях необходимости интенсификации процесса цифровизации российской экономической системы.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке и научно-методическом обосновании организационных условий развития системы управления и регулирования сектора некоммерческих организаций в современных российских экономических условиях, которая обеспечивают наличие положительного экономического и социального эффекта. По результатам исследования получен ряд научных результатов, обладающих признаками научной новизны:

- Автором предлагается систематизация перспективных направлений цифровизации в системе управления некоммерческими организациями. Данный подход к оценке и агрегированию управленческих действий, по результатам проведенного автором исследования, следует основывать на

современных принципах развития цифровой экономики. В отличие от уже используемых в научной литературе, предложенные автором уточнения включают, например, формирование профессиональных кадров управления на основе использования цифровых технологий.

- В диссертационном исследовании доказано, что принятие управленческих решений относительно эффективности деятельности некоммерческого сектора и поддержки отдельных организаций с позиции органов государственной власти должно основываться на результатах функционирования единого взаимосвязанного цифрового федерального реестра.

- Автором предлагается к рассмотрению методический подход к оценке мотивации человеческих ресурсов и оценки ее влияния на развитие социально-экономических процессов и систем управления в контексте устойчивого функционирования некоммерческих проектов в длительной временной перспективе и стратегического развития данного сектора в условиях трансформации экономических систем.

- В своем исследовании Гришина Е.Л. компонует в виде сводного графика возможные направления индивидуальной мотивации участников проектов некоммерческих организаций со стороны государства, что будет способствовать расширению практики социального проектирования и эффективному распределению человеческих ресурсов для решения социальных задач государства.

- Гришина Е.Л. обосновывает наличие тесной связи краудсорсинга с возможностью внедрения других инновационных технологий и механизмов, в том числе технологии блокчейн, технологии распределенных реестров и т.д., которые бы также позволили повысить результативность деятельности российских некоммерческих организаций в стратегической перспективе.

Значимость результатов диссертационного исследования для науки и практики

Автором при проведении научного исследования довольно четко обозначены слабые стороны различных методических подходов к определению перспективных направлений устойчивого развития современных некоммерческих организаций, а также выявлены особенности процесса цифровизации в сфере управления данными организациями, на основе которых автором и предложены свои методические подходы к управленческому процессу в данной области.

Довольно полно и всесторонне анализируются автором нормативно-правовые документы, регламентирующие отдельные аспекты деятельности российских НКО, в том числе рассматриваются: Трудовой кодекс Российской Федерации, Федеральный закон "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд", Федеральный закон "О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)" и т.п.

Последовательно выглядит структура первой главы исследования, поскольку после анализа понятийного аппарата сущности и теоретико-методологических основ управления некоммерческими организациями, следует проведенный автором экономический анализ основных перспективных направлений цифровизации в системах управления некоммерческими организациями с точки зрения влияния отдельных инновационных технологий на процесс управления в сфере некоммерческих организаций.

Теоретическая значимость диссертации определяется также тем, что автором предложен алгоритм управления государственным реестром некоммерческих организаций на основе использования технологий «больших данных» в целях обеспечения высокого уровня эффективности государственного регулирования исследуемых субъектов управления применительно к актуальным проблемам российских социально-

экономических условий. Методический подход, предлагаемый автором, основывается на достижении оптимального соотношения между затратами на внедрение блокчейн технологий на базе распределенных реестров и получаемым результатом с точки зрения социально-экономического эффекта от деятельности некоммерческих организаций в решении проблем, стоящих перед российской экономикой. Предлагаемый алгоритм учитывает необходимость моделирования возможных взаимосвязей между данными о деятельности некоммерческих организаций с точки зрения заданных экономико-математических и статистических закономерностей.

Большую практическую значимость имеет приведенная автором сравнительная характеристика этапов управленческого процесса по поиску и отбору потенциальных кандидатов в условиях коммерческих организаций и НКО. Данное обстоятельство обусловлено тем, что любая деятельность социального характера в рамках некоммерческих организаций тесно связана с другими членами общества и их нуждами, отбор соответствующих кандидатов имеет принципиальное значение и должен быть регламентирован, по аналогии с практикой организаций, осуществляющих предпринимательскую деятельность.

В последнем параграфе исследования автором даны научно-практические рекомендации для комплексной реализации программ корпоративной социальной ответственности различных субъектов предпринимательской деятельности в пределах одной территории и региона, что позволит повысить результативность финансовых вложений всех участников рынка, в том числе и государства посредством использования механизма государственно - частного партнерства.

**Рекомендации по использованию результатов и выводов,
полученных в диссертационном исследовании**

Результаты и выводы, приведенные в диссертации Гришиной Е.Л., могут быть использованы органами государственной власти регионального и муниципального уровня для принятия взвешенного решения о необходимости

развития системы государственного регулирования сектором некоммерческих организаций в условиях цифровой экономики, а также направлений такого развития, необходимых для этого ресурсов и возможных социальных и экономических эффектов для граждан страны.

Представляется целесообразным использование полученных в исследовании данных в образовательном процессе, а также субъектами предпринимательства в различных отраслях экономики, при организации деятельности, связанной с усилением взаимодействия с сектором некоммерческих организаций при решении значимых социальных вопросов.

Материалы и выводы данной диссертации можно рекомендовать к использованию в дальнейшей научной практике.

Диссертационная работа Е.Л. Гришиной, несмотря на вышеперечисленные достоинства, имеет ряд недостатков:

1. Автору следовало бы усилить практическую значимость диссертационного исследования, проанализировав и предложив комплекс методических решений по разработке и внедрению управленческих цифровых инноваций применительно к отдельным группам и видам некоммерческих организаций. Например, какие перспективные направления цифровизации в сфере управления наиболее востребованы для благотворительных фондов?

2. В диссертационном исследовании достаточно слабо представлены аспекты, связанные с аргументацией выбора и последующим экономическим обоснованием возможных источников финансирования повышения уровня цифровизации современных некоммерческих организаций в России. Какие возможные варианты финансирования разработки и внедрения управленческих инноваций, основанных на цифровых технологиях, в деятельности некоммерческих организаций являются приоритетными в российских экономических условиях?

3. Представляется целесообразным рассматривать не только управленческие аспекты повышения эффективности деятельности отдельных НКО в условиях цифровизации российской экономики, как это представлено

в работе автора, но и разрабатывать новые методические подходы к усилению взаимодействия различных НКО и формированию партнерских сетей для решения глобальных социальных и экономических проблем перспективных интеграционных объединений таких как Союзное государство России и Белоруссии и БРИКС.

4. На стр. 63 диссертационного исследования автор указывает на то, что, представляется целесообразным, с управленческой точки зрения, ведение единого взаимосвязанного федерального реестра некоммерческих организаций с различным уровнем доступа со стороны пользователей и разработчиков, адаптированного и учитывающего современные цифровые технологии. Каким образом может быть обеспечен различный уровень доступа к данному реестру и какие категории пользователей следует выделять?

5. В таблице 3.3 (стр. 120-122) автором обосновываются перспективные направления использования краудсорсинга в условиях сектора некоммерческих организаций. Какие из представленных моделей наиболее востребованы в условиях цифровизации российской экономики? Какова роль государства и частного бизнеса в расширении практики использования краудсорсинга в секторе некоммерческих организаций?

Необходимо отметить, что сформулированные в отзыве замечания носят дискуссионный характер, либо связаны с фактическим отсутствием данных для исследования, не являются критическими и не снижают положительного впечатления от диссертации Гришиной Е.Л.

Достоверность научных положений и выводов, сделанных диссертантом, вполне обеспечена репрезентативным объемом анализируемого материала, применением комплексной методики исследования.

Библиографический список, приведенный в диссертационном исследовании (155 наименований, включая справочные материалы) охватывает значимые публикации отечественных и зарубежных авторов по теме исследования и свидетельствует о широком научном кругозоре

диссертанта, умения критически анализировать и синтезировать результаты исследований, предпринятых ранее другими авторами в сфере управления некоммерческими организациями.

Диссертация является законченным научным исследованием, выполненным автором самостоятельно. Работа вносит вклад в решение вопросов, связанных с рациональным управлением некоммерческими организациями в современных условиях хозяйствования и повышением эффективности их деятельности в условиях цифровизации.

Диссертация отвечает критериям актуальности, новизны, теоретической и практической значимости, а также достоверности и верифицируемости полученных результатов.

Автореферат и научные статьи автора по теме исследования отражают основные положения диссертации.

Изложенное выше позволяет утверждать, что диссертация Е.Л. Гришиной на тему «Управление некоммерческими организациями в современных условиях» соответствует Паспорту научной специальности, требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а автор работы, Гришина Екатерина Леонидовна, без сомнения, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Диссертация и отзыв на нее обсуждены и одобрены на заседании кафедры технологий управления «23» марта 2022 года, протокол № 3.

Заведующий кафедрой технологий управления
ФГБОУ ВО «Новгородский государственный
университет имени Ярослава Мудрого»
доктор экономических наук (08.00.05),
профессор



Омаров Магомед Магомедкадиевич

173003, г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, д. 41
<http://www.novsu.ru/>; +7 8162 62-72-44; magomed.omarov@novsu.ru

